



ETELÄ-SAVON
MAAKUNTALIITTO

Etelä-Savon maakuntaliitto TILINPÄÄTÖS 2016

Etelä-Savon maakuntaliiton julkaisu 146:2017

Julkaisutiedot

Julkaisija:

Etelä-Savon maakuntaliitto
Mikonkatu 5, 50100 Mikkeli
puhelin 015 321 130
email kirjaamo@esavo.fi
faksi 015 321 1359

Kotisivu:

www.esavo.fi

Julkaisu:

Etelä-Savon maakuntaliitto
TILINPÄÄTÖS 2016
Julkaisusarjan numero 146:2017
ISBN 978-952-5932-39-3 (verkkojulkaisu)
ISSN 1455-2930

Mikkeli 2017

SISÄLLYSLUETTELO

	sivu
OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA	1
MAAKUNTAJOHTAJAN KATSAUS	1
Maakuntauudistus, maakuntastrategia ja maakuntakaava hallitsivat vuotta 2016	1
YLEINEN JA OMAN ALUEEN KEHITYS	4
Etelä-Savon kehityksestä	4
MAAKUNTALIITON HALLINTO JA TALOUS	6
Luottamushenkilöhallinnon muutokset	6
Tilivelvolliset	6
Yhteistoiminta	6
Maakuntaliiton talous	6
MAAKUNTALIITON VIRASTON STRATEGIA, ORGANISOITUMINEN JA HENKILÖSTÖ	8
UUSI OHJE SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN TOTEUTTAMISEEN	9
SELONTEKO MAAKUNTALIITON SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMISESTÄ	10
TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN, VAROJEN KÄYTÖN VALVONTA,	
TULOKSELLISUUDEN ARVIOINTI JA LUOTETTAVUUS	10
JOHTAMINEN JA HYVÄ TALLINTOTAPA	10
OMAISUUDEN HANKINNAN, LUOVUTUKSEN JA HOIDON VALVONTA	11
SOPMUSTOIMINTA	11
RISKIEN HALLINNAN JÄRJESTÄMINEN	11
TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN JA TOIMINNAN RAHOTUS	12
TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMINEN	12
TOIMINNAN RAHOITUS	14
RAHOITUSASEMA JA SEN MUUTOKSET	14
MAAKUNTALIITON KOKONAISTULOT JA -MENOT	16
TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY	16
MÄÄRÄRAHOJEN JA TULOARVIOIDEN TOTEUTUMINEN	17
KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN	17
TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN	18
TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN	19
ETELÄ-SAVO - ELINVOIMAINEN JA VETOVOIMAINEN MAAKUNTA	19
Etelä-Savossa edistettiin ennakkointia	19
Etelä-Savo uudisti strategiansa	20
Etelä-Savo päivitti maakuntakaavansa	21
Maakuntaohjelma ja maakuntakaava tavoittelivat muuttovoittoa ja aluetalouden vahvistumista - rakennerahasto-ohjelmasta lisäpotkua aluekehitykseen	21
Tavoitteita edistettiin yhteiskuntasuhteilla ja viestinnällä	27
TASE-KIRJA	
LIITTEET	
Liite 1	Maakuntaliiton toimielinten kokoonpanot
Liite 2	Maakuntaliiton edustajat eri toimielimissä
Liite 3	Maakuntahallituksen asettamat työryhmät
Liite 4	Maakuntaliiton henkilökunta 1.1.-31.12.2016

Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Maakuntajohtajan katsaus

Maakuntauudistus, maakuntastrategia ja maakuntakaava hallitsivat vuotta 2016

Etelä-Savon maakuntaliiton vuoden 2016 toiminnan keskeisiä asioita olivat maakunta- ja sote-uudistuksen valmistelu, uuden maakuntastrategian valmistuminen ja toisen vaihemaakuntakaavan hyväksyminen. Kaikkien näiden asioiden valmistelussa vahvistui maakunnan sisäinen yhteistyö.

Maakunta- ja sote-uudistuksessa pitkä askel eteenpäin

Maakuntauudistus ja sen keskeisin osa, sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus etenivät viime vuoden aikana vauhdilla. Maan hallitus täsmensi vuoden aikana maakuntauudistuksen peruslinjoja. Alueellinen itsehallinto perustuu 18 maakunnan aluejakoon. Etelä-Savon kannalta tärkeimmän linjauksensa hallitus teki 5.4.2016, jolloin päätettiin, että sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisvastuu perustuu 18 maakuntaan. Etelä-Savo on yksi näistä maakunnista.

Maakunta- ja sote-uudistuksen sisältö täsmentyi vuoden aikana. Maan hallitus julkisti maakunta- ja sote-uudistusta koskevan lainsäädäntöehdotuksensa kesäkuun lopussa. Lakikokonaisuuden lausuntokierros päättyi 9.11.2016. Maakuntaliitto antoi lakikokonaisuudesta oman lausuntonsa. Joulukuussa hallitus julkisti linjauksensa muun muassa valinnanvapaudesta ja maakuntien rahoituksesta. Maakuntaliitto oli pääosin tyytyväinen lausuntojen perusteella tehtyihin tarkistuksiin mutta rahoituksen osalta maakuntaliitto oli pettynyt Etelä-Savoon kaavailtuun rahoituksen vähenemiseen. Tältä osin edunvalvonta jatkuu vuoden 2017 puolella. Hallitus on luvannut antaa lakiesitykset eduskunnalle vuoden 2017 helmikuussa.

Maakuntauudistuksen esivalmistelu käynnistyi vuoden 2016 aikana. Maakunta- ja sote-uudistuksen valmistelun painopiste siirtyi vuoden 2016 loppupuolella maakunnille. Toukokuussa 2016 valtiovarainministeriö esitti, että maakuntien liitot olisivat aloitteellisia uudistuksen valmistelussa. Etelä-Savossa olivat keskustelut uudistuksen toimeenpanosta käynnistyneet jo helmikuussa pidetyllä yleisötilaisuudella. Toisessa keskustelutilaisuudessa huhtikuussa oli esillä ehdotus Etelä-Savon valmistelumallista. Ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Maakuntahallitus pyysi maakunnan toimijoilta esityksiä valmisteluaiheisiin. Esitysten pohjalta maakuntahallitus nimitti 20.6.2016 maakuntauudistuksen ohjausryhmän ja johtoryhmän. Nämä ovat maakuntauudistuksen esivalmistelun keskeiset toimijat. Uudistuksen jatkotyötä varten johtoryhmä nimesi seitsemän valmisteluryhmää. Henkilöstöryhmät ovat mukana uudistuksen valmistelussa. Valmistelua on tehty laajassa yhteistyössä maakunnan eri toimijoiden kanssa.

Marraskuussa 2016 julkistettiin uudistuksen omat nettisivut: Etelä-Savo2019 – yhdessä uutta. Maakuntaliitto palkkasi 1.11.2016 alkaen uudistukselle päätoimisen projektipäällikön. Muutoin uudistuksen etenemisestä ovat vastanneet mukana olevat tahot omien tehtäviensä ohella. Uudistuksen valmistelussa on mukana yhteensä lähes 250 henkilöä.

Viime vuoden syksy ja tämän vuoden alku ovat merkinneet työtä kaikilla valmistelun osa-alueilla: sosiaali- ja terveydenhuollossa, aluekehityksessä, alueiden käytössä, kasvupalveluissa, maataloudessa, pelastustoimessa ja ympäristöterveydenhuollossa. Maakunta- ja sote-uudistuksen esivalmistelu jatkuu 30.6.2017 saakka. Esivalmistelun tulokset on tarkoitus saada käyttöön kevään 2017 aikana.

Uusi maakuntastrategia

Joulukuussa 2016 maakuntavaltuusto hyväksyi Etelä-Savon maakuntastrategian vuoteen 2030. Strategian kärkivalinnat ovat metsä, vesi ja ruoka. Etelä-Savon maakuntastrategiaa tehtiin tiiviissä yhteistyössä maakunnan eri toimijoiden kanssa. Tuhannen henkilön yhteistyönä laadittiin maakunnan visio: Etelä-Savo – puhtaasti paras! Yhdessä laadittu maakuntastrategiatyö luo hyvän pohjan maakuntauudistuksen valmistelulle.

Aluetalouden kasvu nojautuu strategian kärkivalintoihin ja maakunnan luontaisiin vahvuuksiin perustuvaan yritystoimintaan. Etelä-Savossa on valittuihin kärkiin liittyvää vahvaa raaka-ainetuotantoa ja korkeamman jalostusasteen yritys-, tutkimus- ja innovaatio-toimintaa. Strategiassa tulevat esille myös maakunnan vahvat luontoarvot.

Maakuntakaava ajan tasalle

Maakuntavaltuusto hyväksyi joulukuussa 2016 2. vaihemaakuntakaavan. Maakuntakaava valmisteltiin rinnan maakuntastrategian kanssa. Maakuntakaava hyväksyttiin maakuntavaltuustossa heti maakuntastrategian hyväksymisen jälkeen, joten maakuntakaava on linjassa uuden maakuntastrategian kanssa.

Maakunnan maankäytön strategiset linjaukset keskittyvät maakunnan saavutettavuuden sekä taajamien elinvoiman ja roolin kehittämiseen sekä matkailun kansainvälistämiseen. Uudessa maakuntakaavassa päivitetään nykyistä vuonna 2010 vahvistettua maakuntakaavaa. Suurimpina muutoksina kaavassa käsitellään kaupan aluevarauksia ja turvetuotantoa. Muilta osin muutostarpeet perustuivat pääasiassa eri maankäyttömuotojen suunnittelu- ja toteutustilanteiden täsmentymisiin.

Maakuntakaavan laadinnan aikana maankäyttö- ja rakennuslaki muuttui siten, että maakuntakaavojen vahvistamisen menettelystä luovuttiin. Maakuntakaavoja ei enää alisteta ympäristöministeriön vahvistettavaksi, vaan kaava tulee voimaan, kun valtuuston hyväksymispäätöksestä on kuulutettu. Maakuntavaltuuston päätös oli historiallinen Etelä-Savossa, koska se oli ensimmäinen maakuntavaltuuston lopullisesti hyväksymä kaavapäätös Etelä-Savossa.

Etelä-Savossa yli 200 miljoonan liikenneinvestoinnit

Viitostie Mikkeli-Juva sai keväällä 2016 hallituksen kehysriihessä rahoituspäätöksen. Myös korjausvelkapaketti toi maakuntaan uusia liikenneinvestointeja esimerkkinä Vekarasalmen sillan rakentamispäätös. Etelä-Savossa on yhteensä yli 200 miljoonan arvosta uusia liikenneinvestointeja, joten maakunta ja koko Itä-Suomi onnistuivat liikenteen edunvalvonnessa. Edunvalvonta tuotti tulosta myös Savonradan ja Parikkala-Savonlinna välin junavuorojen lisäämisen osalta. Maakuntaliitto tuki uusien liikennepalvelujen (MaaS) kokeilukulttuuria, josta esimerkkinä ovat Savonlinnan seudun liikkumispalvelukokeilut.

Saimaa Geopark tukemaan matkailua

Maakuntaliitto osallistui aktiivisesti Saimaan Geoparkin valmisteluun. Hankkeessa ovat mukana Etelä-Savon ja Etelä-Karjalan maakuntien liittojen lisäksi Mikkelin, Juvan, Puumalan ja Sulkavan kunnat Etelä-Savosta sekä Lappeenrannan, Imatran, Ruokolahden, Taipalsaaren ja Savitaipaleen kunnat Etelä-Karjalasta. Vuoden 2016 aikana hankkeesta tiedotettiin alueen asukkaille ja kuntien luottamusmiehille, järjestettiin seminaareja ja esittelyti-

laisuuksia, kerättiin aineistoja Geopark-hakemusta varten mm. alueen matkailupalveluista ja nähtävyyksistä, luotiin Saimaa Geoparkille yleisilme ja nettisivut sekä perustettiin Saimaa Geopark -yhdistys. Saimaa Geoparkin jäsenhakemus on tarkoitus jättää UNESCO:lle syksyllä 2017 ja UNESCO-status on mahdollista saada aikaisintaan vuonna 2019.

Myönteistä virettä maakunnan taloudessa

Koko maan edelleen heikko talouskehitys vaikutti myös Etelä-Savossa. Talouden näkymät kääntyivät Etelä-Savossa positiivisempaan suuntaan. Talouden käänne tapahtui kevään aikana niin elinkeinoelämän arvioiden kuin työllisyydenkin osalta. Näkymät vuodelle 2017 näyttävät aiempaa myönteisemmiltä.

Maakunnan yrityksillä oli vahvaa uskoa talouden suotuisaan kehitykseen. Syyskuussa julkistetusta PK-barometristä kävi ilmi, että yritysten suhdannenäkymät olivat myönteisimmät viiteen vuoteen. Etelä-Savossa yritysten näkymät olivat yhtä myönteisiä kuin koko maassa. Myönteiset näkymät koskivat niin yritysten kasvuhakuisuutta kuin henkilöstön määrän lisäämistä.

Etelä-Savossa teknologiateollisuuden tilaukset koskien mm. biotalouden investointeja toivat viereyttä maakuntaan. Eteläsavolaisten teollisuusyritysten vienti on kehittynyt jo useita vuosia muuta maata paremmin, ja erityisesti kuluvan vuoden alkupuolella elintarviketeollisuuden vienti on kasvanut myönteisesti. Metsällä oli edelleen vahva asema aluetaloudessa ja metsäteollisuuden kehitys on jatkunut myönteisenä. Myös matkailuala suhtautui tulevaisuuteensa positiivisesti.

Etelä-Savon myönteisiä näkymiä vahvistivat julkiset investoinnit. Toteutettavat liikennehankkeet ovat olleet laajan ja pitkäjänteisen työn tulos. Itä-Suomen liikennehankkeita on edistetty kokonaisuutena ja maakuntien yhteistyö on tuonut edunvalvonnalle vaikuttavuutta.

Väestökehitys ja Savonlinnan opettajakoulutus huolestuttivat

Suurin kielteinen asia oli maakunnan aleneva väestökehitys. Vuonna maakunnan väestön kokonaismuutoksen väheneminen oli 1377 henkilöä. Huolestuttavinta oli Suomen sisäisen nettomuuton lisääntyminen. Kaikkein vakavin kysymys koski nuorten muuttamista pois. Edunvalvonnassa huomiota kiinnitettiin nuorten koulutuspaikkoihin. Toisen asteen koulutukseen kohdistuneet säästötoimet toivat myös Etelä-Savossa kuten koko maassa koulutuksenjärjestäjille suuria sopeutumishaasteita.

Päätös Savonlinnan kampuksen opettajakoulutuksen lopettamisesta oli erittäin merkittävä heikennys Savonlinnan kaupungin, Savonlinnan seudun sekä koko Etelä-Savon maakunnan elinvoiman kannalta. Kampuksen noin 800 opiskelijan menetys ja opettaja- ja tutkijakunnan tehtävien ja työpaikkojen siirtyminen Joensuuhun vuoteen 2018 mennessä aiheuttavat Savonlinnan kaupungille kestävämmän tilanteen. Siirron kerrannaisvaikutukset ovat suuret. Alueen verotulojen, ostovoiman sekä osaamiskapasiteetin romahtaminen ajavat kaupungin kestävämmälle uralle. Kielteiset vaikutukset pyrittiin torjumaan valtion, Savonlinnan kaupungin ja maakunnan yhteistyöllä. Hallitus sopi vuoden 2017 budjettiesityksen osana, että hallitus valmistelee yhdessä alueen toimijoiden kanssa toimia Savonlinnan talousalueen kasvun ja työllisyyden turvaamiseksi. Päätökset tarvittavista toimenpiteistä on tarkoitus tehdä kevään 2017 aikana.

Mikkelissä 4.2.2017

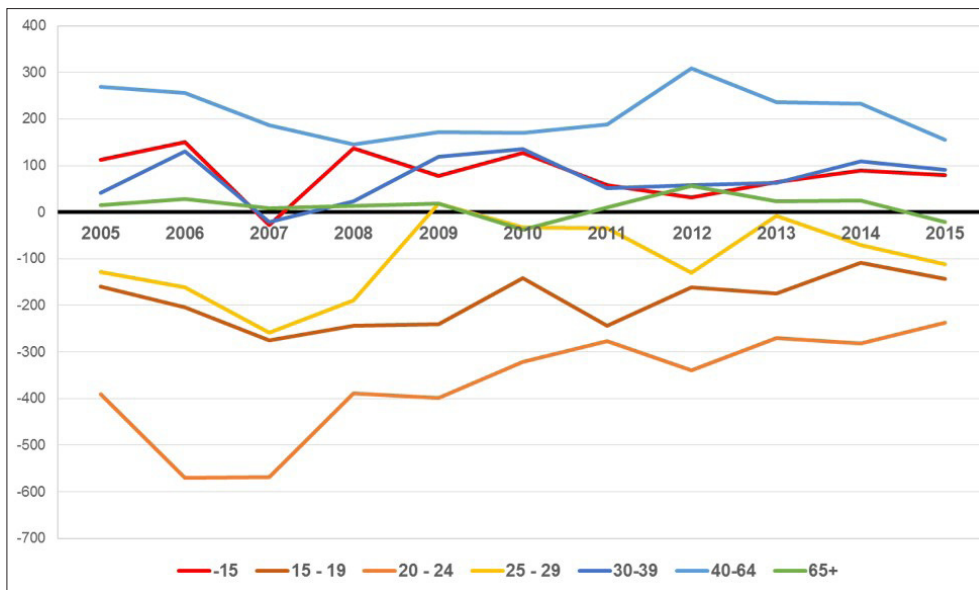
*Pentti Mäkinen
maakuntajohtaja*



Yleinen ja oman alueen kehitys

Etelä-Savon kehityksestä

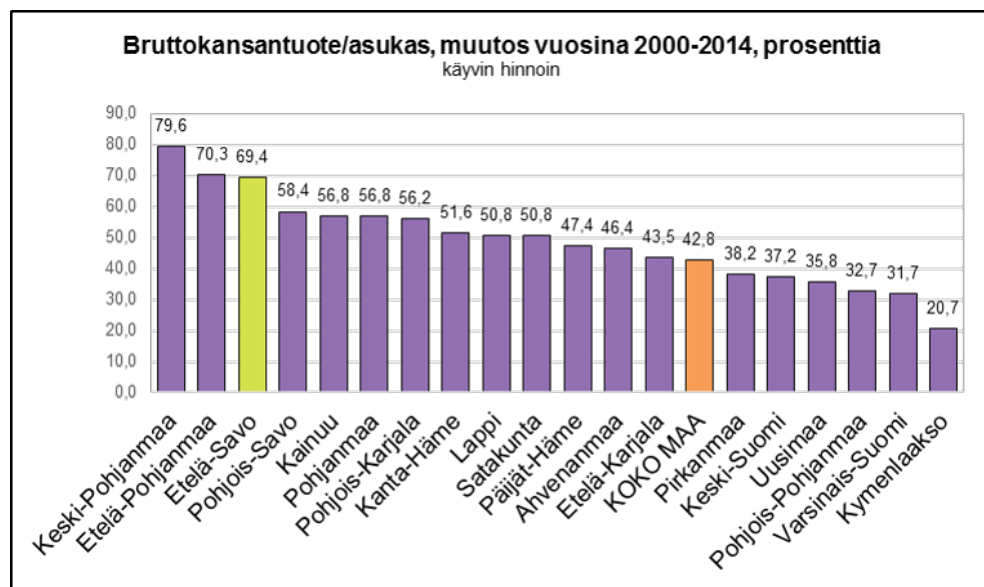
Muuttoliikkeessä positiivista virettä oli edellisvuosien tapaan alle 15-vuotiaiden ja 30-39-vuotiaiden ikäryhmässä. Väestön kokonaismuutoksen menetys on kaikkiaan 1377 henkilöä, missä on lisäystä 8 % edelliseen vuoteen. Menetys on seurausta pääosin luonnollisesta väestönmuutoksesta eli ikääntyneessä Etelä-Savossa ihmisiä kuolee enemmän kuin syntyy.



Kuvio 1. Maakunnasta muuttaa pois erityisesti opiskelikäisiä nuoria. Viimeisimmät tiedot ovat vuodelta 2015.

Työllisyystilanne parani siten, että työttömiä työnhakijoita oli joulukuussa 2016 sekä Etelä-Savossa että koko maassa vähemmän kuin edellisenä vuonna. Etelä-Savon työ- ja elinkeinotoimistossa oli joulukuun lopussa 9823 työtöntä työnhakijaa, mikä oli yli 1000 vähemmän kuin vuotta aikaisemmin. Etelä-Savossa 80 % työttömyyden vähenemisestä kohdistui miesvaltaisille aloille: rakentamiseen, kuljetukseen ja erityisesti metalli- ja puunjalostusteollisuuteen. Koko maan tilastoissa työttömiä työnhakijoita oli joulukuussa 19 800 vähemmän kuin vastaavana aikana edellisvuonna.

Aluetalouden mittareista viimeisin bruttokansantuotetieto (BKT) on saatavilla vuodelta 2014.



Kuvio 2. Vuosien 2000-2014 BKT/asukas kasvullaan Etelä-Savo on maakuntien vertailussa kolmossijalla ja kaikki Itä-Suomen maakunnat sijoittuvat seitsemän parhaan joukkoon.

Maakuntaliitto keräsi jäsenkunniltaan vuoden 2017 alussa tietoja kuntien vuoden 2016 tilinpäätöksistä, tiedot ovat osittain alustavista tilinpäätöksistä.

Tietojen mukaan Etelä-Savon maakunnan kaikki kunnat tekivät ylijäämäisen tilinpäätöksen vuodelta 2016. Vuonna 2015 alijäämää teki kaksi maakunnan kuntaa. Ylijäämää kertyi kunnissa yhteensä reilut 15 miljoonaa euroa, kun talousarviota laadittaessa syksyllä 2015 ennakoitiin alijäämäksi 1,4 miljoonaa euroa.

Valtionosuudet puolestaan kasvoivat vuodesta 2015 melkein 22 miljoonaa euroa. Siihen vaikutti vielä tehdyt järjestelmämuutokset, jotka vaikuttavat vielä vuonna 2017. Lainakanta kasvoi maakunnan kunnissa reilut 13 miljoonaa euroa, ollen vuoden lopussa 3 179 euroa/asukas. Nousua edellisvuodesta 2,9 %. Koko maan keskiarvon mukaan kuntien lainakanta kasvoi edellisvuoteen verrattuna 3,6 prosenttiyksiköllä.

Etelä-Savon kuntien talous koheni vuodesta 2015. Vuosikate asukasta kohden nousi 283 eurosta peräti 406 euroon. Kaikkien kuntien vuosikate oli plussalla. Koko maassa kuntien vuosikate kasvoi edellisvuodesta 16,8 % asukaskohtaisen keskiarvon ollessa 439 euroa. Huomioitava on, että valtakunnan luvuissa on mukana myös kuntayhtymä, kun taas maakuntaliiton kokoamissa tiedoissa on vain maakunnan kuntien toimittamat ennakkotiedot.

Etelä-Savon kuntien verotulot pysyivät edellisvuoden tasolla. Asukaskohtainen verotulo nousi vain hieman vuoden 2015 3584 eurosta vuoden 2016 3596 euroon. Asukaskohtaista keskiarvoa nostaa väestömäärän lasku. Maassa keskimääräinen tilanne oli se, että verotulot kasvoivat kunnissa 2 % edellisvuoteen verrattuna.

Vuonna 2016 kuntien menokehitys oli äärimmäisen maltillista ja ennakkotietojen mukaan menot pysyivät edellisvuoden tasolla. Koko maassa kuntien menot kasvoivat 1,3 prosenttiyksikköä. Etelä-Savon kuntien investointitaso laski vuonna 2016 alle vuoden 2015 tason. Samanlainen kehityssuunta tapahtui koko maassa.

Maakuntaliiton hallinto ja talous

Luottamushenkilöhallinnon muutokset

Maakuntavaltuustossa on valtuustokaudella 2013–2016 yhteensä 67 jäsentä, jotka ovat jäsenkuntien kunnanvaltuutettuja. Määrä on viisi pienempi kuin edellisellä toimikaudella. Valtuuston voimasuhteet ovat vuoden 2016 lopussa seuraavat: Suomen Keskusta 24, Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue 18, Kansallinen Kokoomus 12, Perussuomalaiset 6, Vihreä liitto 3, Suomen Kristillisdemokraatit 2, Vasemmistoliitto 1 ja Sitoutumattomat 1.

Maakuntavaltuuston puheenjohtajana toimii **Antti Häkkänen** (Kok.) Mäntyharjusta. Varapuheenjohtajina toimivat **Markku Kakriainen** (Kesk.) Mikkelistä ja **Mikko Hokkanen** (SDP) Kangasniemeltä.

Maakuntavaltuusto kokoontui vuoden aikana kaksi kertaa, keväällä Mikkeliissä ja syksyllä Savonlinnassa. Kokouksessa käsiteltyjä asioita oli yhteensä 26.

Maakuntahallituksessa jäseniä on 13. Poliittiset voimasuhteet ovat Suomen Keskusta 5, Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue 4, Kansallinen Kokoomus 2 jäsentä ja Perussuomalaiset 2 jäsentä. Maakuntahallitus kokoontui vuoden aikana 11 kertaa ja käsittelee kaikkiaan 183 asiakohdan.

Maakuntahallituksen puheenjohtajana toimii **Jarkko Wuorinen** (Kesk.) Savonlinnasta. Varapuheenjohtajina toimivat **Teemu Hirvonen** (SDP) Savonlinnasta ja **Pekka Selenius** (Kok.) Mikkelistä.

Tarkastuslautakunnassa on viisi jäsentä. Maakuntaliiton tilintarkastajana toimii valtuustokaudella 2013–2016 BDO Audiator Oy, vastuullinen tarkastaja on **Aki Rusanen**. Lautakunnan puheenjohtajana toimii **Ilkka Paatero** (Kok.) Heinävedeltä. Lautakunta kokoontui vuonna 2016 kaikkiaan 4 kertaa ja käsittelee kokouksissaan 25 asiakohdan.

Tilivelvolliset

Tilivelvollisia maakuntaliiton toiminnan osalta ovat maakuntahallitus, maakuntajohtaja sekä yksiköiden johtajat. Valtuusto käsittelee liiton talousarviota yhtenä tulosalueena, jolle se myöntää määrärahan ja tuloarvion, rahoitustulot ja rahoitusmenot. Hankkeet käsitellään talousarviossa nettoperusteisina.

Yhteistoiminta

Maakuntaliitto järjesti **maakuntahallinnon valmistelua** käynnistävän ensimmäisen keskustelutilaisuuden Mikkeliissä 16.2.2016, jossa osallistujia oli noin 60. Seuraava valmistelutilaisuus pidettiin 19.4.2016 Mikkeliissä ja sinne osallistui kaikkiaan noin 100 eri toimijoiden edustajaa. Valmistelu jatkui siten, että maakuntahallitus nimesi 20.6.2016 maakuntaudistukselle laaja-alaisen ohjausryhmän sekä valmistelua johtamaan eri organisaatioiden johtavista viranhaltijoista koostuvan johtoryhmän. Ohjausryhmän puheenjohtajana toimii maakuntahallituksen puheenjohtaja Jarkko Wuorinen ja johtoryhmän puheenjohtajana maakuntajohtaja Pentti Mäkinen.

Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen päätöksiä valmistelee työvaliokunta, jossa Etelä-Savo edustavat maakuntajohtaja, maakuntahallituksen ja -valtuuston puheenjohtajisto sekä kansanedustajat. Lisäksi Itä-Suomen yhteisiä asioita käsitellään **Itä-Suomen neuvottelukunnassa**.

Toimielimille asiat valmistelee maakuntajohtajien collegio tai puheenjohtajamaakunta. Puheenjohtajuus sekä työvaliokunnassa että neuvottelukunnassa vaihtuu vuosittain. Vuonna 2016 puheenjohtajuutta hoiti Pohjois-Savo.

Itä-Suomen yhteistoiminta-alueen työvaliokunta kokoontui vuonna 2016 kolme kertaa ja neuvottelukunta kaksi kertaa, joista toisessa oli mukana myös Pohjois-Suomen edustajat. Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokous järjestettiin Kokkolassa.

Maakuntaliiton talous

Maakuntavaltuusto hyväksyi talousarvion vuodelle 2016 kokouksessaan 23. marraskuuta 2015 ja talousarvion muutoksen kokouksessaan 12. joulukuuta 2016. Alkuperäinen talousarvio oli tasapainoinen. Maakuntauudistus aiheutti kuitenkin vuonna 2016 liitolle 50 000 euron kustannukset, joihin varauduttiin talousarvion muutoksella. Menot talousarviossa olivat 2 554 500 euroa ja tulot 2 504 500 euroa eli budjetti oli 50 000 euroa alijäämäinen. Kuntien jäsenmaksuosuudet vuodelle 2016 nousivat edellisestä vuodesta 2,0 %.

Maakunnan kehittämisrahaa ei ollut valtion talousarviossa lainkaan vuodelle 2016. Maakuntaliitolla on kuitenkin käytettävissään aiemmilta vuosilta sitomatonta maakunnan kehittämisrahaa. Vuonna 2016 rahasta sidottiin 326 417 € eli loput jäljellä olevista maakunnan kehittämisrahoista. Maakunnan kehittämisrahaa maksettiin hankkeille vuonna 2016 kaiken kaikkiaan 116 277,50 euroa.

Työ- ja elinkeinoministeriö lanseerasi vuoden 2015 lopulla alueellisten innovaatioiden ja kokeilujen käynnistämisen (AIKO), mikä on yksi hallituksen aloittamista aluekehittämistoimista. Hallituksen tavoitteena on turvata koko Suomen kilpailukyky, edistää kasvua ja hyödyntää maan eri osien voimavaroja ja osaamista. Alueiden elinkeinorakennetta vahvistetaan yritystoiminnan edellytyksiä ja alueiden uudistumiskykyä parantamalla. Etelä-Savoa rahoitusmahdollisuus koskee etenkin ennakoidun rakennemuutoksen toimia (ERM), jota varten Etelä-Savon maakuntaliitolle myönnettiin AIKO-määrärahaa 208 000 euroa. Tästä ei vielä vuoden 2016 aikana ole tehty sidontoja hankkeille.

Rakennerahastohankkeille tehtiin vuonna 2016 kaikkiaan 24 uutta rahoituspäätöstä. Yhteensä päätöksillä myönnettiin EU:n ja valtion rahoitusta 5 193 252 euroa. Maksatuspäätöksiä tehtiin kaikkiaan 135, joilla maksettiin hanketoteuttajille 5 811 484,68 euroa.

Rakennerahasto-ohjelman välittävän toimielimen tehtäviä on hoidettavana maakuntaliiton kaikissa yksiköissä. Vuonna 2016 maakuntaliittoa työllisti hyvin käyntiin lähtenyt ohjelmakausi 2014–2020 ja siihen kuuluvat hankkeiden valvonta-, ohjeistus- ja maksatustoimenpiteet. Tarkemmat tiedot kehittämishankkeiden rahoituksesta kerrotaan toimintakertomuksen luvussa Tavoitteiden toteutuminen.

Maakuntaliiton viraston strategia, organisoituminen ja henkilöstö

Maakuntaliiton viraston toiminta-ajatuksena on *Teemme tulosta Etelä-Savon hyväksi; Olemme aluekehittäjä, maakunnan edunvalvoja ja yhteisen tahdon muodostaja*. Lisäksi maakuntaliitto on arvostettu suunnannäyttäjä, haluttu yhteistyökumppani ja hyvä työyhteisö, jolle Etelä-Savon menestys on yhteinen asia. **Viraston avaintehtävät ja päämäärät** ovat

- **Aluekehitys:** *Elinvoimaisempi ja vetovoimaisempi Etelä-Savo*
- **Aluesuunnittelu ja maankäyttö:** *Paras mahdollinen toimintaympäristö*
- **Edunvalvonta:** *Oikea-aikainen ja tuloksellinen vaikuttaminen*
- **Kansainvälinen yhteistyö:** *Maakunnan vahvuuksia tukeva kansainvälinen toiminta*
- **Yhteishenki:** *Maakunnan identiteetin ja imagon vahvistaminen*
- **Johtaminen:** *Osaava ja innostunut työyhteisö*

Maakuntaliiton virasto muodostuu aluekehitysyksiköstä, aluesuunnitteluyksiköstä, hallinto- ja kehittämisyksiköstä sekä maakuntajohtajan esikunnasta. Yksiköiden päälliköillä voi olla vastuullaan toimialaansa liittyviä, erikseen budjetoituja hankkeita.

Talousarviossa ennakoitiin vuodelle 2016 henkilötövuosien määräksi 28,6. Toteutuma oli 29,2 (laskelma perustuu virka-/työsuhteiden keston vähennettynä pitkillä poissaoloilla). Tehtäväalueittain henkilöstö jakautuu seuraavasti:

Taulukko 1. Maakuntaliiton henkilöstö henkilötövuosina tehtäväalueittain vuosina 2015 ja 2016

Maakuntaliiton henkilöstö / henkilötövuosi	Toteutuma 2015	TA 2016	Toteutuma 2016
Luottamushenkilöhallinto	1,0	1,0	1,0
Virasto	18,7	19,4	19,3
Hankkeet	9,8	8,2	8,9
Yhteensä	29,5	28,6	29,2

Tavoitteeksi vuodelle 2016 asetettiin, että **henkilöstön osaamista** hyödynnetään täysimääräisesti ja taitoja kehitetään aktiivisesti. Vuoden aikana henkilöstössä tapahtui paljon muutoksia, mm. uusia rekrytointeja tehtiin viisi. Viraston henkilöstössä oli vuonna 2016 kaikkiaan kahdeksan määräaikaista: yksi määräaikaisuus alkoi vuoden alussa ja päättyi vuoden lopussa, yksi vuorotteluvapaan sijaisuuteen kiinnittynyt määräaikaisuus päättyi kesällä ja kuusi määräaikaisuutta jatkui vuoden 2017 puolelle ja nämä ovat joko määräaikaisia työsuhteita tai sijaisuuksia.

Johtamisjärjestelmän kehittämistyötä jatkettiin yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Hallituksen puheenjohtajiston ja viraston johtoryhmän tapaamisia oli kuukausittain. Maakuntahallitukselle laadittiin vuosityöohjelma sekä luonnosteltiin kokousaikataulut koko vuodelle. Kehityskeskustelut käytiin syksyllä ja ne ovat kiinteä osa maakuntaliiton viraston vuosittaista toimintaa. Myös yksiköiden omia palaverikäytäntöjä kehitettiin.

Etelä-Savon työterveys teki henkilöstölle marraskuussa 2016 Työterveyslaitoksen **ParTy Parempi työyhteisö -kyselyn**. Kyselyn sisältö koostui työyhteisön toimivuutta ja kehittämisedellytyksiä sekä henkilöstön hyvinvointia koskevista tunnusluvuista. Henkilöstöstä vastasi kyselyyn 87 %. Tulokset olivat kokonaisuudessaan selkeästi paremmat kuin julkisen hallinnon ja maanpuolustuksen toimialan vertailuluvut. Kehitettäväksi asiaksi kyselystä nousi yksiköiden välisen yhteistyön kehittäminen. Työyhteisön ilmapiiri, tavoitteiden tunteminen, johtaminen ja esimiestyö saivat hyvät arvioinnit.

Hallinto- ja kehittämissyksikölle asetettuna tavoitteena vuodelle 2016 oli **siirtyä sähköiseen arkistointiin** vuosien valmistautumisen jälkeen sekä **uudistaa henkilöstöhallinnon järjestelmä**, mutta maakuntauudistuksen valmistelujen myötä sitä ei ollut tarkoituksenmukaista toteuttaa. **Toiminnallisten ratkaisujen tehostamista** on toteutettu mm. lisäämällä sähköisiä etäkokouksia ja koulutuksiin osallistumista verkon välityksellä. Palkkausjärjestelmän uudistamisprojekti saatiin päätökseen alkuvuonna 2016.

Erillisestä **vuoden 2016 henkilöstöraportista** käyvät ilmi henkilöstöä koskevat tarkemat tiedot ja tunnusluvut. Se saatetaan tiedoksi maakuntahallitukselle ja maakuntavaltuustolle.

Uusi ohje sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamiseen

Maakuntahallitus hyväksyi huhtikuussa 2016 maakuntaliitolle uuden sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen, mikä tuli voimaan 1. toukokuuta 2016. Sillä ohjeistetaan maakuntaliiton tilivelvollisten viranhaltijoiden, esimiesten ja henkilöstön toimintaa. Ohjeen tavoitteena on edistää maakuntaliiton eri toimijoiden vastuullisuutta sekä tietoisuutta ja ymmärrystä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä osana johtamista ja hyvää hallintotapaa, päätöksentekoa, toiminnan ohjausta, seuranta ja arviointia.

Sisäisen valvonnan tarkoitetaan niitä sisäisiä toiminta- ja menettelytapoja, joilla tilivelvolliset ja muut esimiehet pystyvät varmistamaan liiton toiminnan laillisuuden ja tuloksellisuuden. Sisäinen valvonta on osa johtamisjärjestelmää. Valvonnan tarkoituksena on edistää organisaation tehokasta johtamista, riskien hallintaa ja toiminnan tuloksellisuuden arviointia.

Riskienhallinta on keskeinen osa sisäistä valvontaa. Riskienhallinnalla tarkoitetaan järjestelmällisiä menettelytapoja, joiden avulla tunnistetaan ja kuvataan toimintaa liittyviä riskejä, arvioidaan riskien merkittävyyttä ja toteutumisen todennäköisyyttä sekä määritellään toimintatavat riskien hallitsemiseksi, seuraamiseksi ja raportoimiseksi. Riskillä tarkoitetaan sellaisen tapahtuman mahdollisuutta, joka voi uhata tavoitteiden saavuttamista. Se voidaan myös ymmärtää hyödyntämättä jääneeksi mahdollisuudeksi.

Maakuntavaltuusto päättää sisäisen valvonnan riskienhallinnan perusteista ja maakuntahallitus vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta. Maakuntajohtaja vastaa operatiivisesta sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Maakuntajohtajalla ja yksiköiden päälliköillä on vastuu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hoitamisesta alaisensa toiminnan osalta sekä merkittävimpien riskien raportoinnista. Jokaisen esimiehen on osaltaan varmistuttava siitä, että viranhaltijat ja työntekijät ovat tietoisia omista tehtävistään ja tavoitteistaan. Heidän on seurattava vastuullaan olevia toimintoja ja ryhdyttävä viipymättä tarpeellisiin toimenpiteisiin aina, kun ohjeiden vastaista, epätaloudellista tai tehotonta toimintaa tai riskejä sisältävää toimintaa on havaittu.

Jokainen maakuntaliiton palveluksessa oleva **työntekijä** on velvollinen omalta osaltaan noudattamaan toimintaa koskevaa lainsäädäntöä, ohjeita ja päätöksiä.

Selonteko maakuntaliiton sisäisen valvonnan järjestämisestä

Maakuntaliiton sisäinen valvonta perustuu lainsäädäntöön sekä omiin sääntöihin, ohjeisiin ja talousarvion täytäntöönpanomääräyksiin. EU:n rakennerahastotoiminnan osalta on Työ- ja elinkeinoministeriölle laadittu hallinto- ja valvontajärjestelmäkuvaus varojen käytön asianmukaisen hallinnoinnin varmistamiseksi.

Tavoitteiden toteutuminen, varojen käytön valvonta, tuloksellisuuden arviointi ja luotettavuus

Toiminnallisten tavoitteiden toteutumista seurataan ja arvioidaan ensi sijassa toimintakertomuksessa. Talousarvion toteutumista seurataan maakuntahallituksessa neljännesvuosittain tapahtuvan raportoinnin ja tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä.

Toiminnan vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden arvioinnin kehittäminen on johtamisen keskeisiä tehtäviä. Uuteen maakuntastrategiaan on sisällytetty liiton toiminnan osa-alueita kuvaavia ja seurattavia mittareita, joilla toiminnan tuloksellisuutta voidaan arvioida. Maakuntastrategian laadinnan yhteydessä on lisäksi määriteltä mittareita maakunnan kehityksen suunnan seurantaa varten. On kuitenkin huomioitava, että maakunnan kehityksen näkökulmasta liitto on vain yksi toimija. Virastossa keskitetysti ohjeistetut prosessit ovat päätöksenteko, henkilöstöhallinto, hankintatoimi, tietojärjestelmät sekä tila- ja asiakirjahallinto.

Tarkastuslautakunta on pyrkinyt kehittämään menettelyjä, joiden avulla se voisi seurata, miten maakuntaliitto toimeenpanee arviointikertomusten havaintoja ja seurannan avulla antaa maakuntavaltuustolle systemaattista palautetta liiton toiminnasta.

Johtaminen ja hyvä hallintotapa

Päivittäisjohtamista tehdään seuraavia periaatteita noudattaen:

- tehtävien, toimivaltuuksien, tulos- ja raportointivastuiden ja menettelyiden määrittelyt kunnossa
- esittely- ja hyväksymis- sekä vahvistusmenettelyt päätöksenteossa, toiminnoissa ja prosesseissa kunnossa
- tehtävien eriyttäminen ja käyttöoikeudet kunnossa
- talouteen liittyvät seurantamenettelyt ja täsmäytykset kunnossa
- prosessikuvaukset ja toimintaohjeet kunnossa
- toimintojen ja prosessien auditointimenettelyt sovitusti
- toiminnan tuloksellisuuden ja suoriutumisen arviointimenettelyt sovitusti
- omaisuuden fyysinen turvaaminen kunnossa
- esimiestyö kunnossa

Omaisuu­den hankinnan, luovutuksen ja hoidon valvonta

Maakuntaliiton omaisuus on vähäistä, lähinnä toimistokalusteita ja koneita. Valvonta on osa viranhaltijoiden/työntekijöiden tavanomaisia työprosesseja. Asianhallintaohjelmiston käyttäminen on osaltaan lisännyt päätöksenteon läpinäkyvyyttä. Maakuntaliiton omaisuuden hoitoon, hankintojen kilpailutukseen tms. ei ole kohdistunut korvausvaateita, muutoksenhakuja tai vastaavia.

Tilintarkastuspalvelujen lisäksi liiton hallintoon kohdistuu valtion toimeksiantovarojen osalta hallintoviranomaisen (Työ- ja elinkeinoministeriö) jatkuvaa tarkastusta sekä hallinnointimenettelyjen että varojen käytön suhteen. Maakuntaliiton toiminnan laajuus huomioon ottaen ei erillistä sisäistä tarkastusta ole käytössä.

Sopimustoiminta

Maakuntaliitossa on käytössä asianhallintajärjestelmän sopimushallintaosio. Ohjelmisto helpottaa sopimusten määräaikojen systemaattista seuranta­a. Sopimuksiin liittyviä negatiivisia seuraamuksia ei ole ollut.

Riskien hallinnan järjestäminen

Riskien arviointi suoritettiin ensimmäisen kerran vuonna 2009. Riskien arviointityötä jatkettiin vuonna 2015 ja viimeisimmät tiedot sen tuloksista käsiteltiin alkuvuodesta 2016. Kriittisimmät riskit kohdistuvat toimintaympäristön muutoksiin, strategisen suunnittelun toteuttamiseen, johtamisen onnistumiseen ja tietojärjestelmien toimivuuteen. Tarvittavat uudet hallintakeinot on kirjattu riskien todennäköisyys ja vaikutusten arviointi -asiakirjaan ja niitä viedään käytäntöön.

EU-rakennerahastovarojen hallinnointitehtäviin liittyen vuonna 2015 valmistui oma riskienarviointi osana hallinto- ja valvontajärjestelmän hyväksymistä. Syksyllä 2016 tehtiin Työ- ja elinkeinoministeriön ohjeiden mukaisesti rakennerahasto-ohjelmiin liittyvä petosriskien arviointi, mikä toimitettiin ministeriöön tiedoksi loppuvuonna. Osa hankehallinnointiin kuuluvasta henkilöstöstä osallistui aihetta käsittelevään koulutukseen.

Vahinkoihin maakuntaliitossa on varauduttu toimintaan nähden riittävällä vakuutusturvalla. Vuosittain tarkistetaan vakuutusten riittävyys ja tarvittaessa muutetaan sopimuksia.

Tilinpäätöshetkellä ei ollut vireillä maakuntaliiton toimintaan kohdistuvia oikeudenkäyntejä.

Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

Tilikauden tuloksen muodostuminen

Taulukko 2. Maakuntaliiton tuloslaskelma 2016.

TULOSLASKELMA (netto)	TP 2016	TP 2015	TP 2014
	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	2 510	2 511	2 434
Toimintakulut	-2 526	-2 329	-2 411
Toimintakate	-15	181	23
Rahoitustuotot ja -kulut	13	86	6
Korkotuotot +	0	0	0
Muut rahoitustuotot +	13	85	6
Korkokulut -	0	0	0
Muut rahoituskulut -	0	0	0
Vuosikate	-3	267	29
Poistot -			
Satunnaiset tuotot/ kulut +/-			
Tilikauden tulos	-3	267	29

Yllä olevassa tuloslaskelmassa on huomioitu maakuntaliiton toimintakulut ja -tuotot hankkeiden osalta nettoperusteisina. Hanketoiminnan bruttokulut ovat 654 044,42 (785 709,05) euroa ja bruttotuotot 468 983,47 (723 435,34) euroa eli netto -185 060,95 (-62 273,71) euroa. Toimintakate oli vuonna 2016 -15 430,72 euroa. Edellisenä vuonna 2015 se oli positiivinen +181 330,02 euroa.

Maakuntaliitolla ei ole investointeja, joten sillä ei ole myöskään kirjanpidossaan poistoja.

Taulukko 3. Maakuntaliiton jäsenkuntien maksuosuudet 2016.

JÄSENKUNTIEN MAKSUOSUUDET	TP 2016	TP 2015	TP 2014
	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Jäsenkuntien maksuosuudet	2 451	2 403	2 368
Maksuosuudet toimintatuloista netto, %-os	97,6	95,7	97,3
Maksuosuudet/ asukas, €	16,46	15,99	15,62

Jäsenkuntien maksuosuuksilla on keskeinen merkitys liiton toiminnan rahoittamisessa. Niiden osuus varsinaisen toiminnan tuloista on 97,6 prosenttia vuonna 2016.

Taulukko 4. Maakuntaliiton jäsenkuntien maksuosuudet/asukas 2016.

MENOT / ASUKAS	2016(*)	2015	2014
Asukasluku vuodenvaihteessa	148 928	150 305	151 562
Menot/asukas/ valtuuston hyväksymä, €	-16,96	-15,50	-15,91

*) ennakotieto

Taulukko 5. Maakuntaliiton tuloslaskelmaa 2016 täydentävät tiedot.

TULOSLASKELMAA TÄYDENTÄVÄT TIEDOT	2016	2015	2014
Palkatun henkilöstön määrä 31.12. (sisältää työllistetyt)	34	35	33
- toteutuneet henkilötövuodet (teoreettinen säännöllinen vuosityöaika)	29,2	29,5	29,9
- vakinaisissa viroissa ja toimissa olevat	26	26	28
Palkat 1000 €	1 527	1 437	1 464
Kokonaismenot, 1000 €	2 995	3 053	3 073
Toimintamenot, 1000 €	2 995	3 053	3 073
Arvonlisäveropalautukset (verottoman toiminnan), 1000 €	139	169	198

Taulukko 6. Maakuntaliiton jäsenkuntien kuntakohtaiset maksuosuudet 2016.

Lähde: Kuntaliitto

KUNTIEN MAKSUOSUUDET LOPULLINEN 2016

	lask.vero- tulot 2014(* 1000 €	2016 maksuosuudet €	% maksuosuus 2015	muutos €
Enonkoski	4 037	21 249	0,8669	20 156
Heinävesi	10 301	54 224	2,2121	53 441
Hirvensalmi	6 271	33 010	1,3467	32 825
Joroinen	15 416	81 150	3,3106	79 942
Juva	18 076	95 152	3,8819	93 197
Kangasniemi	15 911	83 755	3,4169	81 225
Mikkeli	177 442	934 044	38,1056	913 925
Mäntyharju	18 326	96 465	3,9354	93 897
Pertunmaa	4 591	24 166	0,9859	23 529
Pieksämäki	59 125	311 230	12,6970	305 794
Puumala	7 021	36 959	1,5078	35 109
Rantasalmi	9 929	52 264	2,1322	51 274
Savonlinna	112 005	589 587	24,0530	581 225
Sulkava	7 208	37 944	1,5480	37 561
YHTEENSÄ	465 659	2 451 200	100,0	2 403 100
muutos-%		2,0		

Toiminnan rahoitus

Taulukko 7. Maakuntaliiton toiminnan rahoitus 2016.

	TP 2016	TP 2015	TP 2014
RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta			
Vuosikate +/-	-3	267	29
Satunnaiset erät, netto +/-			
Tulorahoituksen korjauserät			
Investointien rahavirta			
Investointimenot			
Rahoitusosuudet investointimenoihin			
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot			
Toiminnan ja investointien rahavirta	-3	267	29
Rahoituksen rahavirta			
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten muutokset +/-			
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen muutos +/-			
Lyhytaikaisten lainojen muutos +/-			
Oman pääoman muutokset +/-			
Muut maksuvalmiuden muutokset			
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset +/-			
Vaihto-omaisuuden muutos +/-			
Saamisten muutos	126	68	-84
Korottomien velkojen muutos +/-	-3	19	2
Rahoituksen rahavirta	123	86	-82
Rahavarojen muutos	120	353	-54
Kassavarojen muutos	€	€	€
Kassavarat 31.12.	809 585,51	689 601,92	336 474,65
Kassavarat 1.1.	689 601,92	336 474,65	390 131,61
	119 983,59	353 127,27	-53 656,96

Kassan riittävyys on 99 pv, vuonna 2015 luku oli 82 pv.
(= 365 pv x Rahavarat 31.12./ Kassasta maksut tilikaudella)

Rahoitusasema ja sen muutokset

Taulukko 8. Maakuntaliiton rahoitusasema ja sen muutokset 2015 ja 2016.

	31.12.2016	31.12.2015
TASE JA SEN TUNNUSLUVUT	1 000 €	1 000 €
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	86	86
TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
Valtion toimeksiannot	4 229	3 019
VAHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Muut saamiset	258	385
Siirtosaamiset	9	8
Rahat ja pankkisaamiset	810	690
Yhteensä	5 392	4 188
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	88	88
Muut omat rahastot		
Edellisten tilikausien yli/alijäämä	605	338
Tilikauden yli/alijäämä	-3	267
PAKOLLISET VARAUKSET		
Muut pakolliset varaukset		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Valtion toimeksiannot	4 229	3 019
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksiltalaitoksilta		
Ostovelat	63	90
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	40	45
Siirtovelat	370	341
Yhteensä	5 392	4 188

Suhteellinen velkaantuneisuus vuonna 2016 on 16 %. Vuonna 2015 se oli 15 %.
 (=100*(vieras pääoma ./ saadut ennakot) / käyttötulot)

Maakuntaliiton kokonaistulot ja -menot

Taulukko 9. Maakuntaliiton kokonaistulot ja -menot 2016.

TULOT	1 000 €
Toiminta	
Toimintatuotot	2 979
Verotulot	
Valtionosuudet	
Korkotuotot	0
Muut rahoitustuotot	13
Satunnaiset tuotot	
Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	
Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	
Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	
Oman pääoman lisäykset	
Kokonaistulot yhteensä	2 992
MENOT	1 000 €
Toiminta	
Toimintakulut	2 995
- Valmistus omaan käyttöön	
Korkokulut	
Muut rahoituskulut	
Satunnaiset kulut	
Tulorahoituksen korjauserät	
Pakollisten varausten muutos	
- Pakollisten varausten lis.(+), väh.(-)	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustappiot	
Investoinnit	
Investointimenot	
Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten lisäykset	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
Oman pääoman vähennykset	
Kokonaismenot yhteensä	2 995
Täsmäytys:	
Kokonaistulot - Kokonaismenot= 2992,011 - 2994,955	-3
Muut maksuvalmiuden muutokset - Rahavarojen muutokset = 122,702 - 119,984	3

Tilikauden tuloksen käsittely

Maakuntahallitus esittää tilikauden alijäämän, 2.717,95 euroa, siirtämistä taseeseen edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.

Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

Käyttötalouden toteutuminen

Taulukko 10. Maakuntaliiton käyttötalouden toteutuminen 2016.

	TA 2016	TP 2016	Poikkeama
	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Käyttötalouden kokonaismenot ja tulot			
Luottamushenkilöhallinto			
110 Valtuusto ja hallitus			
Toimintatulot	2 451	2 456	4
Toimintamenot	-516	-495	21
	1 935	1 961	26
130 Tarkastustoimi			
Toimintatulot			
Toimintamenot	-17	-11	6
	-17	-11	6
Luottamushenkilöhallinto yht.			
Toimintatuotot	2 451	2 456	4
Toimintakulut	-533	-505	28
	1 918	1 950	32
Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu			
210 Hallinto- ja kehittämissyksikkö			
Toimintatulot	52	55	3
Toimintamenot	-764	-823	-59
	-712	-768	-56
240 Aluesuunnitteluyksikkö			
Toimintatulot			
Toimintamenot	-398	-364	34
	-398	-364	34
250 Aluekehitysyksikkö			
Toimintatulot		0	0
Toimintamenot	-489	-522	-34
	-489	-522	-33
260 Maakuntajohtajan esikunta			
Toimintatulot			
Toimintamenot	-132	-126	6
	-132	-126	6
Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu yht.			
Toimintatuotot	52	55	3
Toimintakulut	-1 783	-1 836	-53
	-1 731	-1 781	-50
Hankkeet			
Toimintatuotot	389	469	80
Toimintakulut	-627	-654	-27
Netto = sitovuustaso	-238	-185	53
Toimintatuotot yhteensä	2 892	2 979	87
Toimintakulut yhteensä	-2 942	-2 995	-53
* Erotus	-50	-15	35

Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Taulukko 11. Maakuntaliiton tuloslaskelmaosan toteutuminen 2016.

	TA 2016	TP 2016	Poikkeama
<i>hankkeet nettoperusteisina</i>	1 000 €	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot/käyttötalouden tuloarvio	2 503	2 510	7
Toimintakulut/ käyttötalouden määräraha	-2 554	-2 526	28
Toimintakate	-50	-15	35
Rahoitustulot ja -menot			
Korkotulot	1	0	0
Muut rahoitustulot	1	13	12
Korkomenot	-1	0	1
Muut rahoitusmenot			
Vuosikate	-50	-3	47
Poistot			
Satunnaiset tulot ja menot			
Tilikauden tulos	-50	-3	47

Tavoitteiden toteutuminen

Perussopimuksen mukaan maakuntaliitto toimii Etelä-Savon, sen kuntien ja asukkaiden eduksi kehittämis-, suunnittelu-, tutkimus- ja edunvalvontakuntayhtymänä.

Maakuntaliitolla on **kaksi lakisääteistä tehtäväaluetta**: aluesuunnittelu- ja aluekehitys- viranomaisen tehtävät. Lisäksi liitto pyrkii toiminnallaan vahvistamaan kuntien ja kuntayhtymien yhteistyötä, edistämään maakunnan henkistä ja aineellista vaurastumista sekä toimimaan maakunnallisena yhteistyöelimenä kunnallis-, talous-, sosiaali-, kulttuuri-, koulutus-, elinympäristö- ja muissa maakunnan kehittämisasioissa.

Liiton **toiminnallisten tavoitteiden toteutumista** arvioidaan seuraavassa *toiminta- ja taloussuunnitelmassa* asetettujen tavoitteiden mukaisesti.

Etelä-Savo - elinvoimainen ja vetovoimainen maakunta

Voimassa olevaan aluekehityslainsäädäntöön ei tehty merkittäviä, suoraan maakuntaliiton toimintaan vaikuttavia muutoksia vuoden 2016 aikana.

EU-komissio hyväksyi Suomen rakennerahasto-ohjelman toimeenpanoa ohjaavan hallinto- ja valvontajärjestelmän kuvauksen vuoden 2016 lopulla vahvistaen näin maakuntaliiton aseman välittävänä viranomaisena. Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC-ohjelman rahoitus-sopimus komission, Suomen ja Venäjän välillä allekirjoitettiin joulun alla, ja ohjelma saadaan vihdoin käyntiin.

Valtioneuvosto hyväksyi helmikuussa 2016 alueiden kehittämistä kuluvalle hallituskaudelle ohjaavan aluekehittämispäätöksen 2016–2019.

Keväällä 2016 valtioneuvosto linjasi vuoden 2019 alusta voimaan tulevan maakuntauudistuksen periaatteita ja ryhtyi valmistelemaan uudistuksen sisältöä ja uudistusta koskevaa lainsäädäntöä. Maakuntalakiluonnos oli laajalla lausuntokierroksella syksyllä, ja maakuntaliitto muotoili lausuntona yhdessä kuntien kanssa. Lakia alueiden kehittämisestä ja kasvupalveluista valmisteltiin erityisesti vuoden loppupuoliskolla, ja maakunnat toivat valmistelun edetessä esiin yhteisiä näkemyksiään lain sisällöstä. Aluekehitystä koskevan lakipaketin lausuntokierros ajoittuu kevätkaudelle 2017.

Etelä-Savossa edistettiin ennakointia

Maakuntaliitto vastaa aluekehityslain mukaisesti aluekehittämisen strategisesta kokonaisuudesta ja siinä tehtävässä mm. laaja-alaisesta ennakkoinnista maakunnassa. Tätä tehtävää maakuntaliitto edisti kaksivuotisella Tulevaisuusloikka-hankkeella.

Tavoite: *Laadukkaan ennakointitiedon oikea-aikainen hyödyntäminen*

Vuonna 2016 maakuntaliitto:

- **kokosi, jäsenteli ja analysoi** aluekehitystyölle keskeistä ennakointi- ja seurantatietoa yhdessä sidosryhmien kanssa

- **varmisti** keskeisen ennakointitiedon saatavuuden ja edisti tiedon oikea-aikaista hyödyntämistä sekä siitä tiedottamista, mm. tilasto- ja ennakointikatsauksia laatimalla:
Tulevaisuuden muuttuvat osaamistarpeet:
<http://www.esavoennakoi.fi/pagefiles/Tulevaisuuden%20muuttuvat%20osaamistarpeet.pdf>
Kansainvälistyvä Etelä-Savo:
http://www.esavo.fi/resources/public//Maakuntaliitto/2016/Trendikatsaus_1_2016.pdf
Etelä-Savon aluetaloustilastot:
http://www.esavoennakoi.fi/useruploads/files/trendikatsaus_2_2016.pdf
Etelä-Savon yritystoiminta:
http://www.esavoennakoi.fi/useruploads/files/trendikatsaus_3_2016.pdf
Etelä-Savon vientikatsaus:
http://www.esavoennakoi.fi/useruploads/files/trendikatsaus_4_2016.pdf
- **seurasi** alueen kehitystä ja **tuotti ja kehitti** mm. kuntakohtaista tilasto- ja aluetietopalvelua ja tilastomateriaalin analysointia ja visualisointia myös jäsenkuntien ja sidosryhmien tarpeisiin
Maakuntaliiton tilastotietoa:
<http://www.esavo.fi/tilastot>
- **seurasi** vuoden 2015 lopulla maakuntastrategian pohjaksi valmisteltuja Etelä-Savon tulevaisuuden skenaarioita kartoittamalla ulkoisen toimintaympäristön muutoksia. Samalla liitto testasi tätä varten kehitteillä olevaa Capitor –skenaariotyökalua.
- **toteutti** Tulevaisuusloikka-hanketta (ESR), joka kestää 31.3.2017 saakka. Vuoden 2016 teema hankkeessa oli tulevaisuuden osaaminen
- **kehitti** alueellista ennakointiverkostoa ja -toimintamallia yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa varmistaen maakunnallisen ennakoinnin jatkumisen maakuntauudistuksen alkuvaiheeseen ulottuvan uuden ESR-hankkeen puitteissa
- **osallistui** alueellisten, kansallisten ja kansainvälisten ennakointiverkostojen toimintaan sekä toimi yhteyslinkkinä maakunnan sisäisen verkoston ja ulkoisten verkostojen välillä

Etelä-Savo uudisti strategiansa

Maakuntaliitto vastaa aluekehitysviranomaisena maakunnan strategisesta suunnittelusta ja kokoaa maakunnan kunnat, sidosryhmät ja asukkaat yhteistyöhön. Etelä-Savon maakuntastrategia linjaa maakuntaohjelman valmistelua ja on myös maankäyttö- ja rakennuslain tarkoittama maakuntasuunnitelma. Nyt laadittu maakuntastrategia kantaa maakuntauudistuksen voimaantumisen yli ja antaa uudelle maakuntahallinnolle selkänorjaa aluekehittämisen toimenpiteisiin.

Tavoite: Maakunnalla on ajantasainen strategia, johon maakunnan toimijat ovat sitoutuneet

Vuonna 2016 maakuntaliitto:

- **laati** tavoitevuoteen 2030 tähtäävän maakuntastrategian – *Etelä-Savo, Saimaan maakunta – puhtaasti paras!* Työ tehtiin laajassa ja osallistavassa prosessissa yhdessä sidosryhmien ja kansalaisten kanssa ja maakuntavaltuusto hyväksyi sen joulukuussa 2016. Siihen osallistui noin 1000 eteläsavolaista, joista puolet erilaisissa tilaisuuksissa ja työpajoissa kasvotusten, puolet sähköisten kyselyjen kautta. Strategian kärkivalinnoiksi hioutuivat *vesi, metsä ja ruoka*. Kärjet ja niille asetetut strategiset tavoitteet perustuvat Etelä-Savon luontaisiin vahvuuksiin, erityisosaamiseen ja niistä avautuviin mahdollisuuksiin. Kärkivalintoja tukevan toimintaympäristön elementteinä korostuvat mm. maakunnan innovaatiokyky, ihmisten toimeentulo, kansainvälisyys, hyvinvointi ja ainutlaatuinen ympäristö.

Strategiaprosessi ja strategian sisältö ovat saaneet kiitosta sekä maakuntaliiton sisällä että yhteistyökumppaneilta. Strategia aukeaa linkistä:

http://strategia.esavo.fi/resources/public//strategia_2030/Puhtaasti_Paras_Esavo_Strategia2030_PDF_interatiivinen.pdf

Etelä-Savo päivitti maakuntakaavansa

Etelä-Savon 2. vaihemaakuntakaava valmistui keskellä merkittävää maankäyttö- ja rakennuslain muutosta. Lakimuutoksen myötä ympäristöministeriön vahvistusmenettelystä luovuttiin ja maakuntakaavan hyväksyi lopullisesti maakuntavaltuusto. Etelä-Savon 2. vaihemaakuntakaavan hyväksymismenettely oli ensimmäinen lakimuutoksen mukainen kaavapäätös Etelä-Savossa ja maakuntavaltuusto teki tältä osin kaavahistoriaa. Historian hahmottamiseksi oli myös siinä, että uusi maakuntastrategia Puhtaasti paras Etelä-Savo ja maakuntakaava hyväksyttiin samassa maakuntavaltuuston kokouksessa. Maakuntakaavan kehittämisperiaattemerkinnät toimivat maakuntastrategian maankäyttöosana. Myös valtakunnalliset alueiden käyttötavoitteiden päivittäminen oli vireillä 2016 ja liitto osallistui sen valmisteluun.

Tavoite: Maakuntakaava on ajan tasalla, ohjaa kuntakaavoitusta ja edistää hyvää toimintaympäristön kehitystä

Vuonna 2016 maakuntaliitto:

- **valmisteli** maakuntakaavan siten, että maakuntavaltuusto hyväksyi voimassa olevaa maakuntakaavaa päivittävän 2. vaihemaakuntakaavan syyskokouksessaan 12.12.2016

Maakuntaohjelma ja maakuntakaava tavoittelivat muuttovoittoa ja aluetalouden vahvistumista – rakennerahasto-ohjelmasta lisäpotkua aluekehitykseen

Etelä-Savo –ohjelma – Maakuntaohjelma vuosille 2014–2017 – määrittelee maakunnan kehittämisen painopisteet ja keskeiset kehittämiskokonaisuudet ja hankkeet, mutta toimeenpanossa on vuoden 2016 aikana jo huomioitu vuoden mittaan valmistellun uuden maakuntastrategian linjauksia.

Maakuntaliitto on osaltaan toteuttanut maakuntaohjelmaa mm. rahoittamalla ja toteuttamalla hankkeita sekä edistämällä kehittämiskokonaisuuksien ja hankkeiden toteutumista kaavoituksessa ja edunvalvonnassa. Kehittämispanostuksia on kohdistettu erityisesti maakunnan avaintoimialoille ja älykkään erikoistumisen vahvistamiseen, jotka tukevat myös maan hallituksen kärkihankkeita ja kokeilutoimia. Suomen rakennerahasto-ohjelma on keskeinen maakunnan omassa päätösvallassa oleva rahoitusväline.

Maakunnan avaintoimialoiksi on maakuntaohjelmassa määritelty *metsä- ja maatalous, puutuoteteollisuus ja teknologiateollisuus* sekä *matkailu*. Maakunnan älykkään erikoistumisen strategian (ÄES) vahvoiksi innovaatiokärjiksi on määritelty *metsäbiomassan hyödyntäminen, puhdas vesi ja ympäristöturvallisuus* sekä *älykkäät materiaalit*. Kehittyviksi kärjiksi on tunnistettu *digitaalinen tiedonhallinta* sekä *luomu ja elintarviketurvallisuus*.

Käynnissä oleva maakunta- ja sote-uudistus vaikuttaa maakuntaliiton aluekehittämistyöhön, myös sisältöihin ja painotuksiin, joko suoraan tai muiden toimintojen raja- ja yhteistyöpintojen kautta.

Tavoite: *Yritykset ovat kilpailukykyisiä ja maakunnan avaintoimialat toimivat kannattavasti ja ekotehokkaasti*

Vuonna 2016 maakuntaliitto:

- **edisti** erityisesti teknologia- ja puutuoteteollisuuden, puurakentamisen, metsä- ja maatalouden sekä matkailun ja palvelujen keskeisiä kehittämiskokonaisuuksia mm. hanke- rahoituksen ja edunvalvonnan keinoin sekä edistämällä uusien rahoitusmahdollisuuksi- en käyttöön saamista
- **edisti ja tuki** mm. biotalouteen, kiertotalouteen ja digitalisaatioon liittyvien hallitusoh- jelman kärkihankkeiden toteutusta maakunnassa
- **edisti** bioenergiasektorin liiketoiminnan syntymistä ja tehostamista sekä bioenergiasek- torin yhteistyötä
- **tuki** osaltaan yritysten kasvua mm. alkavaan yritystoimintaan (start-up), sukupolven- ja omistajavaihdoksiin, kasvuyrityksiin ja kansainvälistymiseen sekä teollisen toiminnan digitalisaatioon ja innovaatioiden edistämiseen liittyvällä hankerahoituksella. Pk-yritys- ten kansainvälistymisen keskeisinä suuntina olivat Venäjä, Aasia ja Eurooppa.
- **edisti ja tuki** Etelä-Savon matkailustrategiaa 2014-2020 kohdentamalla hankerahoi- tusta matkailun kansainväliseen markkinointiin VisitSaimaa-teemalla. Yhteistyössä ruokamatkailutoimijoiden kanssa maakuntaliitto myös lanseerasi maakunnan ruoka- ja matkailutoimialan yhteistyötä ja näkyvyyttä vahvistavan D.O. Saimaa -laatu- ja alkupe- rämerkin, jonka ensimmäiset käyttäjät julkistettiin marraskuussa.
- **solmi** Etelä-Karjalan maakunnan sekä Mikkelin, Savonlinnan, Lappeenrannan ja Imatran kaupunkien kanssa aiesopimuksen Saimaan matkailun kansainvälisen markkinoinnin te- hostamiseksi
- **valmisteli** yhteistyössä Mikkelin ammattikorkeakoulun ja muiden sidosryhmien kanssa Etelä-Savon kulttuurin tulevaisuusohjelman ja järjesti sen toimeenpanoa edistävän Ku- ka vastaa kulttuurista -seminarin marraskuussa. Liitto valmisteli loppuvuodesta myös hanketta Hyvinvointia kulttuurista Etelä-Savoon. Hankkeen tavoitteena on vakiinnut- taa taide- ja kulttuuripalvelut osaksi sosiaali- ja terveydenhuoltoa, ja sen toteuttami- seen saatiin 80 000 euron avustus Taiteen edistämiskeskukselta
- **osallistui** Visit Finlandin matkailun katto-ohjelmiin mm. FinRelax -katto-ohjelman oh- jausryhmän puheenjohtajana sekä toteuttamalla Culture Saimaa laajenee -hanketta, Culture Finland katto-ohjelman alueellista koordinaatiota
- **koordinoi** Suomi100 -juhlavuoden toimintaa maakunnassa. Maakuntaliitto järjesti ver- kostotilaisuuksia, työpajoja ja sparraustilaisuuksia, avasi juhlavuodelle verkkosivuston ja facebook-sivun ja osallistui valtakunnalliseen verkostotoimintaan. Maakuntaliitto to- teutti kaksi Suomi100 -aluetuen hakukierrosta. Näistä saatiin käsittelyyn 84 hakemus- ta, joista kuudelle hankkeelle myönnettiin ja 15:lle esitettiin aluetukea vuonna 2016.

Tavoite: *Koulutus ja tutkimus palvelevat maakunnan elinkeinoelämää*

Vuonna 2016 maakuntaliitto:

- **osallistui** aktiivisesti toisen asteen koulutuksen kehittämiseen ja erityisesti ammatilli- sen koulutuksen reformin valmisteluun maakunnan oppilaitosten kanssa
- **osallistui** aktiivisesti edunvalvontatyöhön ja ratkaisujen valmisteluun maakunnan tut- kimuslaitosten ja -toimintojen säilyttämiseksi maakunnassa, erityistapauksina Itä-Suo- men yliopiston Savonlinnan kampus, Aalto-yliopiston Pienyrityskeskus Mikkeliissä sekä Luonnonvarakeskuksen yksiköt Mikkeliissä, Savonlinnassa ja Enonkoskella
- **edisti** osaamistarjonnan ennakointia mm. järjestämällä yhdessä Ely-keskuksen kanssa sidosryhmiä kokoavat ennakointityöpajat hyvinvointi- ja teknologia-aloilta

Tavoite: *Maakunnan kärkiosaamisalat vahvistuvat ja menestyvät*

Vuonna 2016 maakuntaliitto:

- **vahvisti ja kehitti** maakunnan älykkään erikoistumisen strategian mukaisesti TKI-toimintoja elinkeinoelämän tarpeisiin ja osana valtakunnallista ja kansainvälistä innovaatiojärjestelmää erityisesti rakennerahastojen hankerahoituksen kautta. Maakuntaliiton hankerahoitus kohdistui suuressa osin maakunnan innovaatiokärkeä tukevaan tutkimusinfraan ja TKI-hankkeisiin.
- **tuki ja toteutti** maakunnan kärkiosaamisaloilla hallitusohjelman valtakunnallisia kärkihankkeita ja kokeilutoimia ja edisti valtion rahoituksen ja yksityisten investointien saamista maakuntaan
- **edisti** kilpaillun innovaatorahoituksen saamista maakuntaan mm. tehostamalla tiedottamista rahoitusmahdollisuuksista yhdessä Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kanssa. Maakuntaliitto vahvisti myös maakunnan näkyvyyttä kansainvälisillä foorumeilla mm. osallistumalla EU:n Smart Regions -konferenssiin Brysselissä, Baltic Dynamics -konferenssiin Riiassa ja NSPA-alueen arktisen yhteistyön innovaatioleirille Rovaniemellä, esitellen maakunnan älykkään erikoistumisen painotuksia ja solmien kumppanuuksia.
- **avasi** Etelä-Savolle yhteyden eurooppalaisten alueiden älykkään erikoistumisen digitaaliseen yhteistyöalustaan (Research and Innovation Strategy RIS3 Platform)

Tavoite: *Etelä-Savo väestön terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen mallimaakunnaksi*

Vuonna 2016 maakuntaliitto:

- **tuki** palvelujen laatua ja vaikuttavuutta mm. toimimalla yhdessä sidosryhmien kanssa erilaisissa verkostoissa hyvinvointialan ennakoinnin, hyvinvointiteknologian ja hyvinvointiyrittäjyyden vahvistamiseksi
- **valmisteli** vuorovaikutuksessa järjestötoimijoiden kanssa toimenpiteitä hyvinvoinnin edistämiseksi kulttuuria ja elinympäristöä kehittämällä

Tavoite: *Maakunta on vetovoimainen ja saavutettavissa*

Vuonna 2016 maakuntaliitto:

- **valvoi** maakunnan liikenteellistä etua kokonaisvaltaisesti: edunvalvonnan keskeisiä painopisteitä olivat hallituksen liikenneinvestoinnit (VT 5 ja korjausvelkainvestoinnit), rautatieyhteydet sekä liikennealan murros ja uudet liikennepalvelut esimerkkinä uuden liikennemarkkinalain, Liikennekaaren valmistelu
- **edisti ja koordinoi** seudullista, maakunnallista ja ylimaakunnallista liikennejärjestelmäsuunnittelua sekä **osallistui** Itä-Suomen liikennejärjestelmätyöhön ja liikennestrategian "Kohti uuden sukupolven liikennejärjestelmää" tavoitteiden toteuttamisen edistämiseen. Maakuntaliitto **avusti** mm. Savonlinnan seudun liikkumispalvelukokeiluja.
- **avusti** kuntia laajakaistahankkeiden suunnittelussa ja toteuttamisessa sekä välittää kunnille tietoa laajakaista-asoiden valtakunnallisesta kehityksestä
- **ohjasi ja edisti** kuntakaavoitusta osallistumalla kuntakaavoja koskeviin neuvotteluihin, antamalla lausuntoja sekä välittämällä tietoa maakunnasta
- **osallistui** maakuntaliittojen ja Elävät Kaupunkikeskustat ry:n (EKK) valtakunnalliseen pienten keskusten kehittämiskampanjaan (Pike-kampanja 2014–2016) tavoitteena edistää maaseutukeskusten elinvoimaisuutta ja uusiutumista. Maakuntaliitto **piti yllä** mm. kampanjan linkkiä www.esavo.fi/pike ja **kannusti** alueen kuntia keskusten kehittämiseen.
- **edisti** muulla tavoin maakuntakaavan toteuttamista, mm. tilaamalla diplomityön maakuntakaavan vaikuttavuudesta (arkyo Marika Miettinen. Oulun yliopisto)

Tavoite: *Luonnonvaroja käytetään kestävästi ja ympäristöä vaalien*

Vuoden 2016 maakuntaliitto:

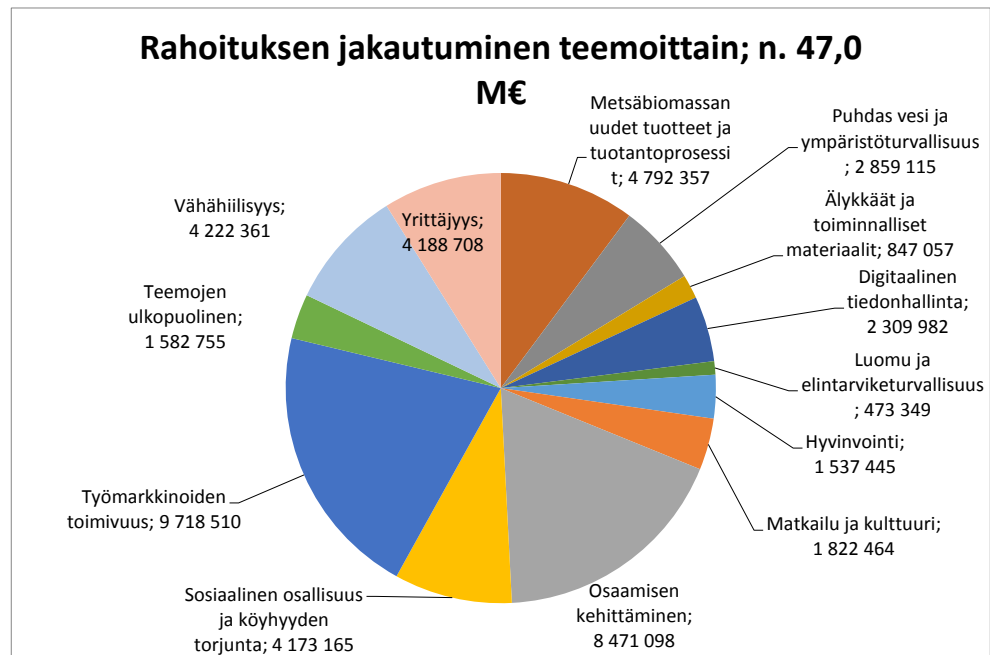
- **suunnitteli** luonnonvarojen kestäväää käyttöä maakuntakaavalla mm. arvioimalla turvetuotannon vesistövaikutuksia ja sovittamalla turvetuotanto yhteen muun maankäytön ja vesien suojelun kanssa
- **laati** "Turvetuotantoon soveltuvat suot Etelä-Savon maakunnassa" -selvityksen
- **edisti** kestäväää luonnonvarojen käyttöä ja hyvän ympäristön säilymistä hankkeiden, yhteistyön, lausunnonannon ja edunvalvonnan avulla
- **osallistui** metsä- ja energiasektorin tarvitsemien lastausalueiden selvittämiseen
- **edisti** Savon ilmasto-ohjelman toimeenpanoa ja viestintää sekä vähähiilisten hankkeiden syntymistä
- **edisti** Etelä-Savon kulttuuriympäristön arvojen säilymistä viestinnän, yhteistyön, lausuntojen ja hankkeiden kautta, **ylläpiti** Etelä-Savon kulttuuriympäristötietokantaa (esku), **osallistui** Etelä-Savon kulttuuriympäristöstrategian 2016-2020 laadintaan sekä Etelä-Savon kulttuuriympäristötyöryhmän toimintaan
- **hoiti** kuntien perustaman Saimaan virkistysalueyhdistyksen hallinnoinnin ja edisti jokamiehenoikeudella tapahtuvaa luonnon virkistyskäyttöä hankkeiden, kaavoituksen, tiedotuksen ja yhteistyön kautta
- **osallistui** saimaannorpan suojelusuunnitelman päivittämiseen
- **osallistui** Saimaa Geopark -hankkeeseen yhdessä Etelä-Karjalan maakunnan kanssa sekä Fennoskandian vihreän vyöhykkeen yhteistyöhön Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittojen ja ympäristöministeriön kanssa
- **edesauttoi** bioenergiaan ja vähähiilisyyteen liittyvien hankkeiden hakemista ja rahoittamista ja osallistui hanketyöhön näiden teemojen osalta

Tavoite: *Maakuntaohjelma on ajan tasalla ja sitä toteutetaan tehokkaasti. Rakennerahastot palvelevat maakuntaohjelman toimeenpanoa.*

Vuonna 2016 maakuntaliitto:

- **edisti ja osaltaan toteutti** maakuntaohjelmaa vuosille 2014-2017. Vuoden 2016 aikana toteutusta ryhdyttiin jo suuntaamaan valmistumassa olevan uuden maakuntastrategian mukaisesti.
- **toteutti** syksyllä aluekehityslain edellyttämän maakuntaohjelman arvioinnin vertaisarviointina yhdessä Etelä-Karjalan, Kymenlaakson, Päijät-Hämeen ja Kanta-Hämeen maakuntaliittojen kanssa. Vertaisarviointi osoittautui menetelmänä tulokselliseksi ja vaikuttavaksi, ja työn kautta saatuja oppeja on otettu heti käyttöön.
- **varautui** maakuntaohjelman laadintaan valmistelemalla prosessin työohjelman ja ympäristövaikutusten arviointisuunnitelman siten, että maakuntahallitus voi käynnistää ohjelman laadinnan heti vuoden 2017 alussa
- **laati** yhdessä ELY-keskuksen, kuntien ja keskeisten sidosryhmien kanssa *maakuntaohjelman toimeenpanosuunnitelman* (TOPSU) sekä sen liitteenä EU:n *rakennerahasto-ohjelman rahoitussuunnitelman* vuosille 2017-2020. MYR hyväksyi asiakirjat kokouksessaan 28.9.2016.
- **laati** työ- ja elinkeinoministeriön uutta määräämää kehittämisrahoitusta varten *Ennakoidun rakennemuutoksen* (ERM) ja *Alueelliset innovaatiot ja kokeilut* (AIKO) suunnitelman, jonka pääteemat olivat 1) *Saavutettavuus ja logistiikka* ja 2) *Matkailu, palvelut ja vapaa-aika*. TEM osoitti liitolle 208 000 euroa valtion rahoitusta vuonna 2016. AIKO-hankkeille järjestetyn ideahaun perusteella tulleet hankkeet liitto työstä loppuvuodesta, ja rahoituspäätöksiä niistä tehdään vuoden 2017 alkupuolella.
- **vastasi** rakennerahasto-ohjelman hallinnoinnista maakunnassa aluekehitysviranomaisena sekä osaltaan sen toimeenpanosta rahoitusta välittävänä viranomaisena. Rakennerahasto-ohjelma on keskeisin maakuntaohjelman rahoitusväline. Vuonna 2016 maakunnalla oli käytettävissään noin 23,2 miljoonan euron myöntövaltuus (EAKR, ESR ja valtion rahoitus), josta maakuntaliitolla kehittämishankkeisiin noin 6,9 miljoonaa euroa (EAKR+valtio).

Liitto vastaa maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) ja sen sihteeristön toiminnasta. MYR koontui vuonna 2016 yhteensä 5 kertaa ja sihteeristö 11 kertaa. Etelä-Savossa järjestettiin vuonna 2016 kaksi hankehakua, jotka painoutuivat älykkään erikoistumisen strategian mukaisiin hankkeisiin sekä vähähiiliseen yhteiskuntaan siirtymisen tavoitteisiin. MYR ja sihteeristö käsittelivät vuoden 2016 aikana yhteensä 80 hankehakemusta (n. 20 miljoonaa €) joista 70 (n. 18 miljoonaa €) sai myönteisen rahoituspäätöksen. Maakuntaliitto rahoitti yhteensä 24 hanketta (n. 5,1 miljoonaa €). Ohjelman toimeenpanossa liitto on tehnyt tiivistä yhteistyötä Itä-Suomen maakuntien sekä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa.



Kuvio 3. Ohjelmakauden 2014–2020 myönnetyn hankerahoituksen jakautuminen teemoittain Etelä-Savossa. Taulukko perustuu vuosina 2014–2016 tehtyihin Etelä-Savon maakuntaliiton ja Ely-keskuksen rahoituspäätöksiin.

- **varautui** Kaakkois-Suomi – Venäjä CBC-ohjelman käynnistämiseen nimeämällä maakunnan ehdokkaat ohjelman seurantakomiteaan ja hankkeiden valintakomiteaan. Seurantakomitea kokoontui vuoden 2016 aikana kahdesti ja käsitteli mm. suurten investointien priorisointia. Ohjelman kehittämishankkeiden ensimmäinen haku avautuu vuoden 2017 puolella, koska ohjelmaa koskevat rahoitussopimukset syntyivät vasta vuoden 2016 lopussa.
- **panosti** aiempia vuosia enemmän muiden rahoitusohjelmien käytön edistämiseen mm. tiedottamalla rahoitusmahdollisuuksista ja osallistumalla ja osallistamalla sidosryhmiä kansainväliseen verkostoyhteistyöhön.
- **osallistui** aktiivisena toimijana EU:n vuoden 2020 jälkeisen koheesiopolitiikan valmisteluun ja sitä koskevaan edunvalvontaan. Itä- ja Pohjois-Suomen maakunnat sekä Pohjois-Ruotsin ja Pohjois-Norjan alueet tilasivat tähän tarkoitukseen OECD:ltä tutkimuksen Euroopan pohjoisten harvaan asuttujen alueiden (NSPA) kehityspotentialista ja -haasteista. Maakunnat osallistuivat aktiivisesti tutkimusprosessiin sen eri vaiheissa, vuoden 2016 aikana mm. aineiston tuottamiseen ja raporttien sisällön täydentämiseen sekä OECD:n päätösprosessia edeltäneeseen seminaariin.
- **edisti** yhdessä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa Itä- ja Pohjois-Suomen erityiskohtelua korostavia näkemyksiä kotimaisessa ja EU-tason edunvalvonnassa. Liitto valmisti kaikkien Suomen maakuntien yhteistä kantaa koheesiopolitiikan merkitykseltä ja sen kohdentamisen periaatteista, ja osallistui myös eurooppalaisten alueiden yhteisen näkemyksen muotoiluun vahvan koheesiopolitiikan tarpeesta tulevaisuudessa.

Taulukko 12. Maakuntaliiton rahoittamat EU-rakennerahastokauden 2014-2020 hankkeet vuonna 2016.

EU ohjelmakauden 2014-2020 rahoitetut hankkeet vuonna 2016			
Toteuttaa tavoitetta	Hankkeen nimi	Toteuttaja	Eu+valtio
Tavoite: Yritykset ovat kilpailukykyisiä ja maakunnan avaintoimialat toimivat kannattavasti ja ekotehokkaasti			
	Biojalostamoinvestointien edistäminen ja valmistelu Etelä-Savossa 2016-17	Miksei Oy	156 624
	Crossborder Corridor for Business Development	Savonlinnan Yrityspalvelut Oy	135 000
	EcoSairila -Shaoxing yhteistyömahdollisuuksien kartoittaminen	Miksei Oy	34 752
	Exit Business - Yritykset Myyntikuntoon	Itä-Savon Uusyrityskeskus ry	168 392
	Kansainvälisyyttä ja kasvua PK-yrityksiin	Lappeenrannan teknillinen yliopisto	120 000
	Kohti vastuullista matkailua	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	273 588
	Kohti vähähiilistä matkailua Etelä-Savossa (VÄHIMAT)	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	56 474
	TUMA CO2- Digileanilla kohti vähähiilisempää tuotantoa (selvityshanke)	Miksei Oy	134 653
Tavoite: Koulutus ja tutkimus palvelevat maakunnan elinkeinoelämää			
	Asumisen energiatehokkuuden parantaminen sisäilman hallinnan avulla - InFlow	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	47 544
	Energiatehokkaan asumisen mittaus- ja kehitysympäristö - Digitalo	Mikkelin ammattikorkeakoulu Oy	103 194
	JOUKO - Joustava kotitalous	Mikkelin ammattikorkeakoulu Oy	242 377
	METSIIIN - metsäalan kehittämishanke investointiosio	Etelä-Savon Koulutus OY	370 800
Tavoite: Maakunnan kärkiosaamisalat vahvistuvat ja menestyvät			
	BIOCOM-mikrokiteinen selluloosa kumiseoksissa	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	119 514
	Biohiilellä puhtaampi ympäristö ja uutta liiketoimintaa Etelä-Savoon - Bioli	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	138 000
	Biomassaprosessien laboratorio II	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	149 100
	Hajautettu energiantuotanto biohiilipelleteillä	Lappeenrannan teknillinen yliopisto	87 501
	Kestävä puujulkisivu hiiltämällä (PINTAMOD)	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	155 150
	Kuidun uudet mahdollisuudet - KUUMA	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	340 770
	Kuitu3 - Biotalouden tutkimus- ja osaamisen kehittämisympäristö	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	1 000 000
	Kuusen solukollisäysteknologioiden testaus (TeknoSE)	Luonnonvarakeskus	144 290
	Metsä ja ympäristö - puhdas ja älykäs tulevaisuus	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	398 614
	Viulun modifointi	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	160 368
Tavoite: Etelä-Savon väestön terveyden ja hyvinvoinnin edistämisen mallimaakunnaksi			
	Paikkaperustainen hyvinvointitieto ja elinvoimakunnan hyvinvointiratkaisut	Helsingin yliopisto	73 500
	Terveysteknologialla tehokkuutta Etelä-Savoon	Miksei Oy	171 533
	Tulevaisuuden älykkäät hyvinvointi- ja ruokapalvelut	Mikkelin Ammattikorkeakoulu Oy	411 514
	YHTEENSÄ		5 193 252

Taulukko 13. Maakuntaliiton rahoittamat maakunnan kehittämishankkeet vuonna 2016.

MAAKUNNAN KEHITTÄMISRAHAPÄÄTÖSET VUONNA 2016			
Hankkeen nimi	Toteuttaja	Mkr €	Yhteensä €
Etelä-Savon kasvun kiitorata 2016	Etelä-Savon kauppakamari	17 050	34 100
D.O. Saimaa laatumerkki	Etelä-Savon maakuntaliitto	12 000	17 150
Koti Yhdessä - Yhdessä koti	Mikkelin		
teemavuosi	kaupunki	93 800	134 000
Nuorten maakunnallinen turvallisuustapahtuma	Etelä-Savon maakuntaliitto	25 000	43 285
RePro - TKI hankkeista uusia kaupallisia tuotteita -mallinnus	Mikkelin ammattikorkeakoulu Oy	44 876	64 109
Saimaa Geopark	Imatran Seudun kehitysyhtiö Oy	35 000	50 000
Saimaa Summit 2016-2017	Savonlinnan Yrityspalvelut Oy	60 000	100 000
Savonlinnan seudun liikkumispalvelukokeilut; Yrittäjälähtöiset kokeilut ja kuntien henkilökuljetusten "markkinapaikan" käyttöönotto	Savonlinnan kaupunki	17 484	58 280
Turvallisuuden Quantum Leap - Etelä-Savosta CBRNE ympäristö-			
turvallisuuden edelläkävijä - EU	Mikkelin kehitysyhtiö		
CBRNE turvallisuusseminaari	Miksei Oy	21 206,50	26 295
YHTEENSÄ		326 417	527 219

Tavoitteita edistettiin yhteiskuntasuhteilla ja viestinnällä

Vaikuttaminen, tiedottaminen, viestintä ja yhteistyö sidosryhmien kanssa olivat keskeisessä asemassa maakunnan tavoitteiden ja viestin edistämisessä. Merkitys korostui sote- ja maakuntauudistusta valmisteltaessa ja vuonna 2016 moni toimenpide kohdistui juuri uudistuksen valmistelun kautta. Yhteyksiä tiivistettiin muun muassa Kuntaliittoon ja eri viestintäverkostoihin valtakunnallisesti ja maakunnan sisällä. Sote- ja maakuntauudistuksen viestintää kehitettiin ja keskeiseksi periaatteeksi valittiin avoimuus ja vuorovaikutteisuus.

Eri valmisteluprosesseissa muodostuneita tavoitteita edistettiin parhaimmillaan laaja-alaisella ja monikärtisellä viestinnällä. Viestinnässä tuotiin esiin maakuntaliiton osaamista ja asiaintunemusta monipuolisesti eri henkilöiden kautta. Sote- ja maakuntauudistuksen osana haluttiin myös korostaa Etelä-Savon maakuntaliiton laaja-alaista asiantunemusta eri sektoreilla. Maakuntaliiton viestintäohjetta ja toimintatapoja sekä viestinnän prosessia uudistettiin vastamaan näitä tavoitteita.

Verkostoissa toimiminen ja sidosryhmäyhteistyö tuotiin selkeästi yhteen muun viestinnän kanssa toimivaksi kokonaisuudeksi. Toimivilla, monipuolisilla sekä laaja-alaisilla yhteiskuntasuhteilla niin maakunnan sisällä kuin ulkopuolellakin, tuotiin esiin maakunnan tavoitteita eri päätöksentekotasolla sekä intressiryhmissä. Nopeasti muuttuviin tilanteisiin reagoitiin sidosryhmäverkoston yhteistyötä hyödyntäen. Mediaseurannan ja sidosryhmäverkostoissa toimimisen kautta ylläpidettiin tilannekuvaa maakunnasta sekä ympäröivästä maailmasta. Maakuntien välisellä yhteistyöllä tuotiin lisää vahvuutta ja vaikuttavuutta yhteisten tavoitteiden edistämisessä.

Etelä-Savon rooli toisaalta osana Itä-Suomi yhteistyötä toisaalta osana Kymenlaakson ja Etelä-Karjalan kanssa muodostuvaa vaalipiiriä asettaa Etelä-Savon mielenkiintoiseen asemaan kahden alueen rajalle. Edunvalvontatyössä maakuntaliitto toimi näihin suuntiin avoimesti ja johdonmukaisesti varmistaen hyvän yhteistyön molempien alueiden kanssa.

Vuonna 2016 Venäjän kanssa tehtävän yhteistyön osalta tilanne oli edelleen yleisestä maailmanpoliittisesta tilanteesta johtuen haastava. Monella sektorilla yhteistyö kuitenkin osoitti erityisesti vuoden loppua kohti paranemista. Muun muassa matkailun osalta tilannetta paransi ruplan kurssin myönteinen kehitys. Maakuntaliitto ja sen sidosryhmät hakivat myös uusia yhteistyösuuntia, joista esimerkiksi Iranin aktiivinen mukaan tulo kansainvälisesti oli kiinnostava talouspakotteiden lieventämisen seurauksena. Vaikka Venäjän kanssa tehtävä yhteistyö on vähentynyt, ei sen edellytyksiä tulevaisuudessa ole kadotettu. Vuorovaikutusta on käyty henkilötasolla ja eri organisaatioiden välillä edelleen.

Kiinan kanssa tehtävä yhteistyö keskittyi edelleen ystävyyskaupunki Shaoxingiin. Maakuntaliitossa vieraili jonkin verran ryhmiä myös muualta Kiinasta. Vuonna 2016 maakunnan edustajia osallistui Shaoxingissa ystävyyskaupunkiforumiin, jossa verkostoiduttiin myös muiden Shaoxingin ystävyyskaupunkien kanssa. Maakuntaa esiteltiin myös ystävyyskaupunkiforumin yhteydessä järjestetyillä messuilla. Ystävyyskaupunkisopimuksen myötä maakuntaan on saatu myös muutamia mielenkiintoisia yritystason sopimusaihiota. Maakuntaliitto toimii edelleen yhteistyön avaajana ja loi puitteita yhteistyölle.

Parikkalan rajanylityspaikan avaamiseksi tehtävää vaikuttamistyötä jatkettiin niin Suomen kuin Venäjänkin puolella. Venäjän puolella tehtyjen liikennehankkeiden eteneminen on parantanut edellytyksiä rajanylityspaikan avaamiselle. Vaikka asia ei juuri nyt ole edennyt, on valmiudet rajanylityspaikan avaamiseksi oltava tulevaisuudessa olemassa.

Tavoite: Toimivat kansainväliset yhteydet erityisesti Venäjälle ja Kiinaan

Vuonna 2016 maakuntaliitto:

- **piti** yhteyttä venäläisiin sidosryhmiin ja valmiuksia toimenpiteisiin eri sektoreilla
- **jatkoi** yhteistyön kehittämistä kiinalaisten yhteistyötahojen kanssa, erityisesti ystävyyskaupunki Shaoxingin kanssa, muun muassa osallistumalla ystävyyskaupunkiforumiin keväällä 2016
- **edisti** toimivia suhteita Karjalan tasavaltaan Karjalan kehitysmahdollisuuksien hyödyntämiseksi ja erityisesti Parikkalan rajanylityspaikan kehittämiseksi kansainväliseksi maantieliikenteen rajanylityspaikaksi

Tavoite: Vaikuttaminen ja yhteistyö tuottavat lisäarvoa

Vuonna 2016 maakuntaliitto:

- **teki** tiivistä yhteistyötä naapurimaakuntien kanssa Itä-Suomessa ja Kaakkois-Suomen alueella muun muassa laatimalla yhteisiä tavoitteita ja pitämällä yhteyttä alueen kansanedustajiin ja muihin vaikuttajatahoihin sekä osallistumalla Itä- ja Kaakkois-Suomi yhteistyöhön.
- **toimi** johdonmukaisesti sekä Itä-Suomi yhteistyössä että vaalipiirin alueella tapahtuvassa yhteistyössä tuoden esiin maakunnan keskeisiä tavoitteita
- **osallistui** Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokoukseen Kokkolassa
- **osallistui** Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyössä EU-politiikan ja kansallisen aluekehityksen/aluepolitiikan toimeenpanoon ja edunvalvontaan käyttäen tässä apuna Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimistoa
- **avasi** keskustelua maakunnan roolista Euroopan pohjoisten alueiden arktisesta yhteistyöstä
- **valmisteli ja kokosi** osaltaan kolmannen sektorin toimijoiden yhteistyötä mm. hyvinvointitoimijoiden kumppanuuspöytä-työtä kehittämällä, selvittämällä järjestötoimijoiden yhteistyötä järjestöfoorumin puitteissa ja osallistamalla järjestöjä maakuntaliiton työprosesseihin

- **osallistui** Euroopan pohjoisten alueiden (NSPA) yhteistyöhön erityisesti EU:n tulevaan budjettikauteen liittyvän edunvalvonnan näkökulmasta. NSPA-yhteistyöstä tarkemmin edellä rakennerahastotoimintaa kuvaavassa kohdassa
- **pyrki** monin erilaisin toimin vahvistamaan Etelä-Savossa sitä yhteistä tahtotilaa, jonka varaan maakunta voi rakentaa yhteistä markkinointiviestiä ja näin vahvistaa maakunnan vetovoimaa ja näkyvyyttä
- **järjesti** vuosittaisen maakuntapäivän Punkaharjulla Savonlinnassa, Etelä-Savon valtuuskunnan tapaamisen Mikkeliissä sekä yhdeksännen Päämajasymposiumin. lisäksi osallistui Saimaa Summitin valmisteluun ja toteutukseen
- **isännöi** yhdessä ulkoministeriön kanssa Suomessa toimivien suurlähettiläiden kesävierailun Etelä-Savoon korostaen metsä, vesi ja ruoka teemoja
- **toteutti** yksin sekä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa resurssien puitteissa tiedotus- ja markkinointitoimia, jotka lisäsivät näkyvyyttä, osallisuutta ja avoimuutta - erityisesti toimenpiteet kohdistettiin keskeisiin sidosryhmiin



TASEKIRJA 2016

Sivu

2.	Talousarvion toteutuminen 31.12.2016	1-14
3.	Tuloslaskelma 31.12.2016	15
4.	Rahoituslaskelma	16
5.	Tase 31.12.2016	17
6.	Liitetiedot	18-22
7.	Maakuntahallituksen allekirjoitus	23
8.	Tilinpäätösmerkintä	24
9.	Luettelo kirjanpitokirjoista ja tositteiden lajeista	25

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2016 - 31.12.2016

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2016 01-12	Poikkeama KS / TOT	Käyttö- %
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO						
T U L O S L A S K E L M A						
TOIMINTATUOTOT						
MYyntituotot						
3115 Jäsenkuntien maksusuudet	2.451.200		2.451.200	2.451.199,00	1,00	100,0
3117 Muut korvaukset kunnilta				4.424,30	-4.424,30	-100,0
MYyntituotot	2.451.200		2.451.200	2.455.623,30	-4.423,30	100,2
TOIMINTATUOTOT	2.451.200		2.451.200	2.455.623,30	-4.423,30	100,2
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT						
5000 Kokouspalkkiot	-37.200	7.000	-30.200	-26.647,50	-3.552,50	88,2
5001 Vakinaiset virkasuhteiset	-116.000		-116.000	-115.226,25	-773,75	99,3
5004 Vuosipalkkiot	-9.000		-9.000	-8.627,00	-373,00	95,9
5005 Ansionmenetyskorvaukset	-12.900	2.000	-10.900	-8.165,78	-2.734,22	74,9
5010 Asiantuntijapalkkiot	-1.000		-1.000	-2.250,00	1.250,00	225,0
PALKAT JA PALKKIOT	-176.100	9.000	-167.100	-160.916,53	-6.183,47	96,3
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT						
5102 KuEL-maksut	-24.300	400	-23.900	-22.616,63	-1.283,37	94,6
5110 VARHE-maksu	-1.300		-1.300	-1.219,15	-80,85	93,8
ELÄKEKULUT	-25.600	400	-25.200	-23.835,78	-1.364,22	94,6
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT						
5100 Kansaneläke- ja sairausvakuutusmak	-3.100	100	-3.000	-2.803,67	-196,33	93,5
5101 Työttömyysvakuutusmaksut	-1.000		-1.000	-1.154,66	154,66	115,5
5103 Tapaturmavakuutusmaksut	-500		-500	-399,65	-100,35	79,9
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-4.600	100	-4.500	-4.357,98	-142,02	96,8
HENKILÖSIVUKULUT	-30.200	500	-29.700	-28.193,76	-1.506,24	94,9
HENKILÖSTÖKULUT	-206.300	9.500	-196.800	-189.110,29	-7.689,71	96,1
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT						
5400 Toimisto- ja pankkipalvelut	-2.000	500	-1.500	-5.578,50	4.078,50	371,9
5402 Asiantuntijapalvelujen osto	-24.500		-24.500	-14.302,91	-10.197,09	58,4

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2016 - 31.12.2016

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2016 01-12	Poikkeama KS / TOT	Käyttö- %
5410 Painatukset	-6.600	5.000	-1.600	-3.843,15	2.243,15	240,2
5411 Ilmoitukset	-3.000		-3.000	-1.510,00	-1.490,00	50,3
5415 Postipalvelut	-3.100		-3.100	-3.262,18	162,18	105,2
5416 Telepalvelut	-6.000		-6.000	-5.398,16	-601,84	90,0
5460 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-55.500	-4.000	-59.500	-51.823,75	-7.676,25	87,1
5461 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-53.300		-53.300	-54.085,63	785,63	101,5
5471 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	-19.000	-5.500	-24.500	-26.904,60	2.404,60	109,8
5480 Muut yhteistoimintaosuudet	-84.800	4.800	-80.000	-65.407,10	-14.592,90	81,8
5481 Muut palvelut	-1.000		-1.000	-5.120,59	4.120,59	512,1
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-258.800	800	-258.000	-237.236,57	-20.763,43	92,0
PALVELUJEN OSTOT	-258.800	800	-258.000	-237.236,57	-20.763,43	92,0
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
5500 Toimistotarvikkeet	-800		-800	-805,09	5,09	100,6
5510 Kirjallisuus ja lehdet	-1.000		-1.000	-463,07	-536,93	46,3
5520 Elintarvikkeet	-5.100		-5.100	-4.439,35	-660,65	87,0
5555 Poltto- ja voiteluaineet				-13,35	13,35	-100,0
5570 Kalusto	-3.400		-3.400	-9.282,94	5.882,94	273,0
5590 Muu materiaali	-8.000		-8.000	-17.807,16	9.807,16	222,6
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-18.300		-18.300	-32.810,96	14.510,96	179,3
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-18.300		-18.300	-32.810,96	14.510,96	179,3
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT						
5920 Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	-35.000		-35.000	-36.149,34	1.149,34	103,3
5921 Koneiden ja laitteiden vuokrat	-12.000		-12.000	-5.481,45	-6.518,55	45,7
5922 Muut vuokrat				-3.215,91	3.215,91	-100,0
5925 Kalustevuokrat	-2.500		-2.500	-1.150,14	-1.349,86	46,0
VUOKRAT	-49.500		-49.500	-45.996,84	-3.503,16	92,9
MUUT TOIMINTAKULUT	-49.500		-49.500	-45.996,84	-3.503,16	92,9
TOIMINTAKULUT	-532.900	10.300	-522.600	-505.154,66	-17.445,34	96,7
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	1.918.300	10.300	1.928.600	1.950.468,64	-21.868,64	101,1
VUOSIKATE	1.918.300	10.300	1.928.600	1.950.468,64	-21.868,64	101,1

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2016 - 31.12.2016

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2016 01-12	Poikkeama KS / TOT	Käyttö- %
TILIKAUDEN TULOS	1.918.300	10.300	1.928.600	1.950.468,64	-21.868,64	101,1
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	1.918.300	10.300	1.928.600	1.950.468,64	-21.868,64	101,1

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2016 - 31.12.2016

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2016 01-12	Poikkeama KS / TOT	Käyttö- %
VIRASTO						
T U L O S L A S K E L M A						
TOIMINTATUOTOT						
MYyntITUOTOT						
3112 Myyntitulot kunnilta	10.000		10.000	6.981,47	3.018,53	69,8
3114 Myyntitulot muilta	25.000		25.000	27.694,56	-2.694,56	110,8
MYyntITUOTOT	35.000		35.000	34.676,03	323,97	99,1
TUET JA AVUSTUKSET						
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA						
3314 Muut tuet ja avustukset valtiolta	7.000		7.000	10.093,30	-3.093,30	144,2
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA	7.000		7.000	10.093,30	-3.093,30	144,2
TUET JA AVUSTUKSET	7.000		7.000	10.093,30	-3.093,30	144,2
VUOKRATUOTOT						
3411 Muiden rakennusten vuokrat	10.200		10.200	10.054,44	145,56	98,6
VUOKRATUOTOT	10.200		10.200	10.054,44	145,56	98,6
MUUT TOIMINTATUOTOT						
3590 Muut tuotot				52,05	-52,05	-100,0
MUUT TOIMINTATUOTOT				52,05	-52,05	-100,0
TOIMINTATUOTOT	52.200		52.200	54.875,82	-2.675,82	105,1
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIoT						
5001 Vakinaiset virkasuhteiset	-215.500	-3.200	-218.700	-226.014,54	7.314,54	103,3
5002 Työsuhteiset kk-palkkaiset	-746.000	-47.700	-793.700	-779.799,33	-13.900,67	98,2
5010 Asiantuntijapalkkiot	-16.000		-16.000	-16.296,90	296,90	101,9
5040 Jaksotetut palkat		-25.000	-25.000	-40.874,86	15.874,86	163,5
5300 Sairausvakuutuskorvaukset				1.326,71	-1.326,71	-100,0
5302 Muut Kelan korvaukset		4.500	4.500	6.934,38	-2.434,38	154,1
PALKAT JA PALKKIoT	-977.500	-71.400	-1.048.900	-1.054.724,54	5.824,54	100,6
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT						
5102 KuEL-maksut	-167.900	-5.300	-173.200	-175.878,02	2.678,02	101,5
5109 Eläkemenoper.KUEL	-91.400	6.400	-85.000	-85.162,83	162,83	100,2

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2016 - 31.12.2016

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2016 01-12	Poikkeama KS / TOT	Käyttö- %
5110 VARHE-maksu	-8.900	-300	-9.200	-9.199,00	-1,00	100,0
ELÄKEKULUT	-268.200	800	-267.400	-270.239,85	2.839,85	101,1
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT						
5100 Kansaneläke- ja sairausvakuutusmak	-20.500	-900	-21.400	-21.553,61	153,61	100,7
5101 Työttömyysvakuutusmaksut	-8.000	-2.100	-10.100	-10.248,83	148,83	101,5
5103 Tapaturmavakuutusmaksut	-3.300		-3.300	-3.386,59	86,59	102,6
5105 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut		-5.000	-5.000	-8.546,01	3.546,01	170,9
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-31.800	-8.000	-39.800	-43.735,04	3.935,04	109,9
HENKILÖSIVUKULUT	-300.000	-7.200	-307.200	-313.974,89	6.774,89	102,2
HENKILÖSTÖKULUT	-1.277.500	-78.600	-1.356.100	-1.368.699,43	12.599,43	100,9
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT						
5400 Toimisto- ja pankkipalvelut	-55.600	17.500	-38.100	-54.932,62	16.832,62	144,2
5402 Asiantuntijapalvelujen osto	-79.000	5.500	-73.500	-39.890,53	-33.609,47	54,3
5410 Painatukset	-17.500	7.800	-9.700	-6.470,33	-3.229,67	66,7
5411 Ilmoitukset	-8.000	-5.000	-13.000	-8.435,30	-4.564,70	64,9
5415 Postipalvelut	-7.100	1.000	-6.100	-6.510,57	410,57	106,7
5416 Telepalvelut	-26.200	-2.200	-28.400	-29.080,62	680,62	102,4
5420 Vakuutukset	-3.000	1.000	-2.000	-1.345,00	-655,00	67,3
5430 Puhtaanapito- ja pesulapalvelut	-4.000	2.000	-2.000	-1.077,46	-922,54	53,9
5450 Koneiden ja laitteiden kunnossapito	-500		-500	-170,01	-329,99	34,0
5460 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-40.000		-40.000	-45.400,01	5.400,01	113,5
5461 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-38.000		-38.000	-36.230,76	-1.769,24	95,3
5470 Sosiaali- ja terveysterveyst	-18.000		-18.000	-19.074,09	1.074,09	106,0
5471 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	-25.500		-25.500	-35.799,52	10.299,52	140,4
5480 Muut yhteistoimintaosuudet	-2.000		-2.000	-13.407,50	11.407,50	670,4
5481 Muut palvelut	-1.500	600	-900	-458,63	-441,37	51,0
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-325.900	28.200	-297.700	-298.282,95	582,95	100,2
PALVELUJEN OSTOT	-325.900	28.200	-297.700	-298.282,95	582,95	100,2
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
5500 Toimistotarvikkeet	-12.700	2.000	-10.700	-3.519,62	-7.180,38	32,9
5510 Kirjallisuus ja lehdet	-5.800		-5.800	-5.551,17	-248,83	95,7
5520 Elintarvikkeet	-14.000	-100	-14.100	-15.097,21	997,21	107,1
5540 Lääkkeet ja hoitotarvikkeet				-131,45	131,45	-100,0
5550 Puhdistusaineet ja -tarvikkeet	-2.000		-2.000	-2.961,79	961,79	148,1

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2016 - 31.12.2016

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2016 01-12	Poikkeama KS / TOT	Käyttö- %
5560 Sähkö ja vesi	-5.000		-5.000	-7.896,70	2.896,70	157,9
5570 Kalusto	-27.500	5.000	-22.500	-26.895,60	4.395,60	119,5
5590 Muu materiaali	-2.000		-2.000	-2.007,63	7,63	100,4
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-69.000	6.900	-62.100	-64.061,17	1.961,17	103,2
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-69.000	6.900	-62.100	-64.061,17	1.961,17	103,2
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT						
5920 Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	-87.300	1.800	-85.500	-83.131,95	-2.368,05	97,2
5921 Koneiden ja laitteiden vuokrat	-12.200		-12.200	-11.405,01	-794,99	93,5
5922 Muut vuokrat	-11.000		-11.000	-10.133,72	-866,28	92,1
VUOKRAT	-110.500	1.800	-108.700	-104.670,68	-4.029,32	96,3
MUUT TOIMINTAKULUT	-110.500	1.800	-108.700	-104.670,68	-4.029,32	96,3
TOIMINTAKULUT	-1.782.900	-41.700	-1.824.600	-1.835.714,23	11.114,23	100,6
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-1.730.700	-41.700	-1.772.400	-1.780.838,41	8.438,41	100,5
VUOSIKATE	-1.730.700	-41.700	-1.772.400	-1.780.838,41	8.438,41	100,5
TILIKAUDEN TULOS	-1.730.700	-41.700	-1.772.400	-1.780.838,41	8.438,41	100,5
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-1.730.700	-41.700	-1.772.400	-1.780.838,41	8.438,41	100,5

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2016 - 31.12.2016

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2016 01-12	Poikkeama KS / TOT	Käyttö- %
HANKKEET						
T U L O S L A S K E L M A						
TOIMINTATUOTOT						
MYyntitUOTOT						
3114 Myyntitulot muilta				1.939,31	-1.939,31	-100,0
3116 Muut korvaukset valtiolta	61.600	-45.000	16.600	16.139,00	461,00	97,2
3117 Muut korvaukset kunnilta	30.000	15.150	45.150	59.965,43	-14.815,43	132,8
3118 Muut korvaukset kuntayhtymiltä		3.750	3.750	3.750,00		100,0
MYyntitUOTOT	91.600	-26.100	65.500	81.793,74	-16.293,74	124,9
TUET JA AVUSTUKSET						
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA						
3310 Maakunnan keh.raha/E-Savo	2.100	80.700	82.800	91.601,49	-8.801,49	110,6
3314 Muut tuet ja avustukset valtiolta		90.000	90.000		90.000,00	
3322 Rakennerah.tuki/muut	131.700		131.700	132.133,37	-433,37	100,3
3324 Tekninen apu				-45,13	45,13	-100,0
3326 Tekninen apu/muut liitot	163.500		163.500	163.500,00		100,0
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA	297.300	170.700	468.000	387.189,73	80.810,27	82,7
TUET JA AVUSTUKSET	297.300	170.700	468.000	387.189,73	80.810,27	82,7
TOIMINTATUOTOT	388.900	144.600	533.500	468.983,47	64.516,53	87,9
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOt						
5000 Kokouspalkkiot	-5.000		-5.000	-4.318,00	-682,00	86,4
5002 Työsuhteiset kk-palkkaiset	-340.800	-64.700	-405.500	-406.135,93	635,93	100,2
5005 Ansionmenetyskorvaukset	-2.000		-2.000	-123,55	-1.876,45	6,2
5010 Asiantuntijapalkkiot	-10.000		-10.000	-12.259,00	2.259,00	122,6
5040 Jaksotetut palkat		41.000	41.000	41.049,22	-49,22	100,1
5300 Sairausvakuutuskorvaukset				2.570,40	-2.570,40	-100,0
5302 Muut Kelan korvaukset				890,10	-890,10	-100,0
PALKAT JA PALKKIOt	-357.800	-23.700	-381.500	-378.326,76	-3.173,24	99,2
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT						
5102 KuEL-maksut	-60.300	-10.100	-70.400	-71.538,84	1.138,84	101,6

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2016 - 31.12.2016

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2016 01-12	Poikkeama KS / TOT	Käyttö- %
5110 VARHE-maksu	-3.400	-200	-3.600	-3.765,56	165,56	104,6
ELÄKEKULUT	-63.700	-10.300	-74.000	-75.304,40	1.304,40	101,8
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT						
5100 Kansaneläke- ja sairausvakuutusmak	-7.300	-1.600	-8.900	-8.804,58	-95,42	98,9
5101 Työttömyysvakuutusmaksut	-2.900	-1.100	-4.000	-4.186,22	186,22	104,7
5103 Tapaturmavakuutusmaksut	-1.200	-200	-1.400	-1.423,34	23,34	101,7
5105 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut		8.200	8.200	8.242,68	-42,68	100,5
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-11.400	5.300	-6.100	-6.171,46	71,46	101,2
HENKILÖSIVUKULUT	-75.100	-5.000	-80.100	-81.475,86	1.375,86	101,7
HENKILÖSTÖKULUT	-432.900	-28.700	-461.600	-459.802,62	-1.797,38	99,6
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT						
5400 Toimisto- ja pankkipalvelut	-16.500		-16.500	-8.637,65	-7.862,35	52,3
5402 Asiantuntijapalvelujen osto	-37.800	-14.000	-51.800	-73.232,26	21.432,26	141,4
5410 Painatukset	-5.800	-600	-6.400	-2.848,79	-3.551,21	44,5
5411 Ilmoitukset	-14.300	-3.000	-17.300	-4.368,03	-12.931,97	25,2
5415 Postipalvelut	-1.100	100	-1.000	-328,84	-671,16	32,9
5416 Telepalvelut	-2.500	100	-2.400	-2.177,90	-222,10	90,7
5420 Vakuutukset				-299,02	299,02	-100,0
5430 Puhtaanapito- ja pesulapalvelut				-781,00	781,00	-100,0
5450 Koneiden ja laitteiden kunnossapito				-157,26	157,26	-100,0
5460 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-20.000	2.000	-18.000	-12.056,33	-5.943,67	67,0
5461 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-20.300	1.000	-19.300	-26.307,47	7.007,47	136,3
5471 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	-3.000		-3.000	-2.978,17	-21,83	99,3
5481 Muut palvelut	-100		-100	-540,48	440,48	540,5
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-121.400	-14.400	-135.800	-134.713,20	-1.086,80	99,2
PALVELUJEN OSTOT	-121.400	-14.400	-135.800	-134.713,20	-1.086,80	99,2
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
5500 Toimistotarvikkeet	-1.200		-1.200	-382,95	-817,05	31,9
5510 Kirjallisuus ja lehdet	-2.300		-2.300	-2.283,56	-16,44	99,3
5520 Elintarvikkeet	-2.400	300	-2.100	-1.281,40	-818,60	61,0
5570 Kalusto	-11.300	1.500	-9.800	-7.048,33	-2.751,67	71,9
5590 Muu materiaali				-4.026,40	4.026,40	-100,0
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-17.200	1.800	-15.400	-15.022,64	-377,36	97,5
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-17.200	1.800	-15.400	-15.022,64	-377,36	97,5

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2016 - 31.12.2016

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2016 01-12	Poikkeama KS / TOT	Käyttö- %
AVUSTUKSET						
5900 Avustukset yhteisöille	-18.000	-72.000	-90.000		-90.000,00	
AVUSTUKSET	-18.000	-72.000	-90.000		-90.000,00	
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT						
5920 Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	-37.100	100	-37.000	-43.275,96	6.275,96	117,0
5921 Koneiden ja laitteiden vuokrat				-1.230,00	1.230,00	-100,0
VUOKRAT	-37.100	100	-37.000	-44.505,96	7.505,96	120,3
MUUT TOIMINTAKULUT	-37.100	100	-37.000	-44.505,96	7.505,96	120,3
TOIMINTAKULUT	-626.600	-113.200	-739.800	-654.044,42	-85.755,58	88,4
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-237.700	31.400	-206.300	-185.060,95	-21.239,05	89,7
VUOSIKATE	-237.700	31.400	-206.300	-185.060,95	-21.239,05	89,7
TILIKAUDEN TULOS	-237.700	31.400	-206.300	-185.060,95	-21.239,05	89,7
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-237.700	31.400	-206.300	-185.060,95	-21.239,05	89,7

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2016 - 31.12.2016

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2016 01-12	Poikkeama KS / TOT	Käyttö- %
RAHOITUSOSA						
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	0	0		0		
T U L O S L A S K E L M A						
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
KORKOTUOTOT						
6301 Korkotuotot sijoituksista ja tallet	600		600	225,00	375,00	37,5
6302 Muut korkotuotot				1,06	-1,06	-100,0
KORKOTUOTOT	600		600	226,06	373,94	37,7
MUUT RAHOITUSTUOTOT						
6315 Osinkotuotot ja osuuspääomien korot	500		500	1.000,42	-500,42	200,1
6340 Muut rahoitustulot				11.527,49	-11.527,49	-100,0
MUUT RAHOITUSTUOTOT	500		500	12.527,91	-12.027,91	2505,6
KORKOKULUT						
6460 Viivästyskorot				-31,20	31,20	-100,0
6465 Muut korkokulut	-1.000		-1.000		-1.000,00	
KORKOKULUT	-1.000		-1.000	-31,20	-968,80	3,1
MUUT RAHOITUSKULUT						
6490 Muut rahoituskulut				-10,00	10,00	-100,0
MUUT RAHOITUSKULUT				-10,00	10,00	-100,0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	100		100	12.712,77	-12.612,77	12712,8
VUOSIKATE	100	0	100	12.712,77	-12.612,77	12712,8
TILIKAUDEN TULOS	100	0	100	12.712,77	-12.612,77	12712,8
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	100	0	100	12.712,77	-12.612,77	12712,8

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2016 - 31.12.2016

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2016 01-12	Poikkeama KS / TOT	Käyttö- %
ETELÄ-SAVON MAAKUNTALIITTO						
T U L O S L A S K E L M A						
TOIMINTATUOTOT						
MYyntITUOTOT						
3112 Myyntitulot kunnilta	10.000		10.000	6.981,47	3.018,53	69,8
3114 Myyntitulot muilta	25.000		25.000	29.633,87	-4.633,87	118,5
3115 Jäsenkuntien maksuosuudet	2.451.200		2.451.200	2.451.199,00	1,00	100,0
3116 Muut korvaukset valtiolta	61.600	-45.000	16.600	16.139,00	461,00	97,2
3117 Muut korvaukset kunnilta	30.000	15.150	45.150	64.389,73	-19.239,73	142,6
3118 Muut korvaukset kuntayhtymiltä		3.750	3.750	3.750,00		100,0
MYyntITUOTOT	2.577.800	-26.100	2.551.700	2.572.093,07	-20.393,07	100,8
TUET JA AVUSTUKSET						
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA						
3310 Maakunnan keh.raha/E-Savo	2.100	80.700	82.800	91.601,49	-8.801,49	110,6
3314 Muut tuet ja avustukset valtiolta	7.000	90.000	97.000	10.093,30	86.906,70	10,4
3322 Rakennerah.tuki/muut	131.700		131.700	132.133,37	-433,37	100,3
3324 Tekninen apu				-45,13	45,13	-100,0
3326 Tekninen apu/muut liitot	163.500		163.500	163.500,00		100,0
TUET JA AVUSTUKSET VALTIOLTA	304.300	170.700	475.000	397.283,03	77.716,97	83,6
TUET JA AVUSTUKSET	304.300	170.700	475.000	397.283,03	77.716,97	83,6
VUOKRATUOTOT						
3411 Muiden rakennusten vuokrat	10.200		10.200	10.054,44	145,56	98,6
VUOKRATUOTOT	10.200		10.200	10.054,44	145,56	98,6
MUUT TOIMINTATUOTOT						
3590 Muut tuotot				52,05	-52,05	-100,0
MUUT TOIMINTATUOTOT				52,05	-52,05	-100,0
TOIMINTATUOTOT	2.892.300	144.600	3.036.900	2.979.482,59	57.417,41	98,1
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT						
5000 Kokouspalkkiot	-42.200	7.000	-35.200	-30.965,50	-4.234,50	88,0
5001 Vakinaiset virkasuhteiset	-331.500	-3.200	-334.700	-341.240,79	6.540,79	102,0
5002 Työsuhteiset kk-palkkaiset	-1.086.800	-112.400	-1.199.200	-1.185.935,26	-13.264,74	98,9

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2016 - 31.12.2016

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2016 01-12	Poikkeama KS / TOT	Käyttö- %
5004 Vuosipalkkiot	-9.000		-9.000	-8.627,00	-373,00	95,9
5005 Ansionmenetykskorvaukset	-14.900	2.000	-12.900	-8.289,33	-4.610,67	64,3
5010 Asiantuntijapalkkiot	-27.000		-27.000	-30.805,90	3.805,90	114,1
5040 Jaksotetut palkat		16.000	16.000	174,36	15.825,64	1,1
5300 Sairausvakuutuskorvaukset				3.897,11	-3.897,11	-100,0
5302 Muut Kelan korvaukset		4.500	4.500	7.824,48	-3.324,48	173,9
PALKAT JA PALKKIOT	-1.511.400	-86.100	-1.597.500	-1.593.967,83	-3.532,17	99,8
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT						
5102 KuEL-maksut	-252.500	-15.000	-267.500	-270.033,49	2.533,49	100,9
5109 Eläkemenoper.KUEL	-91.400	6.400	-85.000	-85.162,83	162,83	100,2
5110 VARHE-maksu	-13.600	-500	-14.100	-14.183,71	83,71	100,6
ELÄKEKULUT	-357.500	-9.100	-366.600	-369.380,03	2.780,03	100,8
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT						
5100 Kansaneläke- ja sairausvakuutusmak	-30.900	-2.400	-33.300	-33.161,86	-138,14	99,6
5101 Työttömyysvakuutusmaksut	-11.900	-3.200	-15.100	-15.589,71	489,71	103,2
5103 Tapaturmavakuutusmaksut	-5.000	-200	-5.200	-5.209,58	9,58	100,2
5105 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut		3.200	3.200	-303,33	3.503,33	-9,5
MUUT HENKILÖSTÖSIVUKULUT	-47.800	-2.600	-50.400	-54.264,48	3.864,48	107,7
HENKILÖSIVUKULUT	-405.300	-11.700	-417.000	-423.644,51	6.644,51	101,6
HENKILÖSTÖKULUT	-1.916.700	-97.800	-2.014.500	-2.017.612,34	3.112,34	100,2
PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT						
5400 Toimisto- ja pankkipalvelut	-74.100	18.000	-56.100	-69.148,77	13.048,77	123,3
5402 Asiantuntijapalvelujen osto	-141.300	-8.500	-149.800	-127.425,70	-22.374,30	85,1
5410 Painatukset	-29.900	12.200	-17.700	-13.162,27	-4.537,73	74,4
5411 Ilmoitukset	-25.300	-8.000	-33.300	-14.313,33	-18.986,67	43,0
5415 Postipalvelut	-11.300	1.100	-10.200	-10.101,59	-98,41	99,0
5416 Telepalvelut	-34.700	-2.100	-36.800	-36.656,68	-143,32	99,6
5420 Vakuutukset	-3.000	1.000	-2.000	-1.644,02	-355,98	82,2
5430 Puhtaanapito- ja pesulapalvelut	-4.000	2.000	-2.000	-1.858,46	-141,54	92,9
5450 Koneiden ja laitteiden kunnossapito	-500		-500	-327,27	-172,73	65,5
5460 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-115.500	-2.000	-117.500	-109.280,09	-8.219,91	93,0
5461 Matkustus- ja kuljetuspalvelut	-111.600	1.000	-110.600	-116.623,86	6.023,86	105,4
5470 Sosiaali- ja terveystalvetut	-18.000		-18.000	-19.074,09	1.074,09	106,0
5471 Koulutus- ja kulttuuripalvelut	-47.500	-5.500	-53.000	-65.682,29	12.682,29	123,9

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2016 - 31.12.2016

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2016 01-12	Poikkeama KS / TOT	Käyttö- %
5480 Muut yhteistoimintaosuudet	-86.800	4.800	-82.000	-78.814,60	-3.185,40	96,1
5481 Muut palvelut	-2.600	600	-2.000	-6.119,70	4.119,70	306,0
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-706.100	14.600	-691.500	-670.232,72	-21.267,28	96,9
PALVELUJEN OSTOT	-706.100	14.600	-691.500	-670.232,72	-21.267,28	96,9
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA						
5500 Toimistotarvikkeet	-14.700	2.000	-12.700	-4.707,66	-7.992,34	37,1
5510 Kirjallisuus ja lehdet	-9.100		-9.100	-8.297,80	-802,20	91,2
5520 Elintarvikkeet	-21.500	200	-21.300	-20.817,96	-482,04	97,7
5540 Lääkkeet ja hoitotarvikkeet				-131,45	131,45	-100,0
5550 Puhdistusaineet ja -tarvikkeet	-2.000		-2.000	-2.961,79	961,79	148,1
5555 Poltto- ja voiteluaineet				-13,35	13,35	-100,0
5560 Sähkö ja vesi	-5.000		-5.000	-7.896,70	2.896,70	157,9
5570 Kalusto	-42.200	6.500	-35.700	-43.226,87	7.526,87	121,1
5590 Muu materiaali	-10.000		-10.000	-23.841,19	13.841,19	238,4
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-104.500	8.700	-95.800	-111.894,77	16.094,77	116,8
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-104.500	8.700	-95.800	-111.894,77	16.094,77	116,8
AVUSTUKSET						
5900 Avustukset yhteisöille	-18.000	-72.000	-90.000		-90.000,00	
AVUSTUKSET	-18.000	-72.000	-90.000		-90.000,00	
MUUT TOIMINTAKULUT						
VUOKRAT						
5920 Rakennusten ja huoneistojen vuokrat	-159.400	1.900	-157.500	-162.557,25	5.057,25	103,2
5921 Koneiden ja laitteiden vuokrat	-24.200		-24.200	-18.116,46	-6.083,54	74,9
5922 Muut vuokrat	-11.000		-11.000	-13.349,63	2.349,63	121,4
5925 Kalustevuokrat	-2.500		-2.500	-1.150,14	-1.349,86	46,0
VUOKRAT	-197.100	1.900	-195.200	-195.173,48	-26,52	100,0
MUUT TOIMINTAKULUT	-197.100	1.900	-195.200	-195.173,48	-26,52	100,0
TOIMINTAKULUT	-2.942.400	-144.600	-3.087.000	-2.994.913,31	-92.086,69	97,0
TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-50.100	0	-50.100	-15.430,72	-34.669,28	30,8
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
KORKOTUOTOT						
6301 Korkotuotot sijoituksista ja tallet	600		600	225,00	375,00	37,5

Toteutumavertailu

EUR

Ulkoinen

01.01.2016 - 31.12.2016

	Talous- arvio	Muutos KS	Käyttö- suunnitelm	Toteutuma 2016 01-12	Poikkeama KS / TOT	Käyttö- %
6302 Muut korkotuotot				1,06	-1,06	-100,0
KORKOTUOTOT	600		600	226,06	373,94	37,7
MUUT RAHOITUSTUOTOT						
6315 Osinkotuotot ja osuuspääomien korot	500		500	1.000,42	-500,42	200,1
6340 Muut rahoitustulot				11.527,49	-11.527,49	-100,0
MUUT RAHOITUSTUOTOT	500		500	12.527,91	-12.027,91	2505,6
KORKOKULUT						
6460 Viivästyskorot				-31,20	31,20	-100,0
6465 Muut korkokulut	-1.000		-1.000		-1.000,00	
KORKOKULUT	-1.000		-1.000	-31,20	-968,80	3,1
MUUT RAHOITUSKULUT						
6490 Muut rahoituskulut				-10,00	10,00	-100,0
MUUT RAHOITUSKULUT				-10,00	10,00	-100,0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	100		100	12.712,77	-12.612,77	12712,8
VUOSIKATE	-50.000	0	-50.000	-2.717,95	-47.282,05	5,4
TILIKAUDEN TULOS	-50.000	0	-50.000	-2.717,95	-47.282,05	5,4
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ	-50.000	0	-50.000	-2.717,95	-47.282,05	5,4



TULOSLASKELMA

1.1.-31.12.2016

1.1.-31.12.2015

Toimintatuotot

Myyntituotot	2 572 093,07
Tuet ja avustukset	397 283,03
Muut toimintatuotot	10 106,49

Toimintatuotot yht. 2 979 482,59

2 541 004,05

681 091,80

11 895,87

3 233 991,72

Toimintakulut

Henkilöstökulut	
Palkat ja palkkiot	-1 593 967,83
Henkilösivukulut	
Eläkekulut	-369 380,03
Muut henkilösivukulut	-54 264,48
Palvelujen ostot	-670 232,72
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-111 894,77

Avustukset	
Muut toimintakulut	-195 173,48

Toimintakulut yht. -2 994 913,31

-1 514 002,47

-363 293,32

-49 345,51

-412 638,83

-740 861,24

-191 374,65

-193 784,51

-3 052 661,70

TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ

-15 430,72

181 330,02

Rahoitustuotot ja -kulut

Korkotuotot	226,06
Muut rahoitustuotot	12 527,91
Korkokulut	-31,20
Muut rahoituskulut	-10,00

Rahoitustuotot ja -kulut yht. 12 712,77

153,37

85 172,02

-24,94

85 300,45

VUOSIKATE

-2 717,95

266 630,47

TILIKAUDEN TULOS

-2 717,95

266 630,47

TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ

-2 717,95

266 630,47



RAHOITUSLASKELMA

2016

2015

Toiminnan rahavirta

Vuosikate

-2 717,95

266 630,47

Satunnaiset erät

Tulorahoituksen korjauserät

Investointien rahavirta

Investointimenot

Rahoitusosuudet investointimenoihin

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot

Toiminnan ja investointien rahavirta

-2 717,95

266 630,47

Rahoituksen rahavirta

Antolainauksen muutokset

Antolainasaamisten lisäykset

Antolainasaamisten vähennykset

Lainakannan muutokset

Pitkäaikaisten lainojen lisäys

Pitkäaikaisten lainojen vähennys

Lyhytaikaisten lainojen muutos

Oman pääoman muutokset

Muut maksuvalmiuden muutokset

Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset

Vaihto-omaisuuden muutos

Saamisten muutos

125 958,91

67 858,31

Korottomien velkojen muutos

-3 257,37

18 638,49

Rahoituksen rahavirta

122 701,54

86 496,80

Rahavarojen muutos

119 983,59

353 127,27

Rahavarojen muutos

Rahavarat 31.12.

809 585,51

689 601,92

Rahavarat 1.1.

689 601,92

336 474,65

119 983,59

353 127,27



TASE	31.12.2016	31.12.2015
VASTAAVAA		
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	86 092,57	86 092,57
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
1. Valtion toimeksiannot	4 229 105,37	3 019 044,22
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
II Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
3. Muut saamiset	257 993,52	384 648,48
4. Siirtosaamiset	9 174,37	8 478,32
Lyhytaikaiset saamiset	267 167,89	393 126,80
IV Rahat ja pankkisaamiset	809 585,51	689 601,92
VASTAAVAA YHTEENSÄ	5 391 951,34	4 187 865,51
VASTATTAVAA		
A OMA PÄÄOMA		
I Peruspääoma	87 909,27	87 909,27
III Muut omat rahastot		
IV Edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä	604 845,20	338 214,73
V Tilikauden yli/alijäämä	-2 717,95	266 630,47
C PAKOLLISET VARAUKSET		
2. Muut pakolliset varaukset		
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
1. Valtion toimeksiannot	4 229 105,37	3 019 044,22
E VIERAS PÄÄOMA		
II Lyhytaikainen		
6. Ostovelat	62 581,40	89 792,01
7. Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	39 959,93	44 904,93
8. Siirtovelat	370 268,12	341 369,88
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	5 391 951,34	4 187 865,51



TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liitetieto 1

Sijoitusten arvostus:

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon.

Rahoitusomaisuuden arvostus:

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liitetieto 6

Toimintatuotot tehtäväalueittain

	2016	2015
Luottamushenkilöhallinto	2 455 623,30	2 420 779,58
Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu	54 875,82	89 776,80
Hankkeet	468 983,47	723 435,34
Toimintatuotot yhteensä	2 979 482,59	3 233 991,72

Toimintakulut tehtäväalueittain

Luottamushenkilöhallinto	-505 154,66	-567 289,25
Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu	-1 835 714,23	-1 699 663,40
Hankkeet	-654 044,42	-785 709,05
Toimintakulut yhteensä	-2 994 913,31	-3 052 661,70

Liitetieto 9

Palvelujen ostot

Asiakaspalvelujen ostot	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot	670 232,72	740 861,24
Palvelujen ostot yhteensä	670 232,72	740 861,24

Liitetieto 11

Suunnitelman mukaiset poistot

Maakuntavaltuusto 15.11.1996 § 21

Hyödykeryhmä	poistoaika	poistomenetelmä
Aineettomat hyödykkeet		
* Aineettomat oikeudet	5 v	tasapoisto
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto		
*atk-laitteet	3 v	30 % jäännösarvopoisto
*muut laitteet ja kalusteet	3 v	30 % jäännösarvopoisto
Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut		
pitkäaikaiset sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	ei poistoa	

Maakuntavaltuusto on 10.11.2008 § 19 hyväksynyt käyttöomaisuuden pienhankintarajaksi 15 000 euroa.



TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot	2016	2015
<u>Liitetieto 19</u>		
Pysyvien vastaavien sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	86 092,57	86 092,57
Lisäykset	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	86 092,57	86 092,57
Kirjanpitoarvo 31.12.	86 092,57	86 092,57
 Valtion toimeksiantojen varat		
Maakunnan kehittämisraha	607 350,52	515 666,14
Euroopan aluekehitysrahasto 2007-2013		327 889,78
Euroopan sosiaalirahasto 2007-2013		34,42
Euroopan aluekehitysrahasto 2014-2020	3 621 754,85	2 175 453,88
Valtion toimeksiantojen varat yhteensä	4 229 105,37	3 019 044,22
 <u>Liitetieto 24</u>		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Saamiset valtiolta, ALV	17 842,24	29 420,94
Tulojäämät		
Kelan korvaus työterveydenhuollosta	8 394,00	5 353,00
Maakunnan kehittämisraha	68 517,00	3 515,00
EU-tuet ja avustukset	151 854,30	341 420,26
Muut projektien saamiset	9 216,84	3 339,00
Muut saamiset	2 169,14	1 600,28
Menoennakot	9 174,37	8 478,32
Saamiset yhteensä	267 167,89	393 126,80
 <u>Liitetieto 23</u>		
Saamiset jäsenkunnilta ja jäsenkuntien konserneihin kuuluvilta yhteisöiltä (sisältyvät yllä lueteltuihin saamisiin)		
Lyhytaikaiset		
 Jäsenkunnilta		
Muut saamiset, tulojäämät	7 232,84	0,00
Siirtosaamiset, ennakkomenot	0,00	290,59
Jäsenkunnilta yhteensä	7 232,84	290,59
 Jäsenkuntien konserneihin kuuluvilta yhteisöiltä		
Muut saamiset, tulojäämät	0,00	0,00
Jäsenkuntien konserneihin kuuluvilta yhteisöiltä yht.	0,00	0,00



Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	2016	2015
<u>Liitetieto 25</u>		
Oman pääoman erittely		
Peruspääoma 1.1.	87 909,27	87 909,27
Peruspääoma 31.12.	87 909,27	87 909,27
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	604 845,20	338 214,73
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	604 845,20	338 214,73
Tilikauden yli/alijäämä	-2 717,95	266 630,47
Oma pääoma yhteensä	690 036,52	692 754,47

Peruspääoman jakautuminen jäsenkuntien kesken
Eri liite nro 1

<u>Liitetieto 30</u>		
Velat jäsenkunnille ja jäsenkuntien konserneihin kuuluville yhteisöille		
Lyhytaikaiset		
Jäsenkunnille		
Siirtovelat	25 158,00	0,00
Ostovelat	0,00	0,00
Jäsenkunnille yhteensä	25 158,00	0,00
Jäsenkuntien konserneihin kuuluville yhteisöille		
Siirtovelat	9 866,66	0,00
Ostovelat	5510,2	629,55
Jäsenkuntien konserneihin kuuluville yhteisöille yht.	15 376,86	629,55

<u>Liitetieto 33</u>		
Siirtovelat		
Lyhytaikaiset		
Lomapalkkavelka sivukuluineen	290 360,97	290 232,00
Henkilösivukulut	32 457,99	32 082,88
Saadut ennakot	35 024,66	19 055,00
Muut menoajämät	12 424,50	
Siirtovelat yhteensä	370 268,12	341 369,88

VAKUUKSIA JA VASTUUSITOUMUKSIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

<u>Liitetieto 38</u>	2016	2015
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	21 657,00	21 028,00
Myöhemmin maksettavat	12 697,00	33 164,00
Leasingvastuut yhteensä	34 354,00	54 192,00
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	126 078,00	137 004,00
Myöhemmin maksettavat	143 940,00	295 803,00
Vuokravastuut yhteensä	270 018,00	432 807,00



HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Liitetieto 42

Henkilöstön lukumäärä

31.12.2016

31.12.2015

Luottamushenkilöhallinto	1,0	1,0
Virasto / Maakunnan kehittäminen ja suunnittelu	23,0	22,0
Hankkeet	10,0	12,0
Henkilöstö yhteensä	34,0	35,0
joista virka-, työ- tai perhevapaalla	3,0	3,0
joista määräaikaisia	8,0	9,0

Liitetieto 44

Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut

2016

2015

Keskusta, Etelä-Savon piiri	1 278,40	1 361,70
Keskusta, Itä-Savon piiri	850,00	769,25
Kaakkois-Suomen Kokoomus ry	784,17	600,55
Kaakkois-Suomen Sosialidemokraatit ry	1 329,40	1 387,20
Perussuomalaiset, Etelä-Savon piiri	447,54	576,31
Kaakkois-Suomen Vihreät ry	85,00	68,00
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	4 774,51	4 763,01

Liitetieto 45

Tilintarkastajan palkkiot

2 016

2 015

Oy Auditor Ab / BDO Auditor oy		
Lakisääteinen tilintarkastus	2 415,12	2 652,00
Hanketarkastukset	2 473,76	0,00
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	4 888,88	2 652,00

Mikkeli 23.1.2017

Jutta Kiiskinen



TASEEN LIITETIEDOT 2016 / LIITE 1

OSUUKSET PERUSPÄÄOMAAN 31.12.2016

Kunta	Veroäyrit -94 1000 kpl	Osuus perus- pääomaan €	Osuus %
Enonkoski	92 483	959,24	1,0912
Heinävesi	240 837	2 497,98	2,8415
Hirvensalmi	114 616	1 188,81	1,3523
Joroinen	287 012	2 976,91	3,3863
Juva	375 888	3 898,74	4,4350
Kangasniemi	301 383	3 125,97	3,5559
Mikkeli	2 800 776	29 049,85	33,0453
Mäntyharju	363 473	3 769,97	4,2885
Pertunmaa	97 544	1 011,73	1,1509
Pieksämäki	1 169 118	12 126,18	13,7940
Puumala	154 044	1 597,76	1,8175
Rantasalmi	209 377	2 171,67	2,4704
Savonlinna	2 095 441	21 734,07	24,7233
Sulkava	173 582	1 800,41	2,0480
YHTEENSÄ	8 475 574	87 909,27	100,00



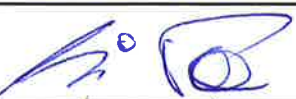
TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN ALLEKIRJOITUS

Mikkelissä 20.2.2017

Maakuntahallitus



Jukka Vainio



Kirsi Oksanen















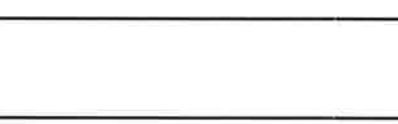














TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Tarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Mikkelissä 7/3 2017


BDO Audiator Oy
Aki Rusanen JHTT, HTM



LUETTELO KIRJANPITOKIRJOISTA

1.	Kassakirja	Sidottuna paperilla
2.	Päiväkirja	Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla)
3.	Pääkirja	Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla)
4.	Tasekirja	Sidottuna paperilla
5.	Ostolaskujen toimittajaluettelo	Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla)
6.	Ostolaskupäiväkirja	Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla)
7.	Palkkakortit	Paperilla
8.	Matkalaskupäiväkirja	Sähköinen tallennus (kahdella tallennusmedialla)
9.	Varmentavat asiakirjat	Sidottuna paperilla

LUETTELO TOSITELAJEISTA

Laji nro

10	Kassatositteet	000001 - 000553
15	Käteiskassa	015001 - 015032
20	Ostolaskujen maksut	020001 - 020149
33	Sähköiset ostolaskut	033001 - 034268
50	Palkat	050001 - 050031
60	Maakunnan kehittämisraha ja AIKO	060001 - 060155
70	EU/Rak.rah.2014-2020	070001 - 070152
80	Matkalaskut M2	080001 - 080041
99	Muistiotositteet	990001 - 990126

Maakuntaliiton toimielinten kokoonpanot 2016

LIITE 1

MAAKUNTAVALTUUSTO 2013 - 2016

puheenjohtaja
I varapuheenjohtaja
II varapuheenjohtaja
sihteeri

Häkkänen Antti, kansanedustaja
Kakriainen Markku, toimitusjohtaja
Hokkanen Mikko, opiskelija
Simoska Mervi, hallinto- ja kehitt.joht.
Hahl-Weckström Anita,
vs. hallinto- ja kehittämisjohtaja

Mäntyharju
Mikkeli
Kangasniemi
Etelä-Savon maakuntaliitto -14.8.
Etelä-Savon maakuntaliitto 15.8.-

jäsen

varajäsen

ENONKOSKI

Loikkanen Timo, yrittäjä

Kautonen Tuomo, eläkeläinen

HEINÄVESI

Paatero Ilkka, toimitusjohtaja
Vauhkonen Anna, maatalousyrittäjä

Laukkanen Leena, sairaanhoitaja
Suhonen Maija-Liisa, koulunkäyntiavustaja

HIRVENSALMI

Väisänen Seija, emäntä

Lindgren Ahti, maanviljelijä

JOROINEN

Intke Juha, järjestöpäällikkö
Kansanoja Maija-Riitta, sairaanhoitaja
Toroi Jari, luokanopettaja

Leväinen Saara, yrittäjä
Jaakkola Antero, kirvesmies
Leväinen Virva, opiskelija

JUVA

Hänninen Jaakko, maanviljelijä
Rautio Ari, opettaja
Rossi Matti, lääkäri

Hänninen Elisa, lähihoitaja
Holm Tauno, lihamestari
Luukkonen Eija, terveydenhoitaja

KANGASNIEMI

Harjula Kimmo, insinööri
Hokkanen Mikko, opiskelija
Tulla Matti, yrittäjä

Leskinen Pekka, maanviljelijä
Kaija Koskinen, kouluttaja, nuoriso-ohj.
Marttinen Helvi, asiakassihteeri

MIKKELI

Ahonen Liisa, kodinhoitaja
Berndt Rauni, lääkäri
Huoponen Marianne, sosionomi
Hämäläinen Marja, yrittäjä
Hölttä Elina, YTM, opiskelija
Kakriainen Markku, toimitusjohtaja
Kauria Outi, varatuomari
Kivinen Harri, yrittäjä
Korhonen Seija, erikoislääkäri
Liikanen Veli, tutkija
Nepponen Olli, prikaatikenraali evp.
Nieminen Kalle, terveystark., eläkeläinen
Piispa Matti, maaseutuyrittäjä
Pöyry Jukka, LVI-tekniikko
Seppälä Arto, ylitarkastaja
Taavitsainen Satu, kansanedustaja
Toivakka Lenita, kansanedustaja
Toivonen Hannu, eversti, evp
Turkia Markku, psykologi, eläkeläinen
Ukkonen Osmo, eläkeläinen, kirjailija
Salo-Oksa Armi, toimitusjohtaja
Ylönen Päivi, oppisopimuskoodinaattori

Rantalainen Erkki, diplomi-insinööri
Siitonen Mikko, lehtori
Hokkanen Marita, opettaja
Siitari Markku, yrittäjä
Koivikko Jyrki, kirkkoherra, opettaja
Väänänen Jaakko, maaseutuyrittäjä
Kauppi Marja, fysioterapeutti
Himanen Vesa, laitosmies
Strandman Jaana, rehtori, erityisopettaja
Pöntinen Minna, myyntineuvottelija
Vuori Juha, vanhempi konstaapeli, eläkel.
Korhonen Tapani, kiinteistöhoitaja
Pöyry Pekka, opettaja, yrittäjä
Heinänen Raimo, lähiuokayrittäjä
Lehkonen Raine, opettaja
Vartiainen Jaana, esikoulunopettaja
Pulkinen Satu, sairaanhoitaja
Miettinen Mauri, maaherra emeritus
Pyrhönen Heikki, projektipäällikkö
Tullinen Hannu, pääluottamusmies
Aho Eero, palomies-sairaankuljettaja
Harmoinen Taina, viestintäalan yrittäjä

MÄNTYHARJU

Hartonen-Pulkka Tanja, yrittäjä
Häkkänen Antti, kansanedustaja
Pekkanen Leena, luokanopettaja

Mäntynen Jenny, liikennemyymälätyöntek.
Häkkänen Markku, varatuomari
Lantta Sari, emäntä

	<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
PERTUNMAA	Leppä Jari, kansanedustaja	Räisänen Annukka, maatalouslomittaja
PIEKSÄMÄKI	Hämäläinen Raimo, eläkeläinen Huupponen Erkki, käytönsuunnittelija Klen Tapio, dosentti Kollanus Kaija, terveydenhuollon opett. Lappi Hannu, erikoisammattimies Manninen Anja, yksikönjohtaja Manninen Marika, erit.koulunk.ohjaaja Skyttä Heikki, yrittäjä	Paltto Marjatta, yrittäjä Salo Alpo, rehtori, eläkeläinen Hirvonen Sanna, yrittäjä Räsänen Jarna, lähihoitaja Häkkinen Heikki, maanviljelijä Lehvonen Johanna, lähihoitaja Kähkönen Marja-Liisa, sairaanhoitaja Laakso Mikko, opetusneuvos
PUUMALA	Pasanen Unto, talouspäälikkö	Korhonen Minna, sairaanhoitaja
RANTASALMI	Hukkanen Marisa, agrologi Kokkonen Auvo, teroittaja	Sistonen Eero, opiskelija Kärkkäinen Tuula, sairaanhoitaja
SAVONLINNA	Härkönen Riitta, terveydenhuoll.opett. Kettunen Leena, terveydenh. tstoist. Koskela Jouni, biologi Kupiainen Aune, eläkeläinen Laukkanen Aate, yrittäjä Mikkonen Anna-Kristiina, projektiasiant. Nousiainen Markku, pääluottamusmies Nousiainen Pekka, maakuntaneuvos Rakkolainen Erkki, yrittäjä Rauhansalo Kauko, kunnallisneuvos Seppänen Ulla, lehtori, eläkeläinen Tiainen Teemu, kodinkonemyyjä Vaarnamo Varpu, kättilö Valkonen Esa, tehdastyöläinen Verho Kati, yrittäjä	Juuti Pirkko, toiminnanjohtaja Torikka Kirsi, päihdetyönjohtaja Riikonen Teuvo V., toiminnanjohtaja Uimonen Anna-Liisa, erityisluokanopett. Kokko Sampsa, yrittäjä Makkonen Aila, pääluottamusmies Linnamurto Jarmo, postityöntekijä Tuunainen Tommi, rehtori Puustinen Veikko, eläkeläinen Piironen Eero, liikuntaneuvoja Otranen-Silvennoinen Anne, sair.hoit. Silvennoinen Ari, sähköverkkoasentaja Condit Stephen, eläkeläinen Bilund Juha, työsuojeluvaltuutettu Lundenius Matti, yrittäjä
SULKAVA	Auvinen Hannu, maanviljelijä Nokelainen Sirpa, farmaseutti	Partanen Lasse, maanviljelijä Partanen Ari, lossinkuljettaja

MAAKUNTAVALTUUSTON VAALILAUTAKUNTA 2013 - 2016

	<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
<i>Puheenjohtaja</i> <i>Varapuheenjohtaja</i>	Kauria Outi, Mikkeli Turkia Markku, Mikkeli Paatero Ilkka, Heinävesi	Hukkanen Marisa, Rantasalmi Huupponen Erkki, Pieksämäki Skyttä Heikki, Pieksämäki
<i>sihteeri</i> Simoska Mervi, Etelä-Savon maakuntaliitto Hahl-Weckström Anita, Etelä-Savon maakuntaliitto	-14.8. 15.8.-	

MAAKUNTAHALLITUS 2013 - 2016

puheenjohtaja
I varapuheenjohtaja
II varapuheenjohtaja
esittelijä
sihteeri

Wuorinen Jarkko, yrittäjä
 Hirvonen Teemu, toimitusjohtaja
 Selenius Pekka, toiminnanjoht., eläkel.
 Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja
 Simoska Mervi, hallinto- ja kehitt.johtaja
 Hahl-Weckström Anita,
 vs. hallinto- ja kehittämisjohtaja

Savonlinna
 Savonlinna
 Mikkeli
 Etelä-Savon maakuntaliitto
 Etelä-Savon maakuntaliitto -14.8.
 Etelä-Savon maakuntaliitto 15.8.-

jäsen

varajäsen

Hartonen-Pulkka Tanja, yrittäjä
 Mäntyharju

Virtanen Outi, aluesihteeri
 Pertunmaa

Hirvonen Teemu, toimitusjohtaja
 Savonlinna

Kärkkäinen Tuula, sairaanhoitaja
 Rantasalmi

Hukkanen Marisa, agrologi
 Rantasalmi

Sistonen Eero, opiskelija
 Rantasalmi

Huoponen Marianne, sosionomi
 Mikkeli

Ahola Nita, yhteisöpedagogiopiskelija
 Mikkeli

Lahikainen Markku, toimittaja
 Mikkeli

Himanen Markku, tietoliikenneasentaja
 Mikkeli

Lundenius Matti, yrittäjä
 Savonlinna

Leskinen Pekka, maanviljelijä
 Kangasniemi

Olkkonen Kirsi, agrologi
 Mikkeli

Kuikka Seija, erikoislääkäri
 Mikkeli

Otranen-Silvennoinen Anne, sair.hoit.
 Savonlinna

Leskinen Jaana, yrittäjä
 Pieksämäki

Salo Terttu, lehtori
 Pieksämäki

Kekäläinen Ari, eläkeläinen
 Pieksämäki

Selenius Pekka, toiminnanjoht., eläkel.
 Mikkeli

Valtola Pirkko, työterveyslääkäri
 Mikkeli

Tulla Matti, ympäristöyrittäjä
 Kangasniemi

Honkanen Ilpo, maanviljelijä
 Mäntyharju

Viljakainen Kaija, toimistos sihteeri
 Pieksämäki

Kekkonen Esko, maatalousinsinööri
 Hirvensalmi

Wuorinen Jarkko, yrittäjä
 Savonlinna

Uimonen Anna-Liisa, erityisluokanopett.
 Savonlinna

TARKASTUSLAUTAKUNTA 2013 - 2016

	<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
<i>Puheenjohtaja</i>	Paatero Ilkka, toimitusjohtaja Heinävesi	Pietarinen Rauni, ravintolatyöntekijä Kangasniemi
<i>Varapuheenjohtaja</i>	Pekkanen Leena, luokanopettaja Mäntyharju	Väänänen Jaakko, maaseutuyrittäjä Mikkeli
	Auvinen Hannu, maanviljelijä Sulkava	Auvinen Marketta, lehtori Puumala
	Himanen Vesa, laitospäällikkö Mikkeli	Parkkinen Jarmo, yrittäjä Pertunmaa
	Perälä Anne-Maarit, talouspäälikkö Pieksämäki	Suomi Raili, kehitysvammaistenohjaaja Mäntyharju
<i>sihteeri</i> Hämäläinen Tiina, hallintosihteeri Etelä-Savon maakuntaliitto		
<i>tilintarkastusyhteisö</i> Rusanen Aki, tilintarkastaja BDO Audiator Oy		

Maakuntaliiton edustajat eri toimielimissä ja tapahtumissa

Itä-Suomen neuvottelukunta 19.6.2013 - 2016

<i>jäsenet</i>	
Hirvonen Teemu, mh:n I vpj. Savonlinna	Selenius Pekka, mh:n II vpj. Mikkeli
Hokkanen Mikko, mv:n II vpj. Kangasniemi	Toivakka Lenita, mv:n jäsen Mikkeli
Kakriainen Markku, mv:n I vpj. Mikkeli	Wuorinen Jarkko, mh:n pj. Savonlinna
Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja Etelä-Savon maakuntaliitto	

Suomen Elinkeinoelämän Keskusarkiston Säätiön valtuuskunta 2016 - 2018

<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
Pentti Mäkinen, maakuntajohtaja Etelä-Savon maakuntaliitto	Leinonen Teppo, viestintä- ja yhteiskuntasuhdepäällikkö Etelä-Savon maakuntaliitto

Itä-Suomen maakuntien yhteistoiminta-alueen työvaliokunta 2013 - 2016

<i>jäsenet</i>	
Hirvonen Teemu, mh:n I vpj. Savonlinna	Selenius Pekka, mh:n II vpj. Mikkeli
Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja Etelä-Savon maakuntaliitto	Wuorinen Jarkko, mh:n pj. Savonlinna

Parikkalan rajanylityspaikan kehittämisen seurantaryhmä

<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja Etelä-Savon maakuntaliitto	Tanttuo Marko, maakuntainsinööri Etelä-Savon maakuntaliitto
Wuorinen Jarkko, mh:n pj. Savonlinna	

Alueellinen riistaneuvosto 1.8.2014 - 31.7.2017

<i>jäsenet</i>	
Nepponen Olli, mv:n jäsen Mikkeli	Poutamo Sanna, ympäristöpäällikkö Etelä-Savon maakuntaliitto

Savon Säätiön hallitus 1.6.2015 – 31.5.2017

jäsenet

Häikiö Martti, professori Mikkeli	Leinonen Teppo, viestintä- ja yhteiskuntasuhdepääällikkö Etelä-Savon maakuntaliitto
Laukkanen Heikki, kunnanjohtaja Juva	

Itä-Suomen liikuntaneuvosto 2016 – 2019

jäsenet

Ikola-Norrbacka Rinna, kunnanjohtaja kunnanjohtaja Sulkava	Lipsanen Heino, Etelä-Savon Liikunnan aluejohtaja Mikkeli
Kauppinen Erkki, Tanhuvaaran urheilupuiston rehtori Savonlinna	Mattila Marita Mäntyharjun Virkistys ry Mäntyharju

Maakuntahallituksen asettamat työryhmät

ETELÄ-SAVON MAAKUNNAN YHTEISTYÖRYHMÄ 2013-2016

puheenjohtaja
I varapuheenjohtaja
II varapuheenjohtaja
III varapuheenjohtaja

Hirvonen Teemu, toimitusjohtaja
 Kilpinen Esko, teknikko
 Pulliainen Juha, johtaja
 Kallio Vesa, toiminnanjohtaja

Savonlinna (maakuntaliitto/kunnat)
 Pertunmaa (maakuntaliitto/kunnat)
 Etelä-Savon ELY-keskus (valtionhallinto)
 MTK Etelä-Savo (etujärjestöt)

esittelijä
varaesittelijä
sihteeri

Koskinen Riitta, aluekehitysjohtaja
 Makkula Hanna, aluekehityspäällikkö
 Rähä Teemu, ohjelmapäällikkö

Etelä-Savon maakuntaliitto
 Etelä-Savon maakuntaliitto
 Etelä-Savon maakuntaliitto

Kuntaosapuoli

jäsen

varajäsen

KESK

Kilpinen Esko, teknikko
 Pertunmaa

Siiskonen Pirjo, varajohtaja
 Mikkeli

Teittinen Pekka, dipl.ekonomi
 Joroinen

Ylönen Päivi, oppisopimuskoordinaattori
 Mikkeli

Uimonen Anna-Liisa, erityisluokanopett.
 Savonlinna

Vauhkonen Anna, maatalousyrittäjä
 Heinävesi

KOK

Häkkänen Markku, varatuomari
 Mäntyharju

Puputti Seija, lehtori
 Savonlinna

Salo-Oksa Armi, toiminnanjohtaja
 Mikkeli

Myllys Ahti, kuljetusyrittäjä
 Rantasalmi

PS

Heinänen Raimo, lähiruokayrittäjä
 Mikkeli

Kivinen Harri, yrittäjä
 Mikkeli

SDP

Hirvonen Teemu, toimitusjohtaja
 Savonlinna

Kristiansson Olli-Pekka, koneasentaja
 Savonlinna

Kärkkäinen Tuula, sairaanhoitaja
 Rantasalmi

Rytkönen Pauli, ohjaaja
 Pieksämäki

Suovalkama Kirsi, erikoistyövoimaneuvoja
 Mikkeli

Huoponen Marianne, sosionomi
 Mikkeli

Valtion viranomaiset

Etelä-Savon ELY-keskus

Häkkinen Pekka, ylijohtaja
 Pulliainen Juha, johtaja
 Puurunen Maija, yksikön päällikkö

Aro Marja, kehityspäällikkö
 Pölönen Kalevi, yksikön päällikkö
 Tuuliainen Ossi, kehittämisspäällikkö

Pohjois-Savon ELY-keskus

Muhonen Airi, liikennejärjestelmäpääll.

Keränen Petri, johtaja -20.11.
 Järvinen Timo, kehittämisspääll. 21.11.-

Itä-Suomen aluehallintovirasto

Ruuska Matti, johtaja

Kohonen Kirsi, suunnittelija

Metsäkeskus Etelä-Savo

Hämäläinen Tarja, edistämispääll. pääll.

Heikkilä Antti, aluejohtaja

jäsen	varajäsen
-------	-----------

Työmarkkina- ja elinkeinojärjestöt

<i>Etelä-Savon Yrittäjät</i>	Rasola Nina, toimitusjohtaja	Tynkkynen Heikki, yrittäjä
<i>Etelä-Savon kauppakamari</i>	Lipsanen Satu, toimitusjohtaja	Laine Raimo, toimitusjohtaja
<i>MTK Etelä-Savo</i>	Kallio Vesa, toiminnanjohtaja	Paajanen Juha, maanviljelijä
<i>AKAVA/Etelä-Savon aluetoimikunta</i>	Sepponen Arto, varapuheenjohtaja	Gustafsson-Pesonen Anne, koul.pääll.
<i>SAK/Etelä-Savon aluepalvelukeskus</i>	Kokkola Kari, aluejohtaja	Miettinen Ritva, aluetoimikunnan pj.
<i>STTK/Etelä-Savon aluetoimikunta</i>	Savolainen Kalevi, aluetoimik. pj.	Pärnänen Marja-Liisa, johdon sihteeri

Asiantuntijat

Jurvelius Juha, tutkija, *Etelä-Savon luonnonsuojelupiiri ry*
Näätänen Esa, aluepäällikkö, *Etelä-Savon Teknologiateollisuus Oy*
Seila Heikki, aluetoimitsija *Teollisuuden ammattijärjestöt, puu- ja metalliteollisuus*

ETELÄ-SAVON MAAKUNNAN YHTEISTYÖRYHMÄN SIHTEERISTÖ 2013-2016

<i>puheenjohtaja</i>	Koskinen Riitta, aluekehitysjohtaja	Etelä-Savon maakuntaliitto
<i>varapuheenjohtaja</i>	Makkula Hanna, aluekehityspäällikkö	Etelä-Savon maakuntaliitto
<i>sihteeri</i>	Räihä Teemu, ohjelmapäällikkö	Etelä-Savon maakuntaliitto

jäsenet

<i>Etelä-Savon maakuntaliitto</i>	Gynther Heli, kehittämisspäällikkö Heimonen Tomi, kehittämisspäällikkö Laitinen Soile,, EU-koordinaattori-31.7. Kuva Jyrki, ohjelmapäällikkö 1.8.- Pekkanen Eveliina, kehittämisspäällikkö Poutamo Sanna, ympäristöpääll. -31.7. Tanttu Marko, maakuntainsinööri 1.8.- Räihä Teemu, ohjelmapäällikkö
-----------------------------------	---

<i>Etelä-Savon ELY-keskus</i>	Aro Marja, kehityspäällikkö Komppa Kirsi, EU-suunnittelija Kosunen Kirsi, asiantuntija Pekonen Esa, hankekoordinaattori Pirskanen Pia, EU-koordinaattori Pulliainen Juha, johtaja Rautio Jarkko, yritystutkija Säisä Katriina, asiantuntija Tuuliainen Ossi, kehityspäällikkö
-------------------------------	---

<i>Pohjois-Savon ELY-keskus</i>	Järvinen Timo, kehittämisspäällikkö
---------------------------------	-------------------------------------

<i>Metsäkeskus Etelä-Savo</i>	Heikkilä Antti, aluejohtaja
-------------------------------	-----------------------------

ETELÄ-SAVON KUNNALLISASIAIN TYÖRYHMÄ 2013-2016

<i>puheenjohtaja</i>	Laukkanen Heikki, kunnanjohtaja, Juva	-21.8.
	Ruhanen Seppo, kunnanjohtaja, Hirvensalmi	22.8.-
<i>varapuheenjohtaja</i>	Turunen Tapio, kaupunginjohtaja, Pieksämäki	
<i>esittelijä</i>	Simoska Mervi, hallinto- ja kehittämisjohtaja, Etelä-Savon maakuntaliitto	-21.8.
	Hahl-Weckström Anita, vs. hallinto- ja kehittämisjohtaja, E-Savon mkl	22.8.-
<i>sihteeri</i>	Leinonen Teppo, viestintä- ja yhteiskuntasuhdepäällikkö, E-Savon mkl	

Etelä-Savon kuntien edustajat

	<i>jäsen</i>	<i>varajäsen</i>
<i>Enonkoski</i>	Kuuramaa Kari, kunnanjohtaja	Kemppinen Keijo, kunnaninsinööri
<i>Heinävesi</i>	Tilus Riitta, kunnanjohtaja	Lappalainen Sinikka, kunnansihteeri
<i>Hirvensalmi</i>	Ruhanen Seppo, kunnanjohtaja	Matilainen Anne vs. hallintojohtaja
<i>Joroinen</i>	Hänninen Joonas, kunnanjohtaja	Savolainen Marjatta, hallintojohtaja
<i>Juva</i>	Laukkanen Heikki, kunnanjohtaja-30.10.	Kinnunen Antti, hallintojohtaja
	Simoska Mervi, kunnanjohtaja 1.10.-	
<i>Kangasniemi</i>	Luukkonen Johanna, kunnanjohtaja	Nylund Risto, talous- ja hallintojohtaja
<i>Mikkeli</i>	Halonen Timo, kaupunginjohtaja	Siira Heikki, talousjohtaja
<i>Mäntyharju</i>	Ollikainen Jukka, kunnanjohtaja	Penttinen Tuomo, hallintojohtaja
<i>Pertunmaa</i>	Torniainen Juha, kunnanjohtaja	Ratilainen Matti, tekninen johtaja
<i>Pieksämäki</i>	Turunen Tapio, kaupunginjohtaja	Nykänen Ulla, hallintojohtaja
<i>Puumala</i>	Hilden Matias, kunnanjohtaja	Julin Anne, palvelujohtaja
<i>Rantasalmi</i>	Järvenpää Kristiina, kunnanjohtaja	Pirhonen Marja-Leena, hallintopäällikkö
<i>Savonlinna</i>	Laine Janne, kaupunginjohtaja	Rannanpiha Kari, talous- ja strategiajohtaja
<i>Sulkava</i>	Ikola-Norrbacka Rinna, kunnanjohtaja	Järvenpää Juho, talous- ja hallintojohtaja

Maakuntahallituksen edustajat

Wuorinen Jarkko, mh:n pj.	Olkkonen Kirsi, mh:n jäsen
Hirvonen Teemu, mh:n I vpj.	Taavitsainen Satu, mv:n jäsen
Selenius Pekka, mh:n II vpj.	Otranen-Silvennoinen Anne, mh:n jäsen

läsnäolo- ja puheoikeus:
Koskinen Riitta, aluekehitysjohtaja
Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja

ETELÄ-SAVON MAAKUNTALIITON YHTEISTOIMINTAELIN 2013-2016

Työnantajapuolen edustajat

<i>puheenjohtaja</i>	Wuorinen Jarkko, mh:n pj.
	Hirvonen Teemu, mh:n I vpj.
	Selenius Pekka, mh:n II vpj.
	Mäkinen Pentti, maakuntajohtaja

Ammattijärjestöjen edustajat

<i>varapuheenjohtaja</i>	Pekkanen Eveliina, Akava-JS	
	Repo Raili, Jyty ry	
	Torniainen Riitta, JHL ry	
<i>esittelijä/valmistelija</i>	Simoska Mervi, hallinto- ja kehittämisjohtaja	-14.8.
	Hahl-Weckström Anita, vs. hallinto- ja kehittämisjohtaja	15.8.-
<i>sihteeri</i>	Hämäläinen Tiina, hallintosihteeri	

Etelä-Savon maakuntaudistuksen esivalmisteluorganisaatio 2016

Maakuntaudistuksen ohjausryhmä

Wuorinen Jarkko, Etelä-Savon maakuntaliitto, ohjausryhmän puheenjohtaja
Mäkinen Pentti, Etelä-Savon maakuntaliitto, esittelijä
Hahl-Weckström Anita, Etelä-Savon maakuntaliitto, sihteeri
Korhonen Maija, Etelä-Savon maakuntaliitto, maakuntaudistuksen projektipäällikkö
Leinonen Teppo, Etelä-Savon maakuntaliitto, viestintävastaava

jäsenet

Aholainen Markku	Essote	
Auvinen Hannu	Sulkavan kunta	
Hakkarainen Sirpa	JHL	
Heinänen Raimo	PS	
Hintikainen Sini	JUKO	
Hirvonen Teemu	Etelä-Savon maakuntaliitto	
Hokkanen Mikko	Kangasniemen kunta	
Hujanen Seppo	Mäntyharjun kunta	
Huupponen Erkki	Pieksämäen kaupunki	
Häkkinen Pekka	Etelä-Savon ELY/ympäristö	
Hänninen Elisa	Essote ja Juvan kunta	
Hänninen Jaakko	Juvan kunta	
Jakonen Sirkka	Itä-Suomen AVI	
Kautonen Tuomo	Enonkosken kunta	
Kekkonen Esko	Hirvensalmen kunta	
Keränen Petri	Pohjois-Savon ELY/liikenne	-6.10.
Muhonen Airi	Pohjois-Savon ELY/liikenne	7.10.-
Koljonen Veijo	Vaalijalan ky	
Koskela Jouni	KD	
Koskenranta Sanna	SDP Kaakkois-Suomi	
Kuikka Seija	Mikkelin kaupunki	
Kuusjärvi Sari	Jyty	
Kylä-Harakka Paula	Kaakkois-Suomen Kokoomus	-27.10.
Ora Ari	Kaakkois-Suomen Kokoomus	28.10.-
Laamanen Heli	Itä-Savon shp, ympäristöterveys	
Leppä Jari	Pertunmaan kunta	
Leväinen Sirpa	Rantasalmen yhteistoiminta-alue (maas)	
Liikanen Veli	Vihreät	
Luukkonen Erkki	Puumalan kunta	
Manninen Anja	Vaalijalan ky	
Mikkonen Anna-Kristiina	Savonlinnan kaupunki	
Moilanen Soili	Pieksämäen kaupunki	
Myllys Ahti	Itä-Savon shp ky	
Nokkonen Maija	Palkansaajajärjestö Pardia	
Nousiainen Pekka	Itä-Savon shp ky	
Nurmio Tauno	Enonkosken kunta	
Nykänen Tapani	Kangasniemen kunta	
Oikkonen Kirsi	Keskusta Etelä-Savo	
Panula-Ontto-Suuronen Anni	JUKO	
Parkkinen Matti-Pekka	Savonlinnan kaupunki	
Parkkinen Pekka	Etelä-Savon pelastustoimi	
Pasanen Unto	Puumalan kunta	

jäsenet

Pekkanen Leena	Mäntyharjun kunta
Pekonen Petri	Mikkelin seudullinen ympäristötoimi
Pulliainen Juha	Etelä-Savon ELY/elinkeino
Ralli Kaisa	Sulkavan kunta
Rantula Osmo	Keski-Savon ympäristökeskus
Rautpalo Tiia	SUPER
Rytönen Sirkka	Etelä-Savon TE-toimisto
Salminen Risto	Pertunmaan kunta
Savolainen Kalevi	TEHY
Selenius Pekka	Etelä-Savon maakuntaliitto
Siitari Keijo	Mikkelin seudun maaseututoimi
Silvennoinen Ari	Itä-Savon shp ky
Sistonen Eero	Rantasalmen kunta
Taavitsainen Satu	Mikkelin kaupunki
Tarkkio Katariina	Itä-Savon maaseututoimi
Toijonen Merja	Palkansaajajärjestö Pardia
Tynkkynen Jussi	Rantasalmen kunta
Valkonen Esa	VAS
Väisänen Seija	Hirvensalmen kunta
Wuorinen Jarkko	Etelä-Savon maakuntaliitto

Maakuntauudistuksen johtoryhmä

Mäkinen Pentti, Etelä-Savon maakuntaliitto, johtoryhmän puheenjohtaja

Häkkinen Pekka, Etelä-Savon ELY-keskus, varapuheenjohtaja

Hahl-Weckström Anita, Etelä-Savon maakuntaliitto, esittelijä

Korhonen Maija, maakuntauudistuksen projektipäällikkö, sihteeri

Leinonen Teppo, Etelä-Savon maakuntaliitto, viestintävastaava

jäsenet

Halonen Timo	Mikkelin seutu
Hirvonen Teemu	maakuntahallituksen I pj.
Jokinen Ilkka	Vaalijalan kuntayhtymä
Kortelainen Risto	Essote
Laine Janne	Savonlinnan seutu
Lokka Seppo	Etelä-Savon pelastuslaitos
Peitsaro Panu	Sosteri
Selenius Pekka	maakuntahallituksen II vpj.
Turunen Tapio	Pieksämäen seutu
Wuorinen Jarkko	maakuntahallituksen pj.

Maakuntauudistuksen työryhmät

Sosiaali- ja terveystoimet

Alueiden kehittäminen

Alueiden käyttö

Kasvupalvelut

Maatalous

Pelastustoimi

Ympäristöterveydenhuolto

Viestinnän yhteistyöryhmä

Maakuntaliiton henkilökunta 1.1.-31.12.2016

LIITE 5

VAKINAISET VIRKASUHTEISET

Koskinen Riitta
FK, aluekehitysjohtaja

Mäkinen Pentti
OTK, maakuntajohtaja

Simoska Mervi
HTM, hallinto- ja kehittämisjohtaja
- virkavapaa 28.9.16-31.3.17

Hahl-Weckström Anita
HTM, MBA, asiantuntija 1.8.-14.8.16
vs. hallinto- ja kehittämisjohtaja
15.8.16-31.3.17

Vauhkonen Jarmo
DI, aluesuunnittelujohtaja

TYÖSOPIMUSSUHTEISET

Gynther Heli
YTM, kehittämisspäälikkö
- osa-aikainen (80 %) 1.9.15-31.5.16

Heimonen Tomi
KTT, kehittämisspäälikkö

Huttunen Vesa
tradenomi, järjestelmäpäälikkö

Hämäläinen Tiina
tradenomi, hallintosihteeri

Keinänen Arja
tradenomi, maksatusasiantuntija

Kiiskinen Jutta
yo. merkonomi, talouspäälikkö

Kokkonen Jaana
tradenomi, tilastoasiantuntija

Kovanen Kirsi
kotalouskonsultti, virastoemäntä

Kuva Jyrki
HTM, ohjelmapäälikkö
- vuorotteluvapaa 1.4.15-26.3.16
- virkavapaa 28.6.-31.7.16

Laitinen Marjut
tradenomi, maksatusasiantuntija

Leinonen Teppo
YTM, viestintä- ja
yhteiskuntasuhdepäälikkö

Leppäkangas Outi
HTM, ohjelmapäälikkö
- perhevapaa 24.4.15-31.7.17

Makkula Hanna
YTM, FM, aluekehityspäälikkö

Nulpponen Janne
ins./YAMK, kaavoituspäälikkö

Pekkanen Eveliina
YTM, kehittämisspäälikkö

Piispanen Kirsi-Maaria
tradenomi (ylempi AMK),
maksatusasiantuntija

Poutamo Sanna
MMK, ympäristöpäälikkö

Repo Raili
rakennuspiirtäjä, perushoitaja,
tiedonhallinnan asiantuntija

Salo Aino
FM, maakuntajohtajan sihteeri
- perhevapaa 10.5.16-31.8.17

Tanttu Marko
FM, maakuntainsinööri
- perhevapaa 1.10.15-31.7.16
- osa-aikainen (80 %) 1.8.-31.12.16

Torniainen Riitta
rakennuspiirtäjä, paikkatietokäsittelijä
- osa-aikainen (60 %)

Valanta Tanja
yo. merkonomi, lähihoitaja,
hallintosihteeri

MÄÄRÄAIKAISET

Flöjt Mika 4.2.-31.12.
insinööri (AMK), projektipäälikkö

Kautiainen Hanna 1.5.14-31.3.17
YTM, ennakointiasiantuntija

Koivisto Matti 1.1.13-31.7.16
tekniikan tohtori, asiantuntija

Kokkonen Anne 1.4.15-31.3.17
YM, ennakointiasiantuntija

Korhonen Maija 1.11.16-30.6.17
tekniikan lisenssiaatti, projektipääll.

Laitinen Soile 1.4.15-31.7.16
YM, vs. kehittämisspäälikkö

Räihä Teemu 24.4.15-31.7.17
FM, vs. ohjelmapäälikkö

Saahko Taina 9.5.16-31.8.17
FM, vs. maakuntajohtajan sihteeri

Varho Anu-Anette 1.1.16-31.12.17
SIO, muotoilija, Suomi 100 koordinaattori



ETELÄ-SAVON
MAAKUNTALIITTO

ISBN 978-952-5932-39-3
ISSN 1455-2930