



ETELÄ-SAVON
MAAKUNTALIITTO

Etelä-Savon maakuntaliiton toiminta- ja taloussuunnitelma 2014-2016

Etelä-Savon maakuntaliiton julkaisu 123:2013

Julkaisutiedot

Julkaisija:

Etelä-Savon maakuntaliitto
Hallituskatu 3 A, 50100 Mikkeli
puhelin 015 321 130
email kirjaamo@esavo.fi
faksi 015 321 1359

Kotisivu:

www.esavo.fi

Julkaisu:

123:2013
ISBN 978-952-5932-15-7 (verkkojulkaisu)
ISSN 1455-2930

Mikkeli 2013

SISÄLLYSLUETTELO

	sivu
UUDISTUSMIELTÄ JA YHTEISHENKEÄ	1
MAAKUNNAN PARHAAKSI	4
VIRASTO TEKEE TYÖTÄ KOKO MAAKUNNAN HYVÄKSI	7
ALUEKEHITYS	8
Päämääränä elinvoimainen ja vetovoimainen maakunta	8
Aluekehityksen ennakointi, seuranta ja tietopalvelu	9
Maakunnan strategia	10
Maakuntaohjelma ja sen toimeenpanosuunnitelma sekä niiden rahoitusvälineet	10
Elinkeino- ja innovaatiopolitiikan sekä elinkeinoelämän vahvistaminen	11
ALUESUUNNITTELU	13
Päämääränä hyvä toimintaympäristö	13
Luonnonvaramaakuntakaavoitus aluesuunnittelun painopisteenä	13
Matkailussa ja kaupassa hyödyntämätöntä potentiaalia	13
Liikennejärjestelmän kehittäminen	14
Aluesuunnittelun yksityiskohtaisemmat tavoitteet	14
EDUNVALVONTA	16
Päämääränä oikea-aikainen ja tuloksellinen vaikuttaminen	16
Hallitusohjelma, budjetti ja politiikan seuranta	16
Kunnallisasiain työryhmä ja yhteispalveluiden kehittäminen	17
KANSAINVÄLINEN YHTEISTYÖ	18
Päämääränä Pietarin läheisen sijainnin hyödyttäminen - lisäarvoa Kiinasta ja Itämeren alueelta	18
YHTEISHENKI	19
Päämääränä maakunnan identiteetin ja imagon vahvistaminen	19
JOHTAMINEN	20
Päämääränä osaava ja innostunut työyhteistö	20
TALOUDELLISET VOIMAVARAT	21
Talousarvio 2014	21
Talousarvion rakenne	22
LIITTEET	24

Uudistamista ja yhteishenkeä

Etelä-Savon ainutlaatuinen järviluonto ja metsät, sekä kolme palvelukykyistä kaupunkia ja elävä maaseutu luovat hyvät puitteet sekä vakitukselle että vapaa-ajan asutukselle kuin myös matkailulle. Maakunnan sijainti on erinomainen, Itä-Suomen keskellä ja yllättävän lähellä sekä Helsingin että Pietarin metropolialueita.

Muuttoliike on kääntymässä maakuntastrategian mukaisesti muuttotappiosta lieväksi muuttovoitoksi. Vapaa-ajan asukkaiden merkitys maakunnalle vahvistuu edelleen ja on valtakunnan kärkeä. Maakunnassa oli vuoden 2012 lopussa 48 283 vapaa-ajan asuntoa. Matkailussa varsinkin ulkomaalaisten, erityisesti venäläisten yöpymiset ovat entisestään lisääntyneet.

Omiin luonnonvaroihin ja erityisvahvuuksiin liittyvä osaaminen luo pohjaa elinkeinoelämämme kehittymiselle. Etelä-Savon kantorahatulot ovat alkuvuoden lukujen perusteella jälleen vuonna 2013 selvästi maan suurimmat. Puun käytön lisäämisessä, monipuolistamisessa ja jalostusasteen nostamisessa Etelä-Savolla on vielä myös käyttämättömiä mahdollisuuksia.

Luomuinstituutti on aloittanut toimintansa Mikkelissä ja ympäristöturvallisuuteen sekä uusiutuvaan energiaan liittyvät näkymät ovat lupaavat. Maakunta on eturintamassa myös digitaalisen Suomen rakentamisessa, jota vahvistaa Kansallisarkiston sijoittumisen varmistuminen Mikkeliin. Mikkelissä toteutetaan myös vuoden 2017 asuntomessut.

Väestön ikääntyminen niukentaa kuitenkin tuntuvasti maakunnan työvoimapotentiaalia. Osaavien työntekijöiden saaminen eläkkeelle jäävien tilalle on jatkossa suuri haaste, mutta myös mahdollisuus: Etelä-Savossa avautuu runsaasti uusia työpaikkoja jo nyt, ennen kuin muu Suomi kohtaa saman haasteen. Tämä tarjoaa uusiutumisen mahdollisuuden sekä yksityisille yrityksille että julkiselle sektorille. Maakunta tarvitsee työikäisen väestön tulomuuttoa sekä kotimaasta että ulkomailtakin, jos ja kun haluamme, että maakunnassa on tulevaisuudessakin vähintään noin 60 000 työpaikkaa.

Vuonna 2013 talouden taantuma jatkui. Ensimmäistä kertaa sitten 1990-luvun laman alkuvuonna kaupan myynti väheni maakunnassa. Sen sijaan Etelä-Savolle merkittävimmät teollisuudenalat, puutuote- ja metalliteollisuus, ovat jo toipuneet syvimmän taantumien jäljiltä eikä suuria yksittäisiä tuotantolaitoksia ole maakunnassa lopetettu. Puukauppaa käytiin ilahduttavan vilkkaasti koko vuoden 2013 ajan.

Euroopan epävarma talouskehitys ja kotimaisen ostovoiman heikentyminen samoin kuin kiristynyt julkinen talous heikentävät kuitenkin yritysten toimintaedellytyksiä edelleen myös Etelä-Savossa. Maakunnan kuntien yhteenlasketun alijäämän ennustetaan olevan vuodelta 2013 noin 16 miljoonaa euroa. Taantumien jatkuminen näkyy myös siinä, että yritykset ovat varovaisia käynnistämään kehittämis- ja investointihankkeita. Tämä vaikuttaa elinkeinoelämän uudistumis- ja kilpailukykyyn myös pidemmällä aikavälillä.

Valtiontalouden huomattavasta alijäämästä johtuvat budjetin menoleikkaukset näkyvät kuntien valtionosuuksissa ja myös aluekehityksen voimavaroissa kautta linjan. Myös EU:n rakennerahastovaroja on alkavalla uudella ohjelmakaudella vuosille 2014 – 2020 käytettävissä reaalisesti koko Suomessa noin 26 prosenttia vähemmän kuin päättyvällä kaudella. On tärkeää huolehtia siitä, ettei väkilukuaan menettänyt Etelä-Savo kärsi vielä lisää Itä- ja Pohjois-Suomen keskinäisessä varojen kohdentamisessa. Positiivista vuoden 2014 tulo- ja menoarviossa on se, että valtatie 5:n perusrantaminen Mikkelin kohdalla alkaa.

Hallitus tähtää edelleen kuntauudistusta ohjaavalla rakennelilla ja sosiaali- ja terveyspalvelujen uudistamista koskevilla linjauksillaan kuntien määrän tuntuvaan vähentämiseen sekä

keskuskaupunkien aseman vahvistamiseen (ns. vastuukunta). Kuntaliitosten selvityspakko koskee myös kaikkia eteläsavolaisiakin kuntia. Hallitus päätti elokuussa lisäksi ottaa keinovalikoimaansa pakkoliitokset kaupunkiseuduilla. Sekä sote-linjauksiin että kuntarakennelain muutokseen liittyy kuitenkin perustuslaillisia ongelmia. Vuoden 2014 suuri kysymysmerkki on, saako hallitus tavoitteensa läpi vai siirtyvätkö molemmat suurhankkeet vuoden 2015 eduskuntavaalien jälkeiselle eduskunnalle ja hallitukselle.

Maankunnan ja sen asukkaiden hyvinvoinnin turvaamisen kannalta kuntaliitoksia huomattavasti kiireellisempi ja tärkeämpi kysymys koskee sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämistä. Sitä kiirehtii paitsi kuntien heikentynyt talous myös uusi päivystysasetus. Itä- ja Keski-Suomen ns. KYS-Erva-alueen selvityshenkilöt (Penttisen työryhmä) esittivät keväällä 2013 Etelä-Savoon yhtä kuntayhtymämuotoista sote-aluetta, jotta maakunnan asukkaille voitaisiin nykyistä kustannustehokkaammin taata laadukkaat sosiaali- ja terveyspalvelut 24/7 periaatteella toimiva päivystyssairaala mukaan lukien. Tähän polttavimpaan ongelmaan kuntien olisi vihdoin löydettävä yhteinen ratkaisu. Mikkelin ja Savonlinnan sairaaloiden järkevä työnjako sekä Pieksämäen kuuluminen jatkossakin Etelä-Savon kunta- ja palvelurakenteeseen on tarpeen, jotta riittävä väestöpohja ja sen mukaiset resurssit kytetään turvaamaan omassa maakunnassa.

Liikennepoliittinen selonteko osoittaa vaalikauden lopulla aloitettavat uudet sekä seuraavan kymmenvuotiskauden väylähankkeet. Päätös valtatie 5:n parannustöiden jatkamiseksi välillä Mikkelin – Juva on tehtävä vielä tällä hallituskaudella valmistuneen tiesuunnitelman pohjalta, jotta työt jatkuisivat ilman keskeytystä Mikkelin kohdan valmistuttua. Myös Savonlinnan rinnakkaisväylä on tehtävä valmiiksi rakentamalla Laitaatsalmeen uusi silta, jotta syväväyläliikenne voidaan siirtää sinne Kyrönsalmesta. Saaristoisen Etelä-Savon liikenneolojen parantamiseksi Hätinvirran ja Vekaransalmen elvytyskohteiksikin sopivat siltahankkeet on toteutettava, eikä lauttaliikenteen palvelutasoa saa uudessa kilpailutuksessa 2014 heikentää.

Maankäyttö- ja rakennuslain toimivuuden tarkastelu sekä valtakunnallinen rakennemallityö valmistuvat 2014. Niissä pitää huolehtia kuntien ja maakuntien oman kaavoitusvallan vahvistamisesta sekä Etelä-Savolle ja koko Itä-Suomelle ominaisten erityispiirteiden (Pietarin läheisyys) aidosta tunnustamisesta ja huomioon ottamisesta. Keskeistä on muun muassa varmistaa, että pidemmän aikavälin uusissa ratolinjauksissa nopea yhteys Helsingistä Pietariin linjataan Kouvolan kautta, jolloin investointi hyödyttää parhaiten sekä Savon- ja Karjalanrataa että koko muuta Suomea.

Ammattikorkeakoululainsäädäntö uudistetaan vuoden 2014 aikana ja myös toisen asteen ammatillisten oppilaitosten aloituspaikkojen sopeuttaminen pieneneviin ikäluokkiin ja vähenevään rahoitukseen jatkuu. Vuoden 2013 kesällä saavutettu ratkaisu Etelä-Savon lähivuosien aloituspaikkojen osalta oli kohtuullinen. Mikkelin ammattikorkeakoulun, Savonlinnan opettajankoulutuslaitoksen sekä Mikkelin yliopistokeskuksen toimintaedellytysten turvaaminen on jatkuvasti keskeinen osa maakunnan yhteistä edunvalvontatyötä.

Maakunnan kehittämisraha on eniten leikattu yksittäinen määräraha valtion budjetissa nykyisen hallituksen aikana. Se heikentää maakuntaliiton mahdollisuuksia edistää maakuntastrategian toteuttamista pienillä kehittämis- ja selvityshankkeilla. Tämän estämättä määrätietoisen kehitystyön on kuitenkin jatkuttava Etelä-Savossa, josta osoituksena on ollut muun muassa liiton hallinnoimat markkinointi- ja verkostoitumishankkeet. Niiden jatkosta ja yhteistyömahdollisuuksista mm. Etelä-Karjalan kanssa päätetään alkuvuodesta 2014.

Maakuntastrategian ja liiton toiminnan onnistumista mitataan viime kädessä sillä, kuinka maakunnan talous- ja väestöluvut kehittyvät.

Vuoden 2010 kansantaloustilastojen mukaan Etelä-Savon bruttokansantuote- eli bkt-luku oli 24 566 euroa/asukas ja alueellinen bruttokansantuote 3,8 miljardia euroa, jossa oli kasvua edellisvuoteen verrattuna 4,25 prosenttia. Maakuntien asukasta kohti lasketussa vertailussa sijalukumme oli seitsemästoista kaikkiaan yhdeksäntoista maakunnan joukossa. Koko maan keskiarvoon verrattuna aluetuottemme nousi 1,2 prosenttiyksikköä.

Elokuun 2013 lopun väestötilastojen mukaan menetimme 555 asukasta tammi-elokuussa 2013. Muuttovoittomme oli siirtolaisuus mukaan lukien 26 henkeä. Elokuun 2013 loppuun mennessä syntyi 825 lasta. Maakunnan väkiluku oli vuoden 2013 alussa 153 426 henkeä ja väestön keski-ikä maan korkein eli 45,9 vuotta.

Luvut osoittavat, että työtä uusiutuvan Etelä-Savon hyväksi on tehostettava, jotta päämäärä olla *muuttovoittoinen Saimaan maakunta 2015*, toteutuu. Suunta on toki oikea, mutta vauhti ei ole vielä riittävä. Maakuntaohjelmalla, vaihekaavoituksella sekä uuden ohjelmakauden EU:n rakenne- ja maaseuturahastoilla sekä ENI-naapurisuusohjelmalla, määrätietoisella edunvalvonnalla ja kehittämistyöllä maakuntaliiton pitää vastakin olla aloitteellinen ja arvostettu aluekehittäjä, jonka sana kuuluu ja painaa niin omassa maakunnassa, Itä-Suomessa kuin koko valtakunnassakin.

Hyvästä sijainnista, runsaista luonnonvaroista ja liikenneyhteyksien kohenemisesta sekä etelä-savolaisen elämäntavan mukaisten arvojen yleisestä vahvistumisesta ja Pietarin alueen vaurastumisesta on saatava vielä enemmän hyötyä, joka näkyy entistä vireämpänä yritystoimintana, positiivisena muuttoliikkeenä ja lisääntyvinä matkailuvirtoina Etelä-Savoon.

Kuten tähänkin asti, maakunnan ja sen asukkaiden hyvinvoinnin ratkaisee pitkälti yksityisen yritystoiminnan menestys ja kasvu. Sille kunta- ja maakuntapäätäjien on luotava paras mahdollinen toimintaympäristö. Siksi julkinen talous on saatettava Etelä-Savossakin terveelle pohjalle remontoimalla ennen muuta sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestäminen ja tuottaminen. Se on edellytys maakunnan muulle elinvoimalle ja viime kädessä koko olemassaololle. Tässä asiassa ei ole viisasta enää pelata aikaa tai odotella ihmettä vaan tehdä tarvittavat päätökset ja panna ne myös toimeen.

Kiitän työtovereitani virastolla, luottamushenkilöitä ja kaikkia yhteistyökumppaneita kautta koko kauniin maakuntamme työntäyteisistä vuosista Etelä-Savon palveluksessa. Se on ollut minulle iso ilo ja suuri kunnia, josta lausun nöyrimmät kiitokseni. Hampaankoloon ei jää mitään ikävää, vaan hiukan haikean mielen täyttävät lämpimät muistot monista mukavista ihmisistä ja onnistumisen hetkistä.

Yhteinen työmmä alueemme ihmisten ja yritysten sekä koko Itä-Suomen kehittämiseksi jatkuu. Uskon, että tehtävä Etelä-Karjalassa antaa siihen hyvät mahdollisuudet erityisesti Venäjä-yhteistyöhön ja Saimaaseen liittyvissä kysymyksissä. En käännä selkääni kotimaakunnalle, vaikka uusi työ viekin miehen Suur-Saimaan toiselle rannalle Lappeenrantaan.

Mikkelissä 7.10.2013



*Matti Viialainen
maakuntajohtaja*

Maakunnan parhaaksi

Etelä-Savon maakuntaliitto on kolmen eteläsavolaisen kaupungin ja 11 kunnan muodostama kuntayhtymä.

Sen tehtävänä on:

- vahvistaa kuntien ja kuntayhtymien välistä yhteistyötä, edistää maakunnan yhteishenkeä sekä toimia maakunnallisena yhteistyöelimenä maakunnan kehittämisessä ja edunvalvonnassa,
- huolehtia maakuntakaavan laadinnasta ja muista maakuntakaavoitukseen liittyvistä tehtävistä sekä edistää maakuntakaavan toteuttamista,
- huolehtia alueiden kehittämiseen, alueiden kehittämistä koskevien suunnitelmien ja ohjelmien valmisteluun ja toimeenpanoon sekä yhteensovittamiseen ja seurantaan liittyvistä tehtävistä aluekehitysviranomaisena sekä
- toimia välittävänä toimielimenä EU:n rakennerahastoista rahoitettavien suunnitelmiin ja ohjelmiin liittyvissä rahoituksen hallinto-, todentamis- ja tarkastustehtävissä.

Uusiutuva Etelä-Savo 2020 -maakuntastrategia määrittelee maakunnalle vision, strategisen tavoitteet ja kehittämisen painopisteet.

Maakunnan vision mukaan

Vuonna 2020 Etelä-Savo on elinvoimainen ja muuttovoittoinen Saimaan maakunta, jossa:

- yritystoiminta menestyy ja palvelut ovat laadukkaita,
- huolehditaan erityisesti lapsiperheiden ja nuorten työmahdollisuuksista ja viihtymisestä,
- toimitaan esimerkillisen ympäristövastuullisesti,
- maailmanluokan kulttuuri- ja muut tapahtumat rikastuttavat elämisen laatua,
- arki on sujuvaa ja turvallista sekä paikallisuus elävää,
- puhdas luonto ja rikas kulttuuriympäristö luovat ainutlaatuiset edellytykset matkailulle ja vapaa-ajan asumiselle ja jossa
- Helsingin ja Pietarin läheisyys vauhdittavat elinkeinoelämää ja kulttuuria.

Strategisiksi tavoitteiksi on maakuntavaltuusto hyväksynyt:

- **Menestyvä yritystoiminta:** Etelä-Savon avaintoimialat toimivat kannattavasti ja ekotehokkaasti.
- **Osaava työvoima ja hyvä innovaatioympäristö:** Koulutus ja tutkimus palvelevat maakunnan elinkeinoelämää ja kärkiosaamisalojen menestystä.
- **Laadukkaat hyvinvointipalvelut:** Etelä-Savo on väestön terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen mallimaakunta.
- **Hyvä toimintaympäristö:** Etelä-Savo on vetovoimainen elinkeinoelämän, asumisen ja vapaa-ajan maakunta.

Päätavoitteena on väestökehityksen kääntäminen muuttovoittoiseksi ja aluetalouden vahvistaminen.

Näitä tavoitteita maakuntaliitto toteuttaa aluekehityksen, maankäytön suunnittelun ja edunvalvonnan keinoin. Parhaillaan laadittavan maakuntaohjelman tavoitteet ja toimintalinjat on johdettu suoraan maakuntastrategiasta, jota voidaan tarvittaessa tarkistaa ohjelman hyväksymismenettelyssä keväällä 2014.

Maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelma esittää keskeiset toimet maakuntaohjelman toteuttamiseksi. Siihen sisällytetään vuonna 2014 myös tulevan rakennerahasto-ohjelman toimeenpanoa ohjaava maakunnan yhteistyöasiakirja. Maakuntakaava huolehtii tavoitteiden mukaisille toiminnoille kaavalliset valmiudet, toimivat yhteydet ja muutoinkin hyvän toiminta- ja elinympäristön.

Visio 2020

Uusiutuva Etelä-Savo on elinvoimainen ja muuttovoittoinen Saimaan maakunta, jossa:

- yritystoiminta menestyy ja palvelut ovat laadukkaita
- huolehditaan erityisesti lapsiperheiden ja nuorten työmahdollisuuksista ja viihtymisestä
- toimitaan esimerkillisen ympäristövastuullisesti
- maailmanluokan kulttuuri- ja muut tapahtumat rikastavat elämisen laatua
- arki on sujuvaa ja turvallista sekä paikallisuus elävää
- puhdas luonto ja rikas kulttuuriympäristö luovat ainutlaatuiset edellytykset myös matkailulle ja vapaa-ajan asumiselle
- Helsingin ja Pietarin läheisyys vahvistaa elinkeinoelämää ja kulttuuria

MENESTYKSEN VETURIT
Strategiset tavoitteet

MENESTYVÄ YRITYSTOIMINTA

Etelä-Savon avaintoimialat toimivat kannattavasti ja ekotehokkaasti

OSAAVA TYÖVOIMA JA HYVÄ INNOVAATIOYMPÄRISTÖ

Koulutus ja tutkimus palvelee maakunnan elinkeinoelämää ja kärkiosaamisalojen menestystä

LAADUKKAAT HYVINVOINTIPALVELUT

Etelä-Savo on väestön terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen mallimaakunta

HYVÄ TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Etelä-Savo on vetovoimainen elinkeinoelämän, asumisen ja vapaa-ajan maakunta

NÄISSÄ ONNISTUTAAN
kehittämisen painopisteet

Teknologia- ja puutuoteteollisuuden tki-toiminnan ja kilpailukyvyyn vahvistaminen

Osaavan työvoiman saatavuuden turvaaminen

Palvelujen laatu ja vaikuttavuus

Näkyvyyden ja vetovoiman vahvistaminen

Metsä- ja maatalouden tuotantomahdollisuuksien hyödyntäminen ja kannattavuus

Osaamisen ja alueellisen koulutusjärjestelmän kehittäminen

Sosiaali- ja terveyspalvelujen tuotannon rakenteellisen uudistaminen

Saavutettavuuden ja liikennejärjestelmän kehittäminen

Matkailu- ja palvelutalouden kasvattaminen

Tutkimus- ja innovaatio-toimintojen vaikuttavuus

Kunnallistalouden tasapaino

Tonttipalvelun tehostaminen

Venäjä-liiketoiminnan kasvattaminen

Venäjän kieli- ja kulttuuri-osaamisen vahvistaminen

Vesistöjen ja luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen

Maakunnan luontaisten energialähteiden hyödyntäminen

LÄPIKÄYVÄT NÄKÖKULMAT

Kansainvälistyminen

Nuoret

Ympäristö

Maakuntaliiton ylin päättävä elin, maakuntavaltuusto, aloitti uuden toimikauden vuonna 2013. Maakuntavaltuustossa on 67 jäsentä, ja sen poliittinen jakauma on seuraava:

- Keskusta 23
- Sdp 17
- Kokoomus 13
- Perussuomalaiset 8
- Vihreät 3
- Kristilliset 3
- Vasemmistoliitto 1

Maakuntavaltuusto kokoontuu pääsääntöisesti kaksi kertaa vuodessa, keväällä ja syksyllä.

Maakuntahallitus on 13-jäseninen, ja siinä paikkajakauma on seuraava:

- Keskusta 5
- Sdp 4
- Kokoomus 2
- Perussuomalaiset 2

Maakuntahallitus kokoontuu 10 – 12 kertaa vuodessa.

Tarkastuslautakunta toimikaudelle 2013 – 2016 on 5-jäseninen, ja siinä edustettuina ovat maakunnan neljä suurinta poliittista puoluetta.

Virasto tekee tulosta koko Etelä-Savon hyväksi

Maakuntajohtajan johdossa ja hänen alaisuudessaan toimii maakuntaliiton virasto. Siellä on reilut 30 ammattilaista tekemässä työtä maakunnan hyväksi.

Virasto jakaantuu yksiköihin, joita ovat:

Yksikkö	Henkilömäärä 2014	Htv 2014
Aluekehitys	12	10,4
Aluesuunnittelu	5	5
Hallinto- ja kehittäminen	19	13,40
josta maakuntajohtajan esikunta	6	3,0
YHTEENSÄ	36	28,8

Hanketehtävissä henkilöstöstä vuonna 2014 on kaikkiaan 9 henkeä. Heistä 6,15 htv kustannukset katetaan EU-rakennerahastojen hallinnointivaroista.

Maakuntaliiton viraston strategiset tavoitteet on määritelty keväällä 2011 valmistuneessa viraston strategia-asiakirjassa. Ne perustuvat maakuntastrategiaan, liiton perussopimukseen ja lainsäädännöllä liitolle annettuihin tehtäviin.

Maakuntaliiton viraston toiminta-ajatus on:

Tehdä tulosta Etelä-Savon hyväksi olemalla aluekehittäjä, maakunnan edunvalvoja ja yhteisen tahdon muodostaja.

Viraston työssä korostuu erityisesti maakuntaliiton viraston visio:

Etelä-Savo – yhteinen asiamme. Maakuntaliitto on arvostettu suunnannäyttävä, haluttu yhteistyökumppani ja hyvä työyhteisö.

Viraston avaintehtävät ja päämäärät ovat strategian mukaisesti:

- 1. Aluekehitys:** Elinvoimaisempi ja vetovoimaisempi Etelä-Savo
- 2. Aluesuunnittelu ja maankäyttö:** Paras mahdollinen toimintaympäristö
- 3. Edunvalvonta:** Oikea-aikainen ja tuloksellinen vaikuttaminen
- 4. Kansainvälinen yhteistyö:** Pietarin läheisen sijainnin hyödyntäminen
- 5. Yhteishenki:** Maakunnan identiteetin ja imagon vahvistaminen
- 6. Johtaminen:** Osaava ja innostunut työyhteisö

Aluekehitys

Päämääränä elinvoimainen ja vetovoimainen maakunta

Maakuntaliiton aluekehitystyön tarkoituksena on luoda edellytyksiä entistä elinvoimaisemmalle ja vetovoimaisemmalle Etelä-Savolle. Maakuntaliitto edistää aluekehitystä keskeisten strategia- ja ohjelmajärjestelmien sekä aluekehityksen sisältöasioihin liittyvien vastuidensa kautta. Moni asia kulmineeruu keuhällä 2014 valmistuuaan maakuntaohjelmaan. Aluekehitystyön päätauoitteena on alueen väestökehityksen kääntäminen muuttovoittoiseksi ja aluetalouden kohtentaminen.

Aluekehitystyön toimintaympäristön muutokset

Aluekehityslain kokonaisuudistuksen on määrä astua voimaan vuoden 2014 alusta. Uudistusta on valmisteltu työ- ja elinkeinoministeriön (TEM) johdolla ottaen huomioon hallitusohjelman ja valtioneuvoston alueiden kehittämisen taouitteet, EU:n uuden ohjelmakauden tuomat muutokset sekä paineet hallinnon yksinkertaistamiseen ja kustannussäästöihin. Edellinen laaja lakiuudistus, jolla mm. koottiin valtion aluehallintoa ja määriteltiin maakuntien yhteistoimintaa, tehtiin vuoden 2010 alussa.

Aluekehityslain muutoksessa maakuntaliiton tehtävät säilyvät pitkälti nykyisen lain mukaisina liittyen maakunnan yleiseen kehittämiseen, elinkeinoelämän toimintaedellytysten kehittämiseen, ELY-keskusten ja aluehallintoviraston AVIn strategia- ja tulossopimusmenettelyyn, uutena asiana valtion ja kuntien sopimusmenettelyyn, koulutustarpeiden ennakointiin, kulttuuria koskevien suunnitelmien ja kehittämistoimien yhteensovittamiseen, liikennejärjestelmäsuunnitelmaan, luonnonvaroja ja ympäristöä koskeviin suunnitelmiin, koulutusinvestointien priorisointiin, yhteispalvelujen edistämiseen, ennakkoinnin yhteensovittamiseen sekä näitä koskeviin yhteistyömenettelyihin.

Vuoden 2013 aikana on valmistauduttu EU:n tulevaan ohjelmakauteen 2014 – 2020. Suomen rahoitusratkaisussa rakennerahastojen rahoitus alenee nykykaudesta noin 270 miljoonaa euroa (17 pros.) seitsenvuotisella ohjelmakaudella. Hallinnon ja aluekehityksen ministeriryörymä (Halke) on linjannut rahoituksen jaosta suuraluetasolla siten, että Itä- ja Pohjois-Suomi saa 70,9 prosenttia ja Etelä- ja Länsi-Suomi 29,1 prosenttia Manner-Suomen ohjelmarahoituksesta. Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien välisen rahoitusjakauman valmistelu on käynnissä. On selvää, että Etelä-Savon osalta rahoitus alenee nykykauteen verrattuna. EU-raham osalta vaihtoehdot liikkunevat nykyisen 130 miljoonan euron sijasta 90 – 110 miljoonan euron lukemissa.

Halken linjauksen mukaisesti Manner-Suomeen laaditaan yksi rakennerahasto-ohjelma, *Kestävää kasvua ja työtä 2014 – 2020 – Suomen rakennerahasto-ohjelma*. TEM:n johdolla ohjelmaa on valmisteltu Itä- ja Pohjois-Suomen ja Etelä- ja Länsi-Suomen alueellisten suunnitelmien sekä valtakunnallisten teemojen pohjalta. Halken päätöksen mukaisesti 10 prosenttia Euroopan aluekehitysrahaston rahoista (EAKR) ja 25 prosenttia Euroopan sosiaalirahaston rahoista (ESR) käytetään valtakunnallisiin teemoihin.

Ohjelman toimeenpanosta Halke on linjannut, että ohjelmaa rahoittavat maakunnan liitot ja ELY-keskukset. ELY-keskuksissa ohjelmahallinnointi keskitetään neljään ELYyn, Itä-Suomen osalta Etelä-Savoon. Maakunnille tulee omat rahoituskehukset, joiden käytöstä sovitaan maakunnan yhteistyöasiakirjassa.

Ohjelman toimintalinjat ovat:

1. PK-yritystoiminnan kilpailukyky (EAKR)
2. Uusimman tiedon ja osaamisen tuottaminen ja hyödyntäminen (EAKR)
3. Työllisyys ja työvoiman liikkuvuus (ESR)
4. Koulutus, ammattitaito ja elinikäinen oppiminen (ESR)
5. Sosiaalinen osallisuus ja köyhyyden torjunta /ESR)

Maakuntaohjelman valmistelua aikaistettiin siten, että maakuntaohjelmat voivat toimia pohjana rakennerahasto-ohjelman toimeenpanolle.

Samanaikaisesti TEM on valmistellut kumppanuussopimusta, jossa sovitaan komission kanssa tulevan rahastokauden keskeisistä periaatteista, sisällöistä ja menettelyistä.

Rakennerahasto-ohjelman hyväksyminen komissiossa ajoittunee parhaimmillaankin kevääseen 2014. TEM:n mukaan ohjelman toimeenpano voitaneen aloittaa Suomen omalla riskillä ennen hyväksymispäätöstä.

Euroopan unionin tulevan ENI-ulkorajaohjelman rahoitus kasvaa hieman nykyisen ENPI-ohjelman tasosta. Kaakkois-Suomessa ENI-ohjelmaa toteutetaan edelleen alueella, johon Suomes-ta kuuluvat Etelä-Karjala, Kymenlaakso ja Etelä-Savo, Venäjän puolelta Pietari ja Leningradin alue. Ohjelman EU-rahoitus nousee noin 100 miljoonaan euroon.

Vuoden 2013 alusta toimintansa aloittanut Itä- ja Pohjois-Suomen yhteinen EU-toimisto Brys-selissä toimii maakuntaliiton apuna EU-tason edunvalvonnassa ja yhteydenpidossa EU:n toimi-elimiin ja eurooppalaisiin verkostoihin, kuten Itä- ja Pohjois-Suomen, Pohjois-Ruotsin ja Poh-jois-Norjan alueiden NSPA-verkostoon (Northern Sparsely Populated Areas).

Aluekehityksen tavoite:

Maakuntaliitto tunnistaa alueen erityispiirteet ja tarpeet elinvoimaisemman ja vetovoimai-semman Etelä-Savon kehittämiseksi sekä toteuttaa ja edistää niihin perustuvia kehittämis-toimia maakunnan strategia- ja ohjelmatyössä, ohjelmien toimeenpanossa, hanketyössä ja sisällöllisillä vastuualueillaan. Maakuntaliitto tekee tuloksellista yhteistyötä jäsenkun-tiensa, Itä- ja Pohjois-Suomen sekä Kaakkois-Suomen maakuntaliittojen, ELY-keskusten ja muiden keskeisten aluekehitystoimijoiden kanssa.

Aluekehityksen ennakointi, seuranta ja tietopalvelu

Tavoite:

Laadukkaan ennakoititiedon oikea-aikainen hyödyntäminen.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **vastaa** alueellisen ennakoinnin yhteensovittamisesta maakunnassa, **kokoaa, jäsentee** ja **analysoi** aluekehitykselle keskeistä ennakointi- ja seurantatietoa yhdessä sidosryhmien kanssa;
- **osallistuu** työvoima- ja koulutustarpeiden ennakoititiedon tuottamiseen ja ajan tasalla pitämiseen, **hyödyntää** tietoja koulutuksen suunnittelussa ja koulutukseen liittyvässä edunvalvonnassa;
- **varmistaa** keskeisen ennakoititiedon saatavuuden ja edistää tiedon oikea-aikaista hyö-dyntämistä, **kehittää** edelleen kuntakohtaisen ennakoititiedon tarjontaa ja
- **arvioi** kehittämistoiminnan vaikuttavuutta maakunnassa.

Maakunnan strategia

Tavoite:

Maakunnalla on ajantasainen strategia, johon maakunnan toimijat ovat sitoutuneet

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **edistää** maakunnan sidosryhmien sitoutumista *Uusiutuva Etelä-Savo 2020* -strategiaan ja
- **tekee** maakuntastrategiaa tunnetuksi maakunnan ulkopuolella.

Maakuntaohjelma ja sen toimeenpanosuunnitelma sekä niiden rahoitusvälineet

Tavoite:

Maakunnassa on käytettävissä volyymiltaan riittävät ja maakunnan tavoitteiden edistämiseen sopivat aluekehityksen resurssit ja työkalut, joita käytetään vaikuttavalla tavalla maakunnan elinvoiman ja vetovoiman parantamiseen.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **valmistelee** maakuntaohjelman vuosille 2014 – 2017 yhteistyössä sidosryhmien kanssa siten, että maakuntavaltuusto voi hyväksyä sen keväällä 2014,
- **valmistelee** uuden aluekehityslain mukaisen maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman yhteistyössä seutukuntien ja ELY-keskusten kanssa,
- **osallistuu** ELY-keskusten ja AVIn strategiseen tulosohtausprosessiin,
- **osallistuu** aluekehitysviranomaisena Suomen rakennerahasto-ohjelman 2014 – 2020 sisällön sekä rahoitus- ja hallinnointimenettelyjen viimeistelyyn ja ohjelman käynnistämiseen, **nimeää** uuden maakunnan yhteistyöryhmän (MYR), **käynnistää** sen toiminnan ja laatii yhdessä ELY-keskusten ja sidosryhmien kanssa ensimmäistä ohjelmavuotta koskevan maakunnan yhteistyöasiakirjan,
- **edistää, toteuttaa ja seuraa** EU:n rakennerahasto-ohjelmia 2007 – 2013 aluekehitysviranomaisena kiinnittäen ohjelmakauden päättyessä huomiota ohjelmien vaikuttavuuteen ja täysimääräiseen toteutumiseen sekä **huolehtii** osaltaan ohjelmakauden päättymiseen liittyvistä toimista,
- **toteuttaa** osaltaan rahoittajana EU:n EAKR-ohjelmaa 2007 – 2013 yhteistyössä Itä-Suomen maakuntien kanssa sekä rakennerahasto-ohjelmaa 2014 – 2020 yhteistyössä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa,
- **osallistuu** Kaakkois-Suomen ENI-ohjelman valmisteluun ja **edistää** sen toimeenpanoa yhteistyössä Kaakkois-Suomen maakuntien, Pietarin ja Leningradin alueen kanssa,
- **osallistuu** muuhun kansainväliseen, kansalliseen ja alueelliseen ohjelma- ja hanke-työhön sekä
- **vastaa** aluekehitysasioihin liittyvästä edunvalvonnasta maakunnassa.

Tavoite:

Maakunnassa käytettävissä oleva ohjelmakauden 2007 – 2013 rakennerahastorahoitus käytetään täysimääräisesti ja vaikuttaviin hankkeisiin. Maksatushakemusten keskimääräinen käsittelyaika on enintään kaksi kuukautta.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **tehostaa** hankkeistusta ja hankeseurantaa ja mahdollisuuksien mukaan **osoittaa** mahdolliset käyttämättömät ja/tai palautuvat ohjelmavarat hankkeille ja
- **tehostaa** hankkeiden maksatusta.

Maakuntaliiton osuus rakennerahasto-ohjelmien rahoituksesta ohjelmakaudella 2007 – 2013:

M€	EAKR	Valtio	ESR	Valtio	YHTEENSÄ
2007	4,11	1,84	0,183	0,085	6,218
2008	3,21	1,759	0,162	0,079	5,21
2009	3,655	2,379	0,138	0,07	6,242
2010	2,99	2,1	-	-	5,09
2011	3,3765	2,7995	-	-	6,176
2012	2,724	1,776	-	-	4,5
2013	1,69225	2,9796	-	-	4,6719
Yhteensä	21,75775	15,6331	0,483	0,234	38,10785

Tavoitteena on, että ohjelmärahoitus on sidottu hankkeisiin ennen vuotta 2014. Hankepäätöksiä voidaan tehdä myös vuoden 2014 alkupuolella.

Valtion budjetista maakunnille osoitettu maakunnan kehittämISRaha on vuosi vuodelta pienentynyt. Vuodelle 2013 Etelä-Savo sai maakunnan kehittämISRahaa 190 000 euroa, ja hallituksen vuoden 2014 budjettiesityksessä maakuntarahan määrä alenee entisestään ja rahaa osoitetaan erityisesti ministeriön linjaamiin kehittämiskohteisiin suurille kaupunkiseuduille. Maakunnan kehittämISRahasta maakuntaliittojen kautta rahoitettu osaamiskeskustoiminta päättyy vuoden 2014 kevätkaudella nykyisten hankkeiden päättyessä.

Elinkeino- ja innovaatiopolitiikan sekä elinkeinoelämän vahvistaminen

Etelä-Savon maakuntaohjelman toimintalinjoiksi on valittu:

- Menestyvä yritystoiminta
- Osaava työvoima ja hyvä innovaatioympäristö
- Laadukkaat hyvinvointipalvelut
- Hyvä toimintaympäristö

Maakunnan vahvuuksina ja haasteina on tunnistettu mm. luonnonvarat ja luontoarvot, metsä ja puu, Saimaa, Venäjän läheisyys, cleantech, ikääntyvä väestö, nuoret ja saavutettavuus. Vahvoiksi innovaatiokärjiksi on tunnistettu metsäbiomassan hyödyntäminen, ympäristöturvallisuus ja materiaalitekniikka, ja nousevina kärkinä nähdään luomu ja digitaalisuus.

Tavoitteet:

Laadukas ja riittävä koulutustarjonta houkuttelee opiskelijoita ja palvelee työelämää.

Maakunnan kärkiosaaminen palvelee elinkeinoelämän uudistamista.

Maakunnan keskeisillä toimialoilla syntyy uutta kasvua.

Matkailu, kulttuuri ja vapaa-ajan toiminnot hyödyntävät maakunnan luontaisia vahvuuksia ja hyvää sijaintia.

Tietoyhteiskunta kaikille.

Terveet elämäntavat lisäävät eteläsavolaisten hyvinvointia.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **vastaa** koulutustarpeiden ennakkoinnin ja koulutuksen kehittämissuunnittelun yhteensovituksesta ja sidosryhmäyhteistyöstä maakunnassa kiinnittäen erityistä huomiota työelämän tarpeisiin,
- **osallistuu** koulutusasioita koskevaan maakuntien yhteistyöhön ja valtakunnalliseen kehittämissuunnitteluun ja siihen liittyvään edunvalvontaan,
- **parantaa** työelämän edellytyksiä saada osaavaa työvoimaa,
- **laatii** Etelä-Savon älykkään erikoistumisen strategian ja toimeenpanosuunnitelman maakuntaohjelman yhteydessä,
- **ohjaa** uuden maakuntaohjelman pohjalta resursseja maakunnan ja sen seutukuntien elinkeinoelämää palvelevien kärkiosaamisalojen pitkäjänteiseen kehittämiseen,
- **tukee** osaltaan yritysten tutkimus-, kehitys- ja innovaatiovalmiuksien vahvistumista ja kansainvälistymistä,
- **kehittää** alueen elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä erityisesti teknologia- ja puutuoteteollisuuden, puurakentamisen metsä- ja maatalouden sekä matkailun osalta,
- **edistää** valtakunnallisen metsäalan strategisen ohjelman (MSO), Etelä-Savon metsä- ja puuklusterin kehittämissuunnitelman sekä alueellisen metsäohjelman toimeenpanoa painottaen uusia liiketoimintamahdollisuuksia, puutuoteteollisuutta, puurakentamista ja metsäbioenergian käytön lisäämistä,
- **tukee** Etelä-Savon maaseudun kehittämissuunnitelman 2014 – 2020 toimeenpanoa, erityisesti elinkeinokalatalouden ja luomutuotannon liiketoimintamahdollisuuksia edistävillä toimilla,
- **edistää** ja **tukee** matkailun toimenpideohjelman 2014 – 2020 toteutumista,
- **toimii** valtakunnallisen *CultureFinland*-kulttuurimatkailun katto-ohjelman alueellisena koordinaattorina,
- **hakee** yhteistyössä keskeisten kulttuuritoimijoiden kanssa painopisteet ja toimintatavat kulttuurin toimenpideohjelman 2010 – 2015 edistämiseksi ja toteutumiseksi,
- **tukee** kuntien laajakaistahankkeiden toteuttamista tarjoamalla asiantuntija-apua ja
- **rakentaa** mallia hyvinvoinnin edistämiseksi maakunnassa.

Aluesuunnittelu

Päämääränä hyvä toimintaympäristö

Aluesuunnittelu toteuttaa Etelä-Savon maakuntastrategiaa ja -ohjelmaa. *Uusiutuva Etelä-Savo 2020* -maakuntastrategian mukaan *Etelä-Savo on vetovoimainen elinkeinoelämän, asumisen ja vapaa-ajan maakunta*.

Tavoitteena on hyvä toimintaympäristö yrityksille ja asukkaalle. Tavoitteen toiminnallisiksi painopisteiksi on valittu:

- näkyvyyden ja vetovoiman vahvistaminen (*Maakunta maailmankartalle*),
- saavutettavuuden ja liikennejärjestelmän kehittäminen (*Sujuvasti Savo*),
- tonttipalvelun tehostaminen (*Mallikas maankäyttö*) ja
- vesistöjen ja luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen (*Iloa ja tuloa luonnosta*).

Luonnonvaramaakuntakaavoitus aluesuunnittelun painopisteenä

Etelä-Savon voimassaolevan maakuntakaavan vahvistamisesta on kulunut kolme vuotta. Osa kaavaa varten laadituista selvityksistä on vanhentunut tai maailma on muutoin ajanut niiden edelle, sillä onhan kaavan laadinnan aloittamisesta kulunut jo kymmenen vuotta. Uutena maakunnallisen aluesuunnittelun painopistealueena on ilmasto, energia ja luonnonvarat. Tuulivoiman edistäminen on esimerkki uuden painopisteen mukaisesta maakuntakaavoitustarpeesta. Tuulivoimaa käsittelevä Etelä-Savon ensimmäinen vaihemaakuntakaava siirtyy hyväksymisen jälkeen ympäristöministeriön vahvistettavaksi.

Seuraavaksi maakuntaliitto käynnistää laajemman luonnonvaramaakuntakaavan laatimisen luonnonvarojen kestävä käytön edistämiseksi. Siinä yhteydessä on tarkoitus käsitellä mm. turvetuotantoalueita, maa- ja kiviainesten ottoalueita ja malmiesiintymiä.

Tuulivoimamaakuntakaavoitushanke on herättänyt vilkasta keskustelua jo kaavan valmisteluvaiheessa. Tämä on ollut pelkästään hyvä asia. Jatkossa on syytä entisestään panostaa tiedottamiseen. Yleiselle keskustelulle ja arvovalinnoille on varattava riittävästi aikaa jo kaavoituksen alkuvaiheessa. Luonnonvaramaakuntakaavoitus käynnistetään vuoropuhelulla kuntien, viranomaisten ja osallisten kanssa ja keräämällä heidän näkemyksiään maakuntakaavoitustarpeista.

Laaja-alaisten ympäristöön ja luonnonvaroihin liittyvien suunnitelmien osalta edistetään myös Itä-Suomen bioenergiaohjelman ja Savon ilmasto-ohjelman toimeenpanoa.

Matkailussa ja kaupassa hyödyntämätöntä potentiaalia

Viisumivapausselvityksen ja muiden uusien selvitysten mukaan vapaa-ajan asutuksessa, matkailussa ja kaupassa on potentiaalia, jota ei ole pystytty toistaiseksi kaikilta osin hyödyntämään. Luonnonvaramaakuntakaavoituksen yhteydessä onkin tarkoitus päivittää myös vähittäiskaupan seudulliset suuryksiköt. Myös vielä työn alla olevasta *Etelä-Savon matkailun kehittämissuunnitelmasta 2014 – 2020* voi seurata maakuntakaavoitustarpeita, joihin on syytä varautua luonnonvaramaakuntakaavoituksen yhteydessä.

Kaupan ja matkailun osalta maakunta- ja kuntakaavoituksessa on kysymys mitoituksen lisäksi suunnittelun ja rakentamisen laadusta sekä erityisesti keskusten elinvoimaisuuden tukemisesta. Mikkelin palkittu keskusta on tästä hyvä esimerkki. Etelä-Savon maakuntaliitto on mukana valtakunnallisessa pienten keskusten kehittämiskampanjassa (Pike kampanja 2014–2016).

Maankäyttö ja rakennuslain toimivuusarvioinnin johtopäätöksiin ja jatkotoimenpiteisiin on syytä pyrkiä vaikuttamaan. Toimivuusarvioinnin yhteydessä on käsitelty mm. maakuntakaavoituksen ja valtakunnallisten alueiden käyttö tavoitteiden (VAT) kehittämistarpeita.

Liikennejärjestelmän kehittäminen

Liikennejärjestelmän kehittäminen perustuu Etelä-Savossa yhä vahvemmin Itä-Suomen maakuntien kanssa tehtävään ylimaakunnalliseen liikennestrategiatyöhön sekä seuduilla tehtävään liikennejärjestelmäsuunnittelutyöhön. Myös tekeillä oleva valtakunnallinen (ympäristöministeriö, työ- ja elinkeinoministeriö, liikenne- ja viestintäministeriö sekä maa- ja metsätalousministeriö) aluerakenteen ja liikennejärjestelmän kehityskuvatyö (ALLI) ja uudet strategiat, kuten Suomen lentoliikenne- ja meriliikennestrategiat, vaikuttavat osaltaan maakunnan liikennejärjestelmän tulevaisuuteen.

ALLI-työn yhteydessä Etelä-Savossa on syytä varautua ottamaan kantaa mm. Lahti – Mikkeli –oikorataan, Mäntyharjun kanavaan sekä koko itäisen Suomen Venäjä yhteyksiin. Valtakunnallisen aluerakenteen ja liikennejärjestelmän kehityskuvatyön linjausten perusteella maakuntaliitto varautuu tarpeen mukaan käsittelemään oikoratavarausta ja Mäntyharjun kanavaa luonnonvaramaakuntakaavassa.

Aluesuunnittelun yksityiskohtaisemmat tavoitteet

Tavoite:

Maakuntaliitto seuraa maakuntakaavan ajantasaisuutta ja päivittää sitä tiiviissä yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **käynnistää** voimassaolevaa maakuntakaavaa täydentävän vaihemaakuntakaavan laadinnan,
- **laatii** käynnistettävään vaihemaakuntakaavaan tarvittavia selvityksiä,
- **pitää yllä** maakuntakaavan seurantajärjestelmää ja
- **pitää yllä** ja **kehittää** Etelä-Savon kulttuuriympäristön inventointitietojärjestelmää.

Tavoite:

Maakuntakaavan toteuttamisen edistämällä maakunnan saavutettavuus ja liikennejärjestelmä kehittyvät, tonttipalvelu tehostuu ja vesistöjä ja luonnonvaroja hyödynnetään kestävästi.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **edistää** lakisääteistä maakuntakaavan toteuttamista,
- **edistää** kuntakaavoitusta ja keskusten kehittämistä sekä **osallistuu** valtakunnalliseen pienten keskusten kehittämiskampanjaan (Pike kampanja 2014–2016),
- **edistää** matkailun parasta mahdollista toimintaympäristöä ja matkailukohteiden suunnitteluvalmiutta ja yhteensovittamista luonnonympäristön erityisarvojen kuten saimaanorpan kanssa,
- **edistää** ja **koordinoi** osaltaan seudullisia, maakunnallisia ja ylimaakunnallisia liikennejärjestelmäsuunnitelmia sekä liikennejärjestelmän kehittämishankkeita mm. järjestämällä Itä-Suomen liikennejärjestelmäpäivät yhdessä Pohjois-Savon ELY-keskuksen kanssa,

- **edistää** kestäväää luonnonvarojen käyttöä ja hyvän ympäristön säilymistä hankkeiden, yhteistyön, lausunnonannon ja edunvalvonnan avulla,
- **edistää** Etelä-Savon kulttuuriympäristön arvojen säilymistä viestinnän, yhteistyön, inventointien ja hankkeiden kautta,
- **edistää** bioenergiasektorin liiketoiminnan tehostamista hankkeiden avulla ja tehostaa hanketoiminnan koordinoitua sekä **edistää** bioenergiasektorin yhteistyötä maakunnassa ja **kehittää** toimintamalleja,
- **koordinoi** toimintamallin kehittämistä itäsuomalaiseen energianeuvontaan ja energiatehokkuuden kohentamiseen,
- **osallistuu Savon ilmasto-ohjelman** seurantaryhmän työhön yhdessä Etelä- ja Pohjois-Savon ELY-keskusten ja Pohjois-Savon liiton kanssa sekä **edistää** ohjelman toimeenpanoa, viestintää ja jalkauttamista alueellisiin olosuhteisiin ja erityispiirteisiin,
- **vaikuttaa** vireillä olevaan valtakunnalliseen aluerakenteen ja liikennejärjestelmän kehityskuvatarkasteluun (ALLI) sekä maankäyttö- ja rakennuslain toimivuusarviointiin,
- **valvoo** maakunnan liikenteellistä etua kokonaisvaltaisesti: liikennepoliittisen selonteon jatkotoimet ja Itä-Suomen liikennestrategian toimeenpano sekä toimintasuunnitelma, Nopeat itäradat, Viitostie ry, Saimaan kanavan neuvottelukunta, tie- ym. liikennesuunnitelma-prosessit, työryhmät, selvitykset ja lausunnot, myös alemman tieverkon osalta
- **edistää** alue- ja yhdyskuntarakennetta koskevaa perustutkimusta ja maakunnan erityispiirteiden tunnistamista, **viestii** niistä, **seuraa** niihin liittyvän lainsäädännön kehitystä ja **valvoo** niihin liittyen maakunnan etua,
- **seuraa** muiden maakuntien maakuntakaavoitusta ja **osallistuu** siihen tarpeen mukaan,
- **hoitaa** kuntien perustaman *Saimaan virkistysalueyhdistyksen* hallinnon ja
- **arvioi** maakuntaliiton laatimien suunnitelmien, ohjelmien ja maakuntakaavan ympäristövaikutuksia.

Edunvalvonta

Päämääränä oikea-aikainen ja tuloksellinen vaikuttaminen

Vuodesta 2014 on odotettavissa Etelä-Savon tulevaisuudelle merkittävä. Suuria rakenteellisia ratkaisuja tehdään sekä hallinnon sisällä että lainsäädännössä. Näistä keskeisimpinä maakuntaan vaikuttavat kuntarakenteen ja sosiaali- ja terveyspalvelujen uudistukset. Maakuntaliitto on vuoden 2013 aikana seurannut aktiivisesti näitä uudistusprosesseja ja työ jatkuu edelleen vuonna 2014 yhteistyössä maakunnan kuntien kanssa. Myös kuntien valtiosuusuudistuksen ja kuntien tehtäväkentän uudelleenarvioinnin muutoksen seuranta painottuvat edunvalvonnassa.

Vuoden 2014 aikana on odotettavissa, että hallitus tehostaa entisestään hallitusohjelmassa olevien kokonaisuudistusten läpiviemiä. Tiukka taloustilanne kääntyy ennusteiden mukaan vähitellen parempaan suuntaan, mutta talouden pitkään jatkunut heikko kausi luo silti paineita rajuillekin toimenpiteille niin kunta- kuin valtion taloudenkin korjaamiseksi. Odotettavissa on myös, että poliittinen keskustelu terävöityy ja paine hallitusohjelman tavoitteiden läpiviemiseksi kasvaa eduskuntavaalien lähestyessä alkuvuodesta 2015.

Vuoden 2015 eduskuntavaalit käydään ensimmäistä kertaa uudessa vaalipiirissä ja se vaikuttaa myös yhteistyön tarkasteluun edunvalvonnassa. Hyvin toimivaa Itä-Suomi yhteistyötä jatketaan edelleen, mutta yhteisiä edunvalvonta tavoitteita on etsittävä samalla myös Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson kanssa. Etelä-Savo toimii Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen (Pohjois-Karjala, Pohjois-Savo, Etelä-Savo) puheenjohtajamaakuntana vuonna 2014, ja sillä on merkittävää valmisteluvastuuta alueen yhteisistä asioista.

Toukokuussa 2014 järjestettävät Euroopan parlamentin jäsenten vaalit vilkastuttavat Eurooppa-keskustelua. Vaikka europarlamenttivaalit eivät suoraan vaikuta maakuntaan, on vaaleilla ja niiden tuloksella välillisiä vaikutuksia. Maakuntaliitto on omalta osaltaan vaaleissa mukana yhdessä yhteistyökumppaneidensa kanssa mm. vaikuttajatapaamisin.

Hallitusohjelma, budjetti ja politiikan seuranta

Tavoite:

Valtakunnan politiikan aktiivinen seuranta, oikeanlaiset tilannearviot ja vaikuttaminen erityisesti kunta- ja palvelurakenneuudistukseen, valtiosuusuudistukseen ja sosiaali- ja terveyspalvelu-uudistukseen sekä valtionalouteen.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **seuraa aktiivisesti** hallitusohjelman täytäntöönpanoa sekä puolueiden kantoja niiden valmistuessa vuoden 2015 eduskuntavaaleihin ja
- **vaikuttaa** lainsäädäntötyöhön maakunnan kannalta merkittävässä kysymyksissä: edunvalvonnan taustalla on tilannekuvan aktiivinen seuranta ja ylläpito sekä oikea-aikainen ja oikein suunnattu reagointi yllättäviinkin tilanteisiin.

Tavoite:

Toimiva yhteistyö Itä-Suomen maakuntien sekä Etelä-Karjalan ja Kymenlaakson kanssa.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **osallistuu** edelleen aktiivisesti Itä-Suomen neuvottelukunnan, Itä- ja Pohjois-Suomen neuvottelukunnan sekä Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työhön: Etelä-Savon maakuntaliitto toimii vuonna 2014 yhteistoiminta-alueen puheenjohtajamaakuntana,
- **edistää** Itä-Suomen maakuntien yhteisen neuvottelukunnan asettamia tavoitteita sekä hallituksen Pohjois- ja Itä-Suomi -työryhmän raportissa esitettyjä konkreettisia toimenpiteitä maakunnan kehittämiseksi ja
- **varautuu** tulevaan vaalipiirimuutokseen luomalla toimivan Itä-Suomi-yhteistyön rinnalla nykyistä enemmän yhteyksiä myös Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan maakuntien, kansanedustajien ja muiden sidosryhmien suuntaan.

Kunnallisasiain työryhmä ja yhteispalvelujen edistäminen

Tavoite:

Uudistunut kunnallisasiain työryhmä toimii edunvalvonnan keskeisenä toimielimenä.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto ja sen kunnallisasiain työryhmä vuonna 2014:

- **kehittävät** aiemmista kunnallistalous- ja edunvalvontaryhmästä syntyneen kunnallisasiain työryhmän toimintaa kohti toimivaa sisäisen edunvalvonnan ja kuntatalouden valmistelu- ja keskusteluryhmää, jolla on kuntien ja maakunnan asioiden kannalta yhteen sitova vaikutus,
- **edistävät** ja **seuraavat** sosiaali- ja terveyspalveluiden, kuntatalouden ja valtiosuusjärjestelmän uudelleenjärjestelyä maakunnassa ja
- **seuraavat** kuntauudistukseen ja valtiosuuskiin liittyvää lainsäädännön valmistelua ja **pyrkivät** aktiivisesti **vaikuttamaan** niihin: Etelä-Savon kunnallisasiain työryhmä koontuu vuonna 2014 3 – 4 kertaa.

Kansainvälinen yhteistyö

Päämääränä Pietarin läheisen sijainnin hyödyntäminen - lisäarvoa Kiinasta ja Itämeren alueelta

Kansainvälisessä yhteistyössä painottuu kolme osa-aluetta: Venäjä, Kiina ja Itämeren alueen yhteistyö. Venäjän ja erityisesti Pietarin läheinen sijainti on Etelä-Savolle suuri mahdollisuus. Alueen kehittämisen seuranta ja yhteistyön rakentaminen eri osa-alueilla Pietarin kanssa hyödyttää Etelä-Savoa ja eteläsavolaisia. Matkailun voimakas kasvu vuonna 2013 lupaa hyvää myös vuodelle 2014. Etelä-Savo on huomattu venäläisten matkailijoiden kohteena ja tätä kiinnostusta hyödynnetään myös vuonna 2014 mm markkinoinnin osa-alueella. Myös Karjalan ta-savallan kehittyminen tekee alueesta kasvavassa määrin kiinnostavan Etelä-Savolle.

Kiinan suuntaan kansainvälisiä suhteita kehitetään ensisijaisesti Shaoxingin kaupungin kanssa. Noin viiden miljoonan asukkaan Shaoxingin kanssa tehtävä yhteistyö alkoi kolme vuotta sitten ja on poiknut jo muutamia keskinäisiä vierailuja sekä sopimuksen suhteiden kehittämiseksi. Shaoxingin kaupunki on saanut Kiinan kansantasavallan tasolla hyväksynnän yhteistyölle Etelä-Savon kanssa, mitä voi pitää kokonaisuudessa merkittävänä. Suurin potentiaali on yritys ja oppilaitosyhteistyössä, jossa maakuntaliitto antaa Kiinassa välttämätöntä tehokasta taustatukea muille maakunnan toimijoille.

Itämeren alueella yhteistyötä tehdään monialaisesti. Keskeisimmät kumppanit ovat Baltia ja pohjoismaat. Itämeren alueella yhteistyö on paljolti liikenne- ja ympäristöpainotteisten asioiden yhteensovittamista. Uuden vaalipiirin myötä Itämeri-asiat tulevat myös oman vaalipiirimme kansanedustajien asialistalle.

Tavoite:

Tuloksellinen kansainvälinen yhteistyö ja toimivat ratkaisut.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **jatkaa** aktiivista yhteistyötä Pietarin kaupungin ja Leningradin alueen, mm. Viipurin piirin, kanssa alueen talouden, ostovoiman ja matkailun kasvun sekä tieteellisen- ja kulttuuripotentiaalin hyödyntämiseksi,
- **edistää** toimivia suhteita Karjalan tasavaltaan Karjalan kehittymismahdollisuuksien hyödyntämiseksi ja erityisesti Parikkalan rajanylityspaikan kehittämiseksi kansainväliseksi maantieliikenteen rajanylityspaikaksi vuoteen 2017 mennessä,
- **edistää** erityisesti Itä-Suomelle tärkeän viisumivapauden toteuttamista ja venäjän kielen opetuksen lisäämistä,
- **ottaa** edelleen **vastaan** vierailuryhmiä tutustumaan maakuntaan,
- **keskittyy** ensisijaisesti kehittämään jo olemassa olevaa yhteistyötä Shaoxingin alueen kanssa vuonna 2011 allekirjoitetun yhteistyösopimuksen pohjalta,
- **painottaa** ja **edistää** vuonna 2014 Shaoxingin kanssa erityisesti eteläsavolaisen elinkeinon elinolosuhteiden kehittämiseen tähtääviä toimenpiteitä,
- **toimii** aktiivisesti Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisen Brysselin toimiston kehittämiseksi ja palveluiden hyödyntämiseksi ja
- **laatii** maakuntaliitolle kansainvälistymisstrategian.

Yhteishenki

Päämääränä maakunnan identiteetin ja imagon vahvistaminen

Maakuntaliitto on sitoutunut vahvasti maakunnan sisäisen koheesion vahvistamiseen. Mm. maakunnan yhteisellä markkinointihankkeella on edistetty maakunnan näkyvyyttä, vahvistettu yhteistyötä eri toimijoiden kesken sekä luotu yhteishenkeä maakunnan sisällä.

Tavoite:

Maakunnan yhteishengen parantaminen, tunnettuuden lisääminen ja sisäisen koheesion kasvattaminen.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **kehittää** toimintatapojaan määrätietoisesti ja kaikilla tasoilla aiempaa vuorovaikutteisemmiksi,
- **järjestää** maakuntapäivän,
- **selvittää** maakunnallisen markkinoinnin jatkumahdollisuudet,
- **kannustaa** toimijoita yhteisesiintymisiin alueellisissa, kansallisissa ja kansainvälisissä tilaisuuksissa ja
- **toimii** aktiivisesti maakunnan toimijoiden edunvalvojana.

Tavoite:

Aktiivinen ja avoin tiedottaminen.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **järjestää** tiedotustilaisuuksia ja julkaisee tiedotteita,
- **julkaisee** JOUSI-sidosryhmälehteä ja lähettää siitä sähköistä uutiskirjettä laajalla jake- lulla omille sidosryhmilleen niin maakunnassa kuin sen ulkopuolella,
- **pitää yllä** ja **kehittää** esavo.fi-verkkosivustoa ja
- **hyödyntää** sosiaalista mediaa mahdollisuuksien mukaan.

Johtaminen

Päämääränä osaava ja innostunut työyhteisö

Maakuntaliiton virastolle vuosi 2014 on muutosten vuosi. Vuoden alkupuolelle ajoittuvat niin toimitilojen vaihtuminen kuin uuden maakuntajohtajan aloittaminen virassaan. Lisäksi tiedossa olevien eläköitymisten myötä myös tehtäviä järjestellään uudelleen. Vuoden 2014 tiukat taloudelliset ja toiminnalliset resurssit luovat omat haasteensa toiminnan kehittämiseen.

Tavoite:

Toimivat johtamis- ja osallistumisjärjestelmät.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **jatkaa** johtoryhmän ja muiden yhteisten palaverikäytäntöjen kehittämistä,
- **kannustaa** henkilöstöä työyhteisön kehittämiseen ja
- **kehittää** sisäistä viestintää ja tiedonkulkua.

Tavoite:

Henkilöstön osaamisen täysmääräinen hyödyntäminen ja taitojen aktiivinen kehittäminen.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **järjestää** räätälöityjä koulutuksia henkilöstölleen,
- **tukee** henkilöstön omaehtoista osaamisen kehittämistä ja
- **toteuttaa** kehityskeskustelut säännöllisesti.

Tavoite:

Tuloksellisuuden parantaminen ja resurssien kohdentaminen oikein.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **muuttaa** toiminnallisesti ja taloudellisesti soveliaampiin toimitiloihin,
- **järjestee** tehtäviä uudelleen tehtävien vapautuessa ja
- **kehittää** toimintaprosessejaan ja hyödyntää teknologiaa mahdollisuuksien mukaan.

Tavoite:

Hyvinvoiva henkilöstö.

Tässä tarkoituksessa maakuntaliitto vuonna 2014:

- **kannustaa** henkilöstöä omaehtoiseen työkyvyn ylläpitämiseen,
- **kehittää** työskentelymenetelmiä ja
- **kehittää** työilmapiiriä ja yhteishenkeä.

Taloudelliset voimavarat

Liiton käytettävissä olevat taloudelliset resurssit koostuvat valtion talousarviosta sille osoitettua kehittämisrahoituksesta sekä liiton omasta talousarviosta, johon rahoitus kannetaan jäsenkuntien maksuosuuksina.

Taloussuunnitelmavuosien toimintatulot ja -menot sekä rahoitustulot ja -menot ja jäsenkuntien maksuosuudet käyvät ilmi alla olevasta taulukosta:

TALOUSSUUNNITELMA 2014-2016			
Hankkeet nettona			
1 000 €	TA 2014	TS 2015	TS 2016
Toimintatulot	2 421	2 491	2 564
Toimintamenot	-2 481	-2 491	-2 564
Toimintakate	-60	0	0
Rahoitustulot	1	1	1
Rahoitusmenot	-1	-1	-1
Vuosikate	-60	0	0
Tilikauden tulos	-60	0	0
Jäsenkuntien maksuosuudet	2 368	2 439	2 512
Maksuosuuksien muutokset	1,5 %	3 %	3 %

Taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi muodostuu vuoden 2014 talousarviosta.

Talousarvio 2014

Maakuntavaltuusto on hyväksyessään vuoden 2013 – 2015 taloussuunnitelman ennakoitua, että vuoden 2014 talousarviossa jäsenkuntien maksuosuudet nousevat kolme prosenttia. Syyskuun 2013 alussa tehdyn jäsenkuntakerroksen perusteella maakuntahallitus on päättänyt, että vuoden 2014 talousarvioon kuntien jäsenmaksujen nousuksi esitetään 1,5 prosenttia.

TALOUSARVIO 2014			
Hankkeet nettona			
€	TA 2014	TA 2013	muutos%
Toimintatulot	2 421 300	2 386 300	1,5 %
Toimintamenot	-2 481 400	-2 426 400	2,3 %
Toimintakate	-60 100	-40 100	49,9 %
Rahoitustulot	1 100	41 100	-97,3 %
Rahoitusmenot	-1 000	-1 000	0,0 %
Vuosikate	-60 000	0	
Tilikauden tulos	-60 000	0	
Tilikauden yli/alijäämä	-60 000	0	
Tulot yhteensä	2 422 400	2 427 400	0 %
Menot yhteensä	-2 482 400	-2 427 400	2 %

Maakuntahallitus käsittelee talousarvioehdotuksen tulosyksiköittäin ja hankkeittain. Valtuuston käsiteltävässä talousarvioehdotuksessa hankkeet on huomioitu vain nettokustannuksien osalta.

Talousarvioehdotuksessa on huomioitu olemassa oleva henkilöstö ja ennakoitu vuoden 2014 työ- ja virkaehtosopimuksen vaikutukset palkkakustannuksiin. Hankkeiden nettomenot vuonna 2014 ovat 27 600 euroa.

Talousarvio sitoo maakuntahallitusta toimintatulojen ja -menojen sekä rahoitustulojen ja -menojen tasolla.

Talousarvion rakenne

Maakuntahallituksen talousarvioehdotus jaetaan kolmeen tehtäväalueeseen:

- Luottamushenkilöhallinto
- Virasto
- Hankkeet

Luottamushenkilöhallinto sisältää kahden kustannuspaikan kustannukset:

- Luottamushenkilöhallinto eli valtuusto ja hallitus (sis. myös maakuntajohtajan kulut)
- Tarkastuslautakunta

Viraston sisällä kustannukset jaetaan neljälle kustannuspaikalle:

- Aluekehitysyksikkö
- Aluesuunnitteluyksikkö
- Hallinto- ja kehittämissyksikkö
- Maakuntajohtajan esikunta (1.1.2013 alkaen, aiemmin hallinto- ja kehittämissyksikössä)

Hankkeissa ovat kaikkien niiden maakuntaliiton hallinnoimien hankkeiden tuotot ja kulut, jotka ovat tiedossa talousarvion laadinnan hetkellä. Tehtäväalueen talousarvio täydentyy käyttösuunnitelmassa mahdollisten uusien hankkeiden käynnistyessä.

Talousarvioehdotukseen sisältyvät hankkeet

Talousarvioehdotuksessa on huomioitu seuraavat hankkeet:

- EAKR-tekniinen tuki, hallinnollinen tekniinen tuki
- EAKR-tekniinen tuki, muu tekniinen tuki
- ESR-tekniinen tuki, hallinnollinen tekniinen tuki
- *Etelä-Savo – elinvoimainen Saimaan maakunta 1.1.2012–31.3.2014*
- *Kumppanuuspöytä – hyvinvointialan innovaatio- ja kehittämisrakenteen luominen Etelä-Savoon 1.9.2012–31.12.2014*
- *Maakunta maailmankartalle ja verkostoihin 1.1.2013–31.12.2014*

Hankkeiden tulot ja menot 2014				
€	TA 2014		TA 2013	
Hankkeiden tulot	533 500		926 450	
Hankkeiden menot	-561 100		-985 350	
Nettomenot	-27 600		-58 900	

Talousarvioehdotuksen perusteluna (liitteet):

- Rahoituslaskelma
- Tuloslaskelma
- Talousarvio tehtäväalueittain
- Henkilöstöliite
- Kuntien maksuosuudet

Vuosien keskinäisessä vertailussa on otettava huomioon seuraavat kirjaustapojen muutokset: aiemmin kokonaan hallinto- ja kehittämissyksikölle kirjatut viraston toimitilavuokrat on budjetoitu vuonna 2013 kustannuspaikoille henkilöluvun mukaisesti ja aiemmin kokonaan hallinto- ja kehittämissyksikölle kirjatut viraston kalustohankinnat (atk-laitteet, puhelimet) on vuonna 2013 budjetoitu hankintasuunnitelman mukaisesti kustannuspaikolle.

LIITTEET

RAHOITUSOSA

TALOUSARVIO 2014

	TP 2012	KS 2013	TA 2014	TS 2015	TS 2016
TOIMINNAN RAHAVIRTA					
VUOSIKATE	77 584	0	-60 000	0	0
TOIMINNAN RAHAVIRTA	77 584	0	-60 000		
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA					
INVESTOINTIMENOT	-3	0	0	0	0
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	-3	0	0		
TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	77 581	0	-60 000	0	0
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA					
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	0	0	0		
VAIKUTUS MAKSUVALMIUTEEN	77 581	0	-60 000	0	0
RAHAVARAT 31.12.	208 339		140 000		
RAHAVARAT 1.1.	292 419		200 000		

TP = Tilinpäätös
 KS = Käyttösuunnitelma
 TA = Talousarvio
 TS = Taloussuunnitelma

TULOSLASKELMAOSA

Hankkeet nettona

TALOUSARVIO 2014

	TP 2012	KS 2013	TA 2014	TS 2015	TS 2016	Muutos 2013-14 %
TOIMINTATUOTOT	2 355 968	2 386 300	2 421 300	2 490 600	2 563 800	1,5
TOIMINTAKULUT	-2 351 175	-2 426 400	-2 481 400	-2 490 900	-2 564 100	2,3
	4 793	-40 100	-60 100	-300	-300	
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
KORKOTUOTOT	533	600	600	800	800	0,0
MUUT RAHOITUSTUOTOT	72 358	40 500	500	500	500	-98,8
KORKOKULUT	-80	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	0,0
MUUT RAHOITUSKULUT	-20					
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	72 791	40 100	100	300	300	-99,8
VUOSIKATE	77 584	0	-60 000	300	300	
TILIKAUDEN TULOS	77 584	0	-60 000	0	0	

TULOSLASKELMAOSA
Hankkeet bruttona

TALOUSARVIO 2014

	TP 2012	KS 2013	TA 2014	TS 2015	TS 2016	Muutos 2013-14 %
TOIMINTATUOTOT						
MYYNTITUOTOT	2 393 928	2 470 600	2 417 200	2 470 600	2 543 800	-2,2
TUET JA AVUSTUKSET						
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA	734 099	838 450	526 900	432 000	372 000	-37,2
TUET JA AVUSTUKSET MUILTA						
TUET JA AVUSTUKSET	734 099	838 450	526 900	432 000	372 000	-37,2
VUOKRATUOTOT	10 296	10 700	10 700	13 000	13 000	0,0
MUUT TOIMINTATUOTOT	1 259					
TOIMINTATUOTOT	3 139 582	3 319 750	2 954 800	2 915 600	2 928 800	-11,0
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT	-1 565 268	-1 640 600	-1 554 600	-1 559 000	-1 556 000	-5,2
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT	-352 119	-392 100	-377 000	-380 100	-383 000	-3,9
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-57 873	-53 500	-51 200	-50 600	-50 300	-4,3
HENKILÖSIVUKULUT	-409 993	-445 600	-428 200	-430 700	-433 300	-3,9
HENKILÖSTÖKULUT	-1 975 260	-2 086 200	-1 982 800	-1 989 700	-1 989 300	-5,0
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-883 010	-1 002 950	-725 800	-638 300	-644 800	-27,6
PALVELUJEN OSTOT	-883 010	-1 002 950	-725 800	-638 300	-644 800	-27,6
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-104 628	-82 600	-70 500	-80 000	-84 800	-14,6
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-104 628	-82 600	-70 500	-80 000	-84 800	-14,6
AVUSTUKSET	-1 575					
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT	-170 316	-188 100	-235 800	-207 900	-210 200	25,4
MUUT TOIMINTAKULUT	-170 316	-188 100	-235 800	-207 900	-210 200	25,4
TOIMINTAKULUT	-3 134 789	-3 359 850	-3 014 900	-2 915 900	-2 929 100	-10,3
TOIMINTAKATE	4 793	-40 100	-60 100	-300	-300	
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
KORKOTUOTOT	533	600	600	800	800	
MUUT RAHOITUSTUOTOT	72 358	40 500	500	500	500	
KORKOKULUT	-80	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	
MUUT RAHOITUSKULUT	-20					
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	72 791	40 100	100	300	300	
VUOSIKATE	77 584	0	-60 000	0	0	
TILIKAUDEN TULOS	77 584	0	-60 000	0	0	

KÄYTTÖTALOUSOSA

Tehtäväalue: Luottamushenkilöhallinto

TALOUSARVIO 2014

	TP 2012	KS 2013	TA 2014	TS 2015	TS 2016	Muutos 2013-14 %
TOIMINTATUOTOT						
MYYNTITUOTOT	2 286 933	2 332 600	2 367 600	2 438 600	2 511 800	1,50
TUET JA AVUSTUKSET						
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA						
TUET JA AVUSTUKSET						
MUUT TOIMINTATUOTOT	641					
TOIMINTATUOTOT	2 287 574	2 332 600	2 367 600	2 438 600	2 511 800	1,50
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT	-163 793	-171 000	-172 400	-177 000	-182 000	0,82
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT	-21 499	-23 000	-23 300	-23 800	-24 300	1,3
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-4 086	-4 400	-4 400	-4 500	-4 600	0,0
HENKILÖSIVUKULUT	-25 585	-27 400	-27 700	-28 300	-28 900	1,1
HENKILÖSTÖKULUT	-189 378	-198 400	-200 100	-205 300	-210 900	0,9
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-223 565	-217 000	-281 100	-289 500	-298 200	29,5
PALVELUJEN OSTOT	-223 565	-217 000	-281 100	-289 500	-298 200	29,5
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-20 256	-6 500	-8 700	-15 000	-16 500	33,8
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-20 256	-6 500	-8 700	-15 000	-16 500	33,8
AVUSTUKSET	-1 500					
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT	-2 989	-32 000	-32 000	-32 900	-33 900	0,0
MUUT TOIMINTAKULUT	-2 989	-32 000	-32 000	-32 900	-33 900	0,0
TOIMINTAKULUT	-437 688	-453 900	-521 900	-542 700	-559 500	15,0
LUOTTAMUSHÖHALLINTO NETTO	1 849 886	1 878 700	1 845 700	1 895 900	1 952 300	-1,8

	TP 2012	KS 2013	TA 2014	TS 2015	TS 2016	Muutos 2013-14 %
TOIMINTATUOTOT						
MYYNTITUOTOT	26 396	36 000	36 000	32 000	32 000	0,0
TUET JA AVUSTUKSET						
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA	31 084	7 000	7 000	7 000	7 000	0,0
TUET JA AVUSTUKSET	31 084	7 000	7 000	7 000	7 000	0,0
VUOKRATUOTOT	10 296	10 700	10 700	13 000	13 000	0,0
MUUT TOIMINTATUOTOT	618					
TOIMINTATUOTOT	68 394	53 700	53 700	52 000	52 000	0,0
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT	-1 041 771	-1 049 700	-1 062 800	-1 094 000	-1 126 000	1,2
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT	-272 128	-298 900	-300 800	-309 000	-318 000	0,6
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-42 097	-35 200	-36 500	-37 000	-38 000	3,7
HENKILÖSIVUKULUT	-314 224	-334 100	-337 300	-346 000	-356 000	1,0
HENKILÖSTÖKULUT	-1 355 995	-1 383 800	-1 400 100	-1 440 000	-1 482 000	1,2
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-271 143	-352 100	-296 700	-298 200	-303 600	-15,7
PALVELUJEN OSTOT	-271 143	-352 100	-296 700	-298 200	-303 600	-15,7
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-66 595	-53 400	-56 800	-60 000	-64 000	6,4
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-66 595	-53 400	-56 800	-60 000	-64 000	6,4
AVUSTUKSET	-75					
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT	-150 290	-121 300	-178 300	-150 000	-155 000	47,0
MUUT TOIMINTAKULUT	-150 290	-121 300	-178 300	-150 000	-155 000	47,0
TOIMINTAKULUT	-1 844 098	-1 910 600	-1 931 900	-1 948 200	-2 004 600	1,1
VIRASTO NETTO	-1 775 703	-1 856 900	-1 878 200	-1 896 200	-1 952 600	1,1

	TP 2012	KS 2013	TA 2014	TS 2015	TS 2016	Muutos 2013-14 %
TOIMINTATUOTOT						
MYYNTITUOTOT	80 599	102 000	13 600			-86,7
TUET JA AVUSTUKSET						
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA	703 015	831 450	519 900	425 000	365 000	-37,5
TUET JA AVUSTUKSET MUILTA						
TUET JA AVUSTUKSET	703 015	831 450	519 900	425 000	365 000	-37,5
TOIMINTATUOTOT	783 614	933 450	533 500	425 000	365 000	-42,8
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT	-359 704	-419 900	-319 400	-288 000	-248 000	-23,9
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT	-58 492	-70 200	-52 900	-47 300	-40 700	-24,6
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-11 691	-13 900	-10 300	-9 100	-7 700	-25,9
HENKILÖSIVUKULUT	-70 183	-84 100	-63 200	-56 400	-48 400	-24,9
HENKILÖSTÖKULUT	-429 887	-504 000	-382 600	-344 400	-296 400	-24,1
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-388 302	-433 850	-148 000	-50 600	-43 000	-65,9
PALVELUJEN OSTOT	-388 302	-433 850	-148 000	-50 600	-43 000	-65,9
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-17 777	-22 700	-5 000	-5 000	-4 300	-78,0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-17 777	-22 700	-5 000	-5 000	-4 300	-78,0
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT	-17 037	-34 800	-25 500	-25 000	-21 300	-26,7
MUUT TOIMINTAKULUT	-17 037	-34 800	-25 500	-25 000	-21 300	-26,7
TOIMINTAKULUT	-853 003	-995 350	-561 100	-425 000	-365 000	-43,6
HANKKEET NETTO	-69 389	-61 900	-27 600	0	0	-55,4

HENKILÖSTÖ VUONNA 2014

	HLÖ 2013	HTV 2013	HLÖ 2014	HTV 2014
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO				
Maakuntajohtaja	1	1	1	1
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO YHT.	1	1	1	1
VIRASTO				
HALLINTO- JA KEHITTÄMISYKSIKKÖ				
Hallinto- ja kehittämisjohtaja		1		1
Arkisto- ja julkaisusihteeri		1		1
Asiantuntija 20%	█	0,2		0,2
Henkilöstösihteeri		0		0,5
Järjestelmäpäällikkö		1		1
Palveluneuvoja		1		1
Palveluneuvoja 60%		0,6		0,6
Taluspäällikkö		1		1
Virastoemäntä		1		1
YHTEENSÄ	9	6,8 █	9	7,3
ALUESUUNNITTELUYKSIKKÖ				
Aluesuunnittelujohtaja		1		1
Kaavoituspäällikkö		1		1
Maakuntainsinööri		1		1
Paikkatietokäsittelijä		1		1
Ympäristöpäällikkö		1		1
YHTEENSÄ	5	5	5	5
ALUEKEHITYSYKSIKKÖ				
Aluekehitysjohtaja		1		1
Aluekehityspäällikkö		1		1
Kehittämispäällikkö, matkailu		0,92		0,9
Kehittämispäällikkö, osaaminen		0,75		1
Maakunta-asiamies		1		0,5
Ohjelmapäällikkö, maakuntaohjelma		1		1
Tilastosihteeri		1		1
YHTEENSÄ	7	6,67	7	6,4
MAAKUNTAJOHTAJAN ESIKUNTA				
Maakuntajohtajan sihteeri		1		1
Tiedottaja 60%, osuus 75%		0,45		0,5
Yhteyspäällikkö, edunvalvonta		1		1
Yhteyspäällikkö, Venäjä-asiat		0		0
YHTEENSÄ	4	2,45	4	2,5
VIRASTO YHTEENSÄ	25	20,92	25	21,2
HANKKEET				
HALLINNOLLINEN TEKINEN TUKI, EAKR				
Maksatustarkastaja		1		1
Maksatustarkastaja		1		1
Maksatustarkastaja		1		1
Ohjelmapäällikkö, rakennerahasto 85%		0,85		0,85
Suunnittelija, ennakointi		1		1
Suunnittelija, hankevalmistelu		1		1
Tiedottaja 60%, osuus 25%		0,15		0,15
YHTEENSÄ	6	6	6	6
TEKNINEN TUKI, ESR				
Ohjelmapäällikkö, rakennerahasto 15%		0,15		0,15
E-S-ELINVOIMAINEN SAIMAAN MAAKUNTA				
Markkinointipäällikkö		1		0,25
Projektisihteeri		0,17		0
YHTEENSÄ	2	1,17	2	0,25
KUMPPANUUSPÖYTÄ				
Projektipäällikkö	1	1	1	1
XXX				
Projektipäällikkö			1	0,25
HANKKEET YHTEENSÄ	8	7,32	10	6,7
KAIKKI YHTEENSÄ	34	29,23	36	28,8

KUNTIEN MAKSUOSUUDET 2014 (alustava)

	lask.vero- tulot 2011(* 1000 €	2014 maksuosuudet €	%	maksuosuus 2013	muutos €
Enonkoski	3 781	21 104	0,8914	20 792	312
Heinävesi	9 853	55 000	2,3230	54 187	813
Hirvensalmi	5 613	31 331	1,3233	30 868	463
Joroinen	14 063	78 500	3,3156	77 340	1 160
Juva	16 893	94 294	3,9827	92 901	1 393
Kangasniemi	14 086	78 626	3,3209	77 463	1 163
Mikkeli	159 152	888 371	37,5220	875 239	13 132
Mäntyharju	16 587	92 587	3,9106	91 218	1 369
Pertunmaa	4 244	23 691	1,0006	23 341	350
Pieksämäki	55 275	308 541	13,0318	303 980	4 561
Puumala	6 347	35 430	1,4965	34 907	523
Rantasalmi	9 195	51 326	2,1679	50 568	758
Savonlinna	102 257	570 787	24,1083	562 349	8 438
Sulkava	6 810	38 011	1,6055	37 449	562
YHTEENSÄ	424 157	2 367 600	100,0	2 332 600	35 000
muutos-%		1,5			

*) Lähde: VM, Kuntaosasto 28.12.2012



Etelä-Savo
**SAIMAAN
MAAKUNTA**

ISBN 978-952-5932-15-7

ISSN 1455-2930