

# **Etelä-Savon maakuntaliiton talous- arvio 2022 ja taloussuunnitelma 2022 - 2024**

Etelä-Savon maakuntaliiton julkaisu 22.11.2021



**Etelä-Savon  
maakuntaliitto**

## **Julkaisutiedot**

**Julkaisija:**

Etelä-Savon maakuntaliitto  
Mikonkatu 5, 50100 Mikkeli  
email [kirjaamo@esavo.fi](mailto:kirjaamo@esavo.fi)

**Kotisivu:**

[www.esavo.fi](http://www.esavo.fi)

**Julkaisu:**

Etelä-Savon maakuntaliiton talousarvio 2022 ja taloussuunnitelma 2022 - 2024  
Julkaisusarjan numero 172/2021  
ISBN 978-952-5932-72-0 (PDF)  
ISSN 1455-2930  
Mikkeli 2021



# Sisällysluettelo

<b>1.</b>	<b>Maakuntajohtajan katsaus .....</b>	<b>1</b>
<b>2.</b>	<b>Etelä-Savon maakuntaliiton toiminnan perusteet .....</b>	<b>3</b>
2.1	Toiminta-ajatus ja tehtävät.....	3
2.2	Luottamushenkilöhallinto .....	3
2.3	Virasto .....	4
<b>3.</b>	<b>Toimintasuunnitelma.....</b>	<b>5</b>
3.1	Maakunnan kehittämisen keskeiset painopisteet vuonna 2022.....	5
<b>4.</b>	<b>Talousarvio .....</b>	<b>8</b>
4.1	Taloudelliset toimintaedellytykset ja tavoitteet.....	8
4.2	Talousarvio 2022 .....	9
4.3	Talousarvion rakenne .....	10
4.4	Talousarvioehdotukseen sisältyvät hankkeet.....	10
<b>5.</b>	<b>Talousarviotaululukot vuosille 2022 – 2024 .....</b>	<b>12</b>
5.1	Investointiosa.....	12
5.2	Rahoitusosa .....	12
5.3	Tuloslaskelmaosa.....	13
5.4	Käyttötalousosa .....	14
5.5	Kuntien maksusuudet 2022 .....	15
5.6	Henkilöstö vuonna 2022 .....	16

# 1. Maakuntajohtajan katsaus

## Talous on toipumassa nopeasti koronasta

Talouden toipuminen koronapandemiasta on ollut nopeaa kuluvan vuoden keväästä alkaen. Kasvupyrähdys liittyy patoutuneen kysynnän purkautumiseen tilanteessa, jossa rokottaminen etenee ripeästi, liiketoiminnalle asetettuja rajoituksia puretaan ja kotitalouksien ja yritysten luottamus tulevaisuuteen on vahva.

Korona pandemiasta toipumisen edetessä valtiovarainministeriö arvioi katsauksessaan (27.9.2021) bruttokansantuotteen kasvavan 3,3 prosenttia, vuonna 2021, 2,9 prosenttia vuonna 2022 ja 1,4 prosenttia vuonna 2023.

Etelä-Savon talous on selviytynyt hyvin koronapandemiasta. Keskeisillä elinkeinoelämän sektoreille kulunut vuosi on ollut myönteinen ja myös tulevan vuoden näkymät ovat lupaavia.

Työllisyyden kehitys on ollut Etelä-Savossa myönteistä. Monilla toimialoilla ongelmana oleva osaavan työvoiman saatavuus heikentää kuitenkin kasvuodotuksia.

## EU-rahoitus tukee kasvua

Pitkään jatkunut epävarmuus EU:n vuosien 2021-2027 ohjelmakauden rahoituksesta päättyi 30.9.2021. Maan hallituksen linjauksen mukaan Etelä-Savon saama EU:n alue- ja rakennepoliittinen rahoitus on koko ohjelmakaudella yli 137 miljoonaa euroa. Ratkaisu turvaa Etelä-Savon pitkäjänteisen kehittämisen tulevalla ohjelmakaudella. Uusi ohjelma käynnistyy 1.11.2021 ja ensimmäiset haut avautuvat vuoden 2022 alkupuolella.

## Maakuntaohjelma ja älykkään erikoistumisen strategia

Vuosien 2022-2025 maakuntaohjelma on valmisteltu tiiviissä yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Uusi maakuntaohjelma on tarkoitettu hyväksyä maakuntavaltuustossa joulukuussa 2021. Maakuntaohjelma ja älykkään erikoistumisen strategia määrittelevät tulevien vuosien Etelä-Savon maakunnan kehittämisen painopisteet.

## Uuden maakuntakaavan valmistelu liikkeelle

Maakuntaliitto on käynnistänyt uuden maakuntakaavan valmistelun. Maakuntakaavassa esitetään maankäytön suuntaviivat Etelä-Savossa. Tarkoituksena on korvata voimassa olevat kolme maakuntakaavaa. Erytisen tärkeää on selvittää tuulivoimatuotantoon soveltuvat alueet.

## **Monialainen maakunta edelleen esillä**

Hyvinvointialueiden perustamista koskeva laki tuli voimaan 1.7.2021. Maakuntaliitto toimialaan kuuluvat tehtävät eivät sisälly voimassa olevaan lakiin, eivätkä näin ollen Etelä-Savon hyvinvointialueen valmisteluun. Myöskään parlamentaarinen selvitysryhmä ei tammikuussa 2021 esittänyt laajennuksia hyvinvointialueen tehtäviin.

Monialaisten maakuntien valmistelu kuitenkin jatkuu. Valtiovarainministeriön kesäkuussa 2021 asettama hanke selvittää hyvinvointialueiden uusia tehtäviä. Maakuntaliitto seuraa tiiviisti käynnissä olevaa selvitystyötä ja sen mahdollisia vaikutuksia Etelä-Savossa.

22.11.2021  
Pentti Mäkinen  
maakuntajohtaja

## 2. Etelä-Savon maakuntaliiton toiminnan perusteet

### 2.1 Toiminta-ajatus ja tehtävät

Etelä-Savon maakuntaliiton toiminta-ajatus ja tehtävät on määritelty kuntayhtymän perussopimuksessa seuraavaksi:

Maakuntaliitto toimii alueensa kuntien ja asukkaiden eduksi kehittämis-, suunnittelu-, tutkimus- ja edunvalvontakuntayhtymänä. Maakuntaliiton tehtävänä on:

1. Vahvistaa kuntien ja kuntayhtymien välistä yhteistyötä, edistää maakunnan henkistä ja aineellista vaurastumista sekä toimia maakunnallisena yhteistyöelimenä kunnallis-, talous-, sosiaali-, kulttuuri-, koulutus-, elinympäristö ja muissa maakunnan kehittämisasioissa.
2. Huolehtia maakuntakaavan laadinnasta ja muista maakuntakaavoitukseen liittyvistä tehtävistä sekä edistää maakuntakaavan toteuttamista.
3. Huolehtia alueiden kehittämiseen, alueiden kehittämistä koskevien suunnitelmien ja ohjelmien valmisteluun ja toimeenpanoon sekä yhteensovittamiseen ja seurantaan liittyvistä tehtävistä aluekehitysviranomaisena sekä EU:n rakennerahastoista osarahoitettaviin suunnitelmiin ja ohjelmiin liittyvistä rahoituksen hallinto-, todentamis- ja tarkastustehtävistä välittävänä toimielimenä sekä
4. Huolehtia muusta lainsäädännöstä mahdollisesti aiheutuvista.

Tehtäviensä toteuttamiseksi maakuntaliitto määrittelee maakunnalliset kehittämistavoitteet ja toimintapoliittiset linjat sekä edistää maakunnallisten suunnitelmien, hankkeiden ja toimintojen toteutumista. Maakuntaliitto harjoittaa tarkoituksensa tukevaa edunvalvontaa, koulutus-, palvelu-, tiedotus-, tutkimus- ja suunnittelutoimintaa toimien koko maakuntaa hyödyntävässä yhteistyössä kuntien, viranomaisten ja yhteisöjen kanssa.

### 2.2 Luottamushenkilöhallinto

Maakuntaliiton ylin päättävä elin, maakuntavaltuusto, aloitti nykyiselle toimikaudelle syksyllä 2021. Maakuntavaltuustossa on 49 jäsentä ja sen poliittinen jakauma on seuraava:

- Suomen Keskusta (15)
- Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue (11)
- Kansallinen Kokoomus (9)
- Perussuomalaiset (6)
- Vihreä liitto (3)
- Suomen Kristillisdemokraatit (2)
- Liike Nyt (2)
- Vasemmistoliitto (1)

Maakuntavaltuusto kokoontuu pääsääntöisesti kaksi kertaa vuodessa, keväällä ja syksyllä.

Maakuntahallitus on 13-jäseninen ja siinä paikkajakauma on seuraava:

- Suomen Keskusta (4)
- Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue (3)
- Kansallinen Kokoomus (3)
- Perussuomalaiset (2)
- Vihreä liitto (1)

Maakuntahallitus kokoontuu 10–12 kertaa vuodessa.

Tarkastuslautakunta toimikaudella 2021–2025 on 5-jäseninen. Tarkastuslautakunnassa Suomen keskustalla on kaksi edustajaa ja Suomen Sosiaalidemokraattisella Puolueella, Kansallisella Kokoomuksella ja Perussuomalaisilla yksi edustaja kullakin.

## 2.3 Virasto

Maakuntajohtajan johdossa ja hänen alaisuudessaan toimii maakuntaliiton virasto, jossa on 35 ammattilaista tekemässä työtä maakunnan hyväksi.

### **Taulukko 1 Maakuntaliiton henkilöstö yksiköittäin 2022**

Yksikkö	Henkilömäärä	HTV
Kehittämisyksikkö	20	18,0
Hallintopalveluyksikkö	14	11,9
Maakuntajohtaja	1	1
<b>Yhteensä</b>	<b>35</b>	<b>30,9</b>

Taulukossa henkilöstö on ilmoitettu tätä kirjoittaessa voimassa olevan hallintosäännön mukaisen yksikköjaon mukaisesti. Hanketyöntekijät sijoittuvat hankkeen sisältöjen mukaisesti joko kehittämis- tai hallintopalveluyksikköön. Tiedot henkilöstöstä on esitelty tarkemmin kappaleessa 5.6.

Virasto resurssineen huolehtii siitä, että virasto pystyy toimimaan ja saavuttamaan sille asetetut tavoitteet.

### Tavoitteet vuodelle 2022

- Sähköisten työskentelyvälineiden käyttöönottoa ja hyödyntämistä toimintamme tehostamiseksi ja vaikuttavuuden lisäämiseksi jatketaan
- Kehitämme johtamisprosesseja painopisteenä työn tuloksellisuutta ja työhyvinvointia lisäävä johtaminen ja viestintä etätyötä tekevässä organisaatiossa
- Tasapainotamme talouttamme vastaamaan julkisen sektorin talouden tuleviin haasteisiin

## 3. Toimintasuunnitelma

Maakuntavaltuusto hyväksyy talousarvion yhteydessä toiminnan edellyttämien määrärahojen, tuloarvioiden ja talouden tavoitteiden lisäksi myös suunnitelmakauden toiminnan tavoitteet.

Suunnitelmakauden toiminnalliset päätavoitteet on kuvattu tässä luvussa ja talouteen liittyvät tavoitteet luvussa Talousarvio 2022 ja taloussuunnitelma 2022–2024.

Maakuntaliitto toimii jäsenkuntiensa puolesta maakunnan yhteisen kehittämistahdon muodostajana sekä aluekehityksen toimijoiden yhteistyön kokoajana maakunnassa. Maakuntaliiton aluekehitystehtävä on määritelty aluekehityslainsäädännössä, ja kehitykselle edellytyksiä luovaa maakuntakaavoitusta ohjaa voimassa oleva maankäyttö- ja rakennuslaki.

Maakunnan yhteiseen tilannekuvaan pohjautuvat maakuntastrategia, maakuntaohjelma ja maakuntakaava ohjaavat kehittämistoimia ja -rahoitusta maakunnassa, kansallisesti ja EU:n aluepolitiikassa.

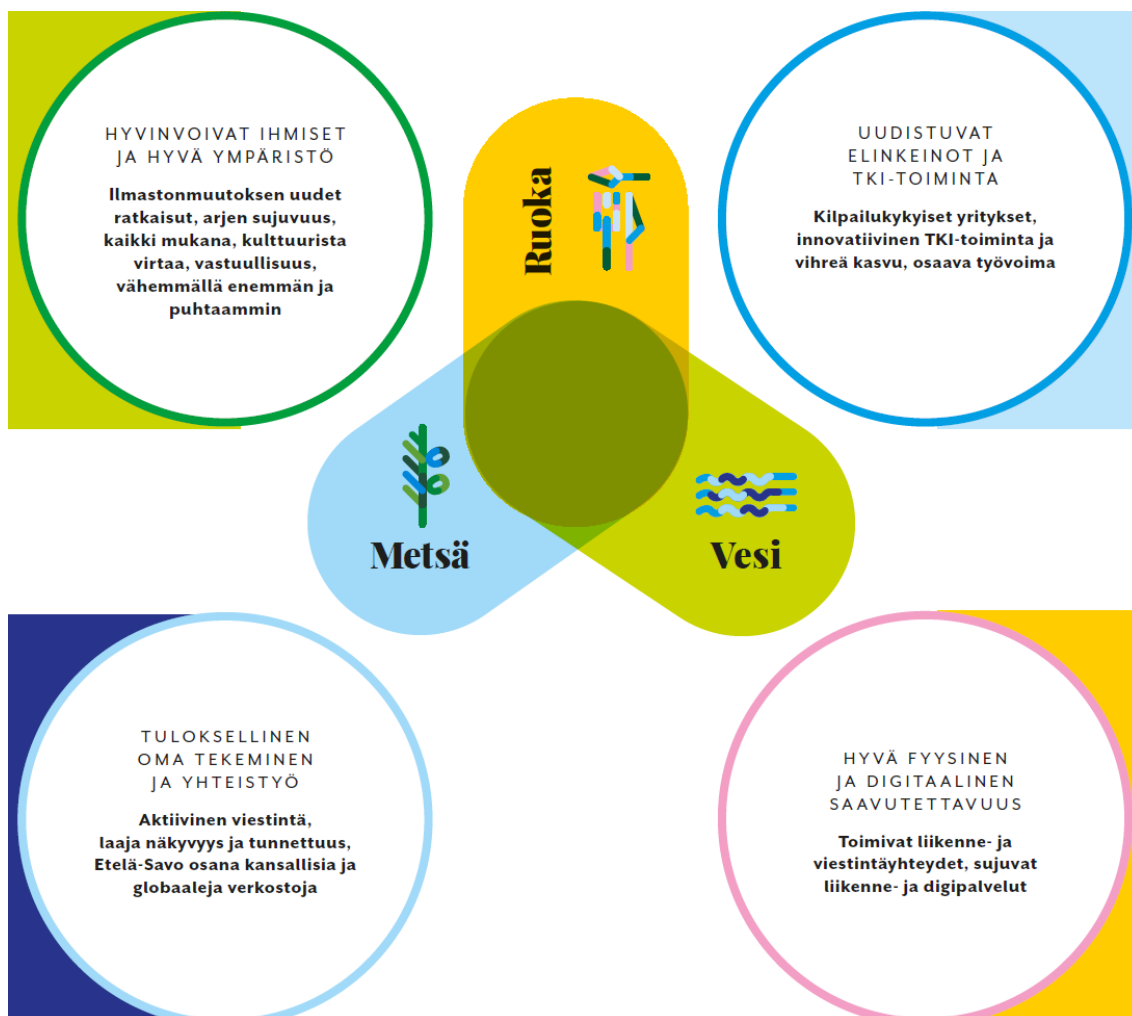
Maakuntaliitto tekee tiivistä yhteistyötä muiden maakuntien kanssa, erityisesti Itä- ja Pohjois-Suomen sekä Kaakkois-Suomen suuntiin. Yhteistyö ministeriöiden suuntaan aluekehitysasioissa kanavoituu myös paljolti maakuntaliiton kautta. Valtioneuvoston ja maakunnan vuoropuhelua vahvistaa uuden aluekehityslain mukainen aluekehittämisen keskustelumenettely.

Maakunnan edunvalvonnan ulottuvuus on kaikessa aluekehitystyössä mukana. EU-asioiden yhteistyössä ja edunvalvonnassa lisäresurssina on Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien yhteinen EU-toimisto.

### 3.1 Maakunnan kehittämisen keskeiset painopisteet vuonna 2022

Maakunnan kehittämisen keskeiset tavoitteet on sovittu vuonna 2020 laaditussa maakuntastrategiassa. Niitä on täsmennetty vuoden 2021 aikana laaditussa maakuntaohjelmassa. Vuonna 2022 maakuntaliiton keskeisenä tavoitteena on toimeenpanna ja edistää onnistuneesti maakuntastrategiassa ja maakuntaohjelmassa valittuja keskeisiä tavoitteita.





**Kuva 1 Etelä-Savon maakuntastrategian keskeiset painotukset**

Perustoiminnan ohella maakuntaliitto panostaa vuonna 2022 seuraaviin toimenpiteisiin:

Tavoite	Toimenpiteet	Mittarit
Maakuntaliitto toimii EU-rahoituksen ja kansallisen rahoituksen välittävänä toimielimenä vaikuttavasti.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ohjelmakauden 2014-2020 kauden hallittu päättäminen</li> <li>- Uuden ohjelmakauden 2021-2027 rahoituksen muotojen, painopisteiden aktiivinen ja laaja tiedottaminen sekä hakijoiden opastaminen ja aktivointi rahoituksen hakemiseen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hakijainfoihin ja -koulutuksiin osallistuneet</li> <li>- Päätösten läpimenoaika</li> <li>- Myöntövaltuuksien tehokas käyttö</li> </ul>
Maakuntaliitto toteuttaa keskeiset kehittämisen prosessit vaikuttavasti ja vuorovaikutteisesti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verkostoyhteistyön lisääminen maakuntaohjelman ja älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanon edistämiseksi</li> <li>- Maakuntakaavan laatiminen käynnissä ja selvitykset laadinnassa</li> <li>- Aluekehittämislainsäädännön mukaisten uusien prosessien, kuten aluekehittämisen keskustelujen toteuttaminen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Osallistumis- ja arviointisuunnitelma tulee vuonna 2022 nähtäville</li> <li>- Aluekehittämisen keskustelu pidetty</li> <li>- Älykkään erikoistumisen verkostoyhteistyö käynnistetty</li> </ul>

<p>Maakuntaliitto toteuttaa oman toiminnan hankkeita, joilla vahvistetaan maakunnan asukkaiden osallisuutta ja hyvinvointia sekä alueen toimijoiden osaamista, yhteistyöverkostoja ja alueen elinvoimaa</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Esavo Ennakoi 360° (päätyy 3/2021)</li> <li>- Building Clusters, Ecosystem Collaboration and IRS3 Communication in South Savo</li> <li>- AKKU – Alueellinen kuntien kulttuuritoiminnan kehittäminen Etelä-Savossa</li> <li>- E=mc<sup>2</sup> Nuorten osallisuudesta elinvoimaa Etelä-Savoon</li> <li>- Verkostohankkeet: Viitoskehityskäytävä- ja Pro Lakeland-verkosto</li> <li>- Europe Direct Etelä-Savon tiedotuspiste</li> <li>- Tuulivoimarakentamisen edistäminen Etelä-Savossa</li> <li>- Työllistymistä edistävän monialaisen yhteispalvelun koordinaatio (TYP) Etelä-Savossa</li> <li>- Ilmastotyön tukeminen Etelä-Savon kunnissa</li> <li>- PUNOS – Osaamisen ja työelämä-oppilaitosyhteistyön kehittäminen Etelä-Savossa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hankkeissa määriteltyjen indikaattorien seuranta</li> </ul>
<p>Maakuntaliitto tukee aluekehityksen, toimintaympäristön muutostilanteita ja osaamistarpeita ennakkoinnilla ja tiedolla johtamisella</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tilannekuva- ja ennakointitiedon sekä aluekehityksen indikaattorien kytkeminen maakuntaliiton omiin prosesseihin</li> <li>- Tilasto- ja ennakointipalvelun, paikkatiedon hyödyntämisen sekä ennakointiverkoston kehittäminen alueen toimijoiden suunnittelun ja päätöksenteon tueksi</li> <li>- Osaamistarpeiden ennakointitiedon tuotanto ja kokoaminen yritystoimijoiden, koulutustoimijoiden sekä aluekehittäjien tarpeisiin</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aineistojen tuottaminen prosesseihin</li> <li>- Kävijämäärät <a href="http://esa-voennakoi.fi">esa-voennakoi.fi</a>-sivustolla</li> </ul>
<p>Maakuntaliitto ajaa maakunnan etua ennakoivasti, suunnitelmallisesti ja ajantasaiseen tietoon pohjaten</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Käynnistetään suunnitelmallinen edunvalvontaprosessi sekä tuodaan uusi edunvalvonnan asiakirja viraston ja sidosryhmien käyttöön</li> <li>- Laaditaan vuosille 2022-2023 rahoitus- ja edunvalvontasuunnitelma, joka korvaa aiemman toimeenpanosuunnitelman</li> <li>- Strategian ja ohjelmien toteutumisen jatkuva seuranta mittareiden osalta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Edunvalvontaprosessi käynnistetty ja sidosryhmät saatu sitoutettua mukaan yhteiseen toimintamalliin</li> <li>- Edunvalvonnan vaikuttavuus, miten asiat etenevät maakunnan tahtotilan mukaisesti</li> </ul>
<p>Maakuntaliitto viestii nykyaikaisesti, vuorovaikutteisesti ja aktiivisesti.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Toimeenpannaan maakuntaliiton viestintästrategia</li> <li>- Ohjataan media tiedon ja asiantuntijan luokse sekä varmistetaan tiedon löydettävyys</li> <li>- Tehdään aktiivista Aktiivinen asiantuntijaviestintää</li> <li>- Tuodaan esille Etelä-Savo ja eteläsavolaista osaamista</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Verkkosivujen kävijämäärä</li> <li>- Strategisista kärjistä kerrotut uutiset</li> <li>- Sosiaalisen ja perinteisen median mittarit</li> </ul>

## 4. Talousarvio

Maakuntavaltuusto hyväksyy talousarviossa toiminnan edellyttämät määrärahat ja tulotarvit sekä toiminnan ja talouden tavoitteet suunnitelmakaudelle. Talousarvio- ja taloussuunnitelma tulee laatia siten, että taloudelliset edellytykset liiton tehtävien hoitamiseen turvataan.

Tässä luvussa kuvataan talousarvion ja taloussuunnitelman keskeisten tunnuslukujen lisäksi talousarvion laadinnan yleisiä perusteita sekä suunnitelmakaudelle asetettua päätavoitetta, liiton taloudellisten toimintaedellytysten turvaaminen.

### 4.1 Taloudelliset toimintaedellytykset ja tavoitteet

Liiton käytettävissä olevat taloudelliset resurssit koostuvat valtion talousarvioissa sille osoitetusta kehittämisrahoituksesta sekä liiton omasta talousarviosta, johon rahoitus kannetaan jäsenkuntien maksuosuuksina.

Taloussuunnitelman toimintavuosien toimintatulot ja – menot sekä rahoitustulot ja – menot ja jäsenkuntien maksuosuudet käyvät ilmi alla olevasta taulukosta:

**Taulukko 2 TALOUSSUUNNITELMA 2022-2024 (Hankkeet nettona) (1 000€)**

	TA 2022	TS 2023	TS 2024
Toimintatulot	2 458	2 387	2 387
Toimintamenot	-2 618	-2 506	-2 436
<b>Toimintakate</b>	<b>-160</b>	<b>-120</b>	<b>-50</b>
Rahoitustulot	0	0	0
Rahoitusmenot	0	0	0
<b>Vuosikate</b>	<b>-160</b>	<b>-120</b>	<b>-20</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-160</b>	<b>-120</b>	<b>-50</b>
Jäsenkuntien maksuosuudet	2 316	2 316	2 316
Maksuosuuksien muutokset	0 %	0 %	0 %

Taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi muodostuu vuoden 2022 talousarviosta. Vuoden 2021 alusta tapahtunut Heinäveden ja Joroisten kuntien maakunnanvaihdoksen suora vaikutus maakuntaliiton kuntaosuuksiin oli vuonna 2021 n. -5.5% eli n. 135 000 euroa. Liitto on hakenut toiminnan tehostamisesta säästöjä kuntaosuuksien vähenemisen vuoksi. Samalla kuitenkin ennakoitiin muuttunutta päivitetystä aluekehittämisen

lainsäädännössä maakuntaliiton lakisäätteiseksi työksi, mikä edellyttää ennakoitiasiantuntijan siirtymistä hankkeesta viraston puolelle. Lisäksi aiemmin täyttämättä jätetty paikkatietoasiantuntijan tehtävä on tarpeen täyttää määräaikaaisesti maakuntakaavoituksen laadukkaan toteuttamisen turvaamiseksi. Nämä aiheuttavat talousarvioesityksen painumisen vuoden 2022 osalta 160 000 euroa alijäämäiseksi. Aiempina vuosina kertynyt ylijäämä toimii tässä puskurina. Jäsenkuntien maksuosuuksien osalta vuoden 2022 talousarvio on tehty vuoden 2021 suuntaviivoja noudattaen siten, eikä jäsenkuntien maksuosuuksiin olla esitetty tehtäväksi muutoksia.

Vuoden 2023 ja 2024 taloussuunnitelmat on laadittu siten, että talouden tasapaino saavutettaisiin näiden vuosien aikana. Yleisen kustannuskehityksen vuoksi paineita kuntien maksuosuuksiin voi olla jo vuonna 2024. Lisäksi talousarvion laadinnan hetkellä ei ole vielä tiedossa, minkä suuruinen EU-rahoituksen hallinnointiin ohjelmakaudella 2021-2027 saatava tekninen tuki on, mikä aiheuttaa suunnitelmavuosille epävarmuustekijöitä.

Edellä esitetyn taloussuunnitelman toimintatulot muodostuvat pääosin jäsenkuntien maksuosuuksista. Hankkeisiin on käytettävissä kehittämisrahoitusta, jonka suuruus vaihtelee vuosittain ja täsmentyy talousarvion käyttösuunnitelmassa. Hanketoiminnan nettokustannukset esitetään taloussuunnitelman toimintamenoissa.

## 4.2 Talousarvio 2022

Syyskuussa tehdyn seutukuntakierroksen perusteella vuoden 2022 talousarvioon esitetään jäsenkuntien jäsenmaksut pidettäväksi vuoden 2020 ja 2021 tasolla.

**Taulukko 3 TALOUSARVIO 2022 (Hankkeet nettona) (€)**

	TA 2021	TA 2022	Muutos%
Toimintatulot	2 386 600	2 458 200	3,0 %
Toimintamenot	-2 501 300	-2 617 900	4,7 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-114 700</b>	<b>-159 700</b>	39,2 %
Rahoitustulot			0,0 %
Rahoitusmenot	-300	-300	0,0 %
<b>Vuosikate</b>	<b>-115 000</b>	<b>-160 000</b>	39,1 %
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-115 000</b>	<b>-160 000</b>	39,1 %
<b>Tilikauden yli/alijäämä</b>	<b>-115 000</b>	<b>-160 000</b>	39,1 %
Tulot yhteensä	2 386 600	2 458 200	2,9 %
Menot yhteensä	-2 501 600	-2 618 200	4,5 %

Valtuuston käsittelemässä talousarviossa hankkeet on huomioitu vain nettokustannusten osalta. Maakuntahallitus käsittelee talousarvion tulosyksiköittäin ja hankkeittain sekä täsmentää talousarviota käyttösuunnitelmassa.

Talousarvioehdotuksessa on huomioitu olemassa oleva henkilöstö. Talousarviossa on varauduttu kevään 2022 työehtosopimusneuvottelujen mahdollisiin kustannusvaikutuksiin.

Talousarvio sitoo maakuntahallitusta toimintatulojen ja -menojen sekä rahoitustulojen ja -menojen tasolla.

### 4.3 Talousarvion rakenne

Maakuntahallituksen talousarvioehdotus jaetaan kolmeen tehtäväalueeseen:

- Luottamushenkilöhallinto
- Virasto
- Hankkeet

Hankkeissa ovat kaikkien niiden maakuntaliiton hallinnoimien hankkeiden tuotot ja kulut, jotka ovat tiedossa talousarvion laadinnan hetkellä. Tehtäväalueen talousarvio täydentyä käyttösuunnitelmassa mahdollisten uusien hankkeiden käynnistyessä.

Luottamushenkilöhallinto sisältää kolmen kustannuspaikan kustannukset:

- Luottamushenkilöhallinto eli valtuusto ja hallitus (sis. myös maakuntajohtajan kulut)
- Tarkastuslautakunta
- Osallisuustoiminta (sis. järjestöneuvottelukunnan)

Viraston sisällä kustannukset jaetaan kahdelle kustannuspaikalle, kehittämissyksikköön ja hallintopalveluyksikköön.

### 4.4 Talousarvioehdotukseen sisältyvät hankkeet

Maakuntaliiton omassa toiminnassa toteutettavilla hankkeilla tuetaan liiton keskeisten prosessien sekä maakuntastrategian mukaisten tavoitteiden toteuttamista.

Talousarvioehdotuksessa on huomioitu sivulla 6 luetellut hankkeet. Hankkeista kahta viimeksi mainittua lukuun ottamatta muut ovat vuonna 2022 jatkuvia hankkeita. Ilmasto-työn tukeminen Etelä-Savon kunnissa -hankkeelle ja PUNOS – Osaamisen ja työ-elämä-oppilaitosyhteistyön kehittäminen Etelä-Savossa -hankkeelle on talousarvion laadinnan hetkellä haettu rahoitusta siten, että ne myönteisen rahoituspäätöksen saatuaan alkaisivat vuoden 2022 alusta.

**Taulukko 4 Hankkeiden tulot ja menot 2022 (€)**

	TA 2021	TA 2022
Hankkeiden tulot	751 534	685 600
Hankkeiden menot	-905 564	-788 700
<b>Tilikauden yli/alijäämä</b>	<b>-154 030</b>	<b>-103 100</b>

# 5. Talousarviotaululukset vuosille 2022 – 2024

Tässä osassa on esitetty talousarviotaulukset vuosille 2022-2024. Taulukoissa TP = Tilinpäätös, TA = Talousarvio ja TS = Taloussuunnitelma.

## 5.1 Investointiosa

Maakuntaliitto oli mukana valmistelemissa vuonna 2019 Etelä-Savon, Etelä-Karjalan ja Pohjois-Karjalan talous-, henkilöstö- ja ICT yhtiön perustamista. Maakuntaliitto osallistui ja pääomitti yhtiöitä yhteensä 60 000 €. Osakkeet jakautuivat Inhouse-yhtiö Meita Oy:n 1389 osakkeiden hankintaan (36 euroa kappale) ja Outhouse-yhtiö Efetta Oy:n 2500 (4 euroa kappale) osakkeen hankintaan. Investoinnille ei ole arvioitavissa tuloja.

**Taulukko 5 Investointiosa (€)**

	TP 2020	TA 2021	TA 2022	TS 2023	TS 2024
<b>Talous- ja henkilöstöhallinnon yhtiö</b>					
Investointimeno	0	0	0	0	0

## 5.2 Rahoitusosa

**Taulukko 6 Rahoitusosa (€)**

	TP 2020	TA 2021	TA 2022	TS 2023	TS 2024
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Vuosikate	247 414	-115 000	-160 000	-120 000	-50 000
Tulorahoituksen korjauserät					
Toiminnan rahavirta	247 414	-115 000	-160 000	-120 000	-50 000
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot					
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutus-tulot					
Investointien rahavirta					
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	247 414	-115 000	-160 000	-120 000	-50 000
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>					
Rahoituksen rahavirta					
<b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>	<b>247 414</b>	<b>-115 000</b>	<b>-160 000</b>	<b>-120 000</b>	<b>-50 000</b>
Rahavarat 31.12.	1 352 988	1 237 988	1 077 988	957 988	907 988
Rahavarat 1.1.	1 079 999	1 352 988	1 237 988	1 077 988	957 988

## 5.3 Tuloslaskelmaosa

**Taulukko 7 Tuloslaskelma (hankkeet nettoina) (€)**

	TP 2020	TA 2021	TA 2022	TS 2023	TS 2024	Muutos 2021-2022 %
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>2 481 956</b>	<b>2 386 600</b>	<b>2 458 200</b>	<b>2 386 600</b>	<b>2 386 600</b>	<b>-3,0</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-2 269 420</b>	<b>-2 501 300</b>	<b>-2 617 900</b>	<b>-2 506 300</b>	<b>-2 436 300</b>	<b>-4,7</b>
	<b>212 536</b>	<b>-114 700</b>	<b>-159 700</b>	<b>-119 700</b>	<b>-49 700</b>	
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>						
Korkotuotot	103	0	0	0	0	0,0
Muut rahoitustuotot	34 912	0	0	0	0	0,0
Korkokulut	-131	-200	-200	-200	-200	0,0
Muut rahoituskulut	-5	-100	-100	-100	-100	0,0
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>34 879</b>	<b>-300</b>	<b>-300</b>	<b>-300</b>	<b>-300</b>	<b>0,0</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>247 414</b>	<b>-115 000</b>	<b>-160 000</b>	<b>-120 000</b>	<b>-50 000</b>	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>247 414</b>	<b>-115 000</b>	<b>-160 000</b>	<b>-120 000</b>	<b>-50 000</b>	

**Taulukko 8 Tuloslaskelma (hankkeet bruttona) (€)**

	TP 2020	TA 2021	TA 2022	TS 2023	TS 2024	Muutos 2021-2022 %
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
<b>Myyntituotot</b>	<b>2 675 999</b>	<b>2 601 800</b>	<b>2 542 000</b>	<b>2 349 600</b>	<b>2 349 600</b>	<b>-2,3</b>
<b>Tuet ja avustukset</b>						
Tuet ja avustukset valtiolta	718 730	536 334	556 200	207 100	151 300	3,7
Tuet ja avustukset muilta	0	0	45 600			
<b>Tuet ja avustukset</b>	<b>718 730</b>	<b>536 334</b>	<b>601 800</b>	<b>207 100</b>	<b>151 300</b>	<b>12,2</b>
<b>Vuokratuotot</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Muut toimintatuotot</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>3 394 729</b>	<b>3 138 134</b>	<b>3 143 800</b>	<b>2 556 700</b>	<b>2 500 900</b>	<b>0,2</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
<b>Henkilöstökulut</b>						
Palkat ja palkkiot	-1 863 679	-1 861 520	-1 832 500	-1 454 200	-1 370 300	-1,6
Eläkekulut	-385 681	-383 900	-373 000	-310 600	-293 500	-2,8
Muut henkilöstösivukulut	-38 876	-37 120	-40 600	-31 800	-32 500	9,4
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-2 288 236</b>	<b>-2 282 540</b>	<b>-2 246 100</b>	<b>-1 796 600</b>	<b>-1 696 300</b>	<b>-1,6</b>
<b>Palvelujen ostot</b>						
Muiden palvelujen ostot	-665 515	-715 194	-805 750	-645 800	-620 300	12,7
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>-665 515</b>	<b>-715 194</b>	<b>-805 750</b>	<b>-645 800</b>	<b>-620 300</b>	<b>12,7</b>
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>						
Ostot tilikauden aikana	-62 164	-91 150	-97 550	-88 400	-88 400	7,0
<b>Aineet tarvikkeet ja tavarat</b>	<b>-62 164</b>	<b>-91 150</b>	<b>-97 550</b>	<b>-88 400</b>	<b>-88 400</b>	<b>7,0</b>
<b>Avustukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Muut toimintakulut</b>						
Vuokrat	-166 278	-163 950	-154 100	-145 600	-145 600	-6,0
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>-166 278</b>	<b>-163 950</b>	<b>-154 100</b>	<b>-145 600</b>	<b>-145 600</b>	<b>-6,0</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-3 182 193</b>	<b>-3 252 834</b>	<b>-3 303 500</b>	<b>-2 676 400</b>	<b>-2 550 600</b>	<b>1,6</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>212 536</b>	<b>-114 700</b>	<b>-159 700</b>	<b>-119 700</b>	<b>-49 700</b>	
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>						
Korkotuotot	103	0	0	0	0	0,0
Muut rahoitustuotot	34 912	0	0	0	0	0,0
Korkokulut	-131	-200	-200	-200	-200	0,0
Muut rahoituskulut	-5	-100	-100	-100	-100	0,0
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>34 879</b>	<b>-300</b>	<b>-300</b>	<b>-300</b>	<b>-300</b>	<b>0,0</b>
<b>VUOSIKATE</b>	<b>247 414</b>	<b>-115 000</b>	<b>-160 000</b>	<b>-120 000</b>	<b>-50 000</b>	
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>247 414</b>	<b>-115 000</b>	<b>-160 000</b>	<b>-120 000</b>	<b>-50 000</b>	



## 5.4 Käyttötalousosa

Taulukko 9 Käyttötalous (€)

	TP 2020	TA 2021	TA 2022	TS 2023	TS 2024	Muutos 2021-2022 %
<b>LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
Myyntituotot	2 449 600	2 315 600	2 315 600	2 315 600	2 315 600	0,00
Muut toimintatuotot	0					0,00
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>2 449 600</b>	<b>2 315 600</b>	<b>2 315 600</b>	<b>2 315 600</b>	<b>2 315 600</b>	<b>0,00</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
<b>Henkilöstökulut</b>						
Palkat ja palkkiot	-202 469	-199 900	-212 700	-212 700	-212 700	6,4
Eläkekulut	-24 559	-25 900	-26 200	-26 200	-26 200	1,2
Muut henkilöstösivukulut	-3 084	-2 800	-2 800	-2 800	-2 800	0,0
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-230 112</b>	<b>-228 600</b>	<b>-241 700</b>	<b>-241 700</b>	<b>-241 700</b>	<b>5,7</b>
<b>Palvelujen ostot</b>						
Muiden palvelujen ostot	-209 614	-261 420	-319 200	-299 200	-299 200	22,1
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>-209 614</b>	<b>-261 420</b>	<b>-319 200</b>	<b>-299 200</b>	<b>-299 200</b>	<b>22,1</b>
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>						
Ostot tilikauden aikana	-15 786	-17 600	-13 100	-13 100	-13 100	-25,6
<b>Aineet tarvikkeet ja tavarat</b>	<b>-15 786</b>	<b>-17 600</b>	<b>-13 100</b>	<b>-13 100</b>	<b>-13 100</b>	<b>-25,6</b>
<b>Muut toimintakulut</b>						
Vuokrat	-34 385	-41 000	-5 500	-5 500	-5 500	-86,6
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>-34 385</b>	<b>-41 000</b>	<b>-5 500</b>	<b>-5 500</b>	<b>-5 500</b>	<b>-86,6</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-489 897</b>	<b>-548 620</b>	<b>-579 500</b>	<b>-559 500</b>	<b>-559 500</b>	<b>5,6</b>
<b>LUOT.HLÖHALL. NETTO</b>	<b>1 959 703</b>	<b>1 766 980</b>	<b>1 736 100</b>	<b>1 756 100</b>	<b>1 756 100</b>	<b>-1,7</b>
<b>VIRASTO</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
Myyntituotot	24 910	34 000	34 000	34 000	34 000	0,0
Tuet ja avustukset	7 446	37 000	108 600	37 000	37 000	193,5
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>32 356</b>	<b>71 000</b>	<b>142 600</b>	<b>71 000</b>	<b>71 000</b>	<b>100,8</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
<b>Henkilöstökulut</b>						
Palkat ja palkkiot	-1 036 924	-1 062 000	-1 122 400	-1 078 000	-1 032 000	5,7
Eläkekulut	-252 085	-256 200	-261 900	-256 500	-245 800	2,2
Muut henkilöstösivukulut	-21 781	-22 200	-26 500	-25 400	-26 800	19,4
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-1 310 790</b>	<b>-1 340 400</b>	<b>-1 410 800</b>	<b>-1 359 900</b>	<b>-1 304 600</b>	<b>5,3</b>
<b>Palvelujen ostot</b>						
Muiden palvelujen ostot	-267 412	-299 750	-314 100	-314 100	-314 100	4,8
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>-267 412</b>	<b>-299 750</b>	<b>-314 100</b>	<b>-314 100</b>	<b>-314 100</b>	<b>4,8</b>
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>						
Ostot tilikauden aikana	-36 490	-63 900	-71 300	-71 300	-71 300	11,6
<b>Aineet tarvikkeet ja tavarat</b>	<b>-36 490</b>	<b>-63 900</b>	<b>-71 300</b>	<b>-71 300</b>	<b>-71 300</b>	<b>11,6</b>
<b>Muut toimintakulut</b>						
Vuokrat	-94 680	-94 600	-139 100	-139 100	-139 100	47,0
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>-94 680</b>	<b>-94 600</b>	<b>-139 100</b>	<b>-139 100</b>	<b>-139 100</b>	<b>47,0</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-1 709 372</b>	<b>-1 798 650</b>	<b>-1 935 300</b>	<b>-1 884 400</b>	<b>-1 829 100</b>	<b>7,6</b>
<b>VIRASTO NETTO</b>	<b>-1 677 015</b>	<b>-1 727 650</b>	<b>-1 792 700</b>	<b>-1 813 400</b>	<b>-1 758 100</b>	<b>3,8</b>

	TP 2020	TA 2021	TA 2022	TS 2023	TS 2024	Muutos 2021-2022 %
<b>HANKKEET</b>						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
Myyntituotot	201 489	252 200	192 400	0	0	-23,7
Tuet ja avustukset	711 284	499 334	493 200	170 100	114 300	-1,2
Muut toimintatuotot	0					
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>912 773</b>	<b>751 534</b>	<b>685 600</b>	<b>170 100</b>	<b>114 300</b>	<b>-8,8</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
<b>Henkilöstökulut</b>						
Palkat ja palkkiot	-624 286	-599 620	-497 400	-163 500	-125 600	-17,0
Eläkekulut	-109 037	-101 800	-84 900	-27 900	-21 500	-16,6
Muut henkilöstösivukulut	-14 011	-12 120	-11 300	-3 600	-2 900	-6,8
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-747 335</b>	<b>-713 540</b>	<b>-593 600</b>	<b>-195 000</b>	<b>-150 000</b>	<b>-16,8</b>
<b>Palvelujen ostot</b>						
Muiden palvelujen ostot	-188 489	-154 024	-172 450	-32 500	-7 000	12,0
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>-188 489</b>	<b>-154 024</b>	<b>-172 450</b>	<b>-32 500</b>	<b>-7 000</b>	<b>12,0</b>
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>						
Ostot tilikauden aikana	-9 888	-9 650	-13 150	-4 000	-4 000	36,3
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>	<b>-9 888</b>	<b>-9 650</b>	<b>-13 150</b>	<b>-4 000</b>	<b>-4 000</b>	<b>36,3</b>
<b>Muut toimintakulut</b>						
Vuokrat	-37 213	-28 350	-9 500	-1 000	-1 000	-66,5
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>-37 213</b>	<b>-28 350</b>	<b>-9 500</b>	<b>-1 000</b>	<b>-1 000</b>	<b>-66,5</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-982 925</b>	<b>-905 564</b>	<b>-788 700</b>	<b>-232 500</b>	<b>-162 000</b>	<b>-12,9</b>
<b>HANKKEET NETTO</b>	<b>-70 152</b>	<b>-154 030</b>	<b>-103 100</b>	<b>-62 400</b>	<b>-47 700</b>	<b>-33,1</b>

## 5.5 Kuntien maksuosuudet 2022

Oheisessa taulukossa on esitetty alustavat kuntien maksuosuudet vuodelle 2022. Maakuntahallitus vahvistaa lopulliset kuntakohtaiset maksuosuudet alkuvuodesta 2022 kun valtiovarainministeriöstä saadaan tuoreimmat eli vuoden 2020 tiedot kuntien laskennallista verotuloista. Alustavat tiedot on laskettu vuoden 2019 laskennallisten verotulojen pohjalta.

**Taulukko 10 Kuntien maksuosuudet 2022, alustavat (€)**

	Lask. verotulot 2019 €	2022 maksuosuudet €	%	Maksuosuus 2021 €	Muutos 2021-2022 €
Enonkoski	3 934 512	20 706	0,8942 %	20 706	0
Hirvensalmi	6 404 747	33 705	1,4556 %	33 705	0
Juva	17 663 521	92 956	4,0143 %	92 956	0
Kangasniemi	16 124 027	84 854	3,664 %	84 854	0
Mikkeli	181 983 021	957 700	41,3586 %	957 700	0
Mäntyharju	18 491 743	97 314	4,2026 %	97 314	0
Pertunmaa	4 778 346	25 146	1,0860 %	25 146	0
Pieksämäki	56 600 679	297 866	12,8634 %	297 866	0
Puumala	7 433 050	39 117	1,6893 %	39 117	0
Rantasalmi	9 724 674	51 177	2,2101 %	51 177	0
Savonlinna	109 760 480	577 623	24,9449 %	577 623	0
Sulkava	7 113 537	37 436	1,6167 %	37 436	0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>440 012 338</b>	<b>2 315 600</b>	<b>100,0000 %</b>	<b>2 315 600</b>	<b>0</b>

## 5.6 Henkilöstö vuonna 2022

**Taulukko 11 Henkilöstö vuonna 2022**

	HLÖ 2021	HTV 2021	HLÖ 2022	HTV 2022
<b>LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO</b>				
Maakuntajohtaja	1	1	1	1
<b>LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO YHT.</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>VIRASTO</b>				
<b>HALLINTOYKSIKKÖ</b>				
Hallintojohtaja		1		1
Henkilöstöasiantuntija		1		1
Hallintos sihteeri		1		1
Taluspäällikkö		1		1
Tiedonhallinnan asiantuntija		0,9		0,25
Tietojärjestelmäpäällikkö		1		1
Virastoemäntä		1		1
Johdon sihteeri		1		1
Viestintäpäällikkö		0,5		0,5
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>9</b>	<b>8,4</b>	<b>9</b>	<b>7,75</b>
<b>KEHITTÄMISYKSIKKÖ</b>				
Kehittämisjohtaja		1		1
Aluesuunnittelupäällikkö		1		1
Yhteyspäällikkö		1		1
Ympäristöpäällikkö		1		1
Paikkatietoasiantuntija				1
Elinkeinopäällikkö		1		1
Kehittämispäällikkö, hyvinvointi		1		1
Kehittämispäällikkö, matkailu ja kulttuuri		1		1
Kehittämispäällikkö, koulutus, tutkimus, ennakointi		1		1
Kehittämispäällikkö, maakuntaohjelma		1		1
Tilastoasiantuntija		1		1
Ennakointiasiantuntija				0,75
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	<b>11,75</b>
<b>VIRASTO YHTEENSÄ</b>	<b>20</b>	<b>18,4</b>	<b>21</b>	<b>19,5</b>
<b>HANKKEET</b>				
<b>HALLINNOLLINEN TEKNINEN TUKI, EAKR</b>				
Maksatusasiantuntija		1		1
Maksatusasiantuntija		1		1
Maksatusasiantuntija		0,4		1
Maksatusasiantuntija		0,26		0,13
Rahoituskoordinaattori		0,5		1
Ohjelmapäällikkö		1		1
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>6</b>	<b>4,16</b>	<b>6</b>	<b>5,13</b>
<b>ESÄVOENNAKOI 360 –Etelä-Savon ennakointihanke 2019-22</b>				
Ennakointiasiantuntija		1		0,25
Ennakointiasiantuntija		1		0,25
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>0,5</b>
<b>ETELÄ-SAVON KUNTIEN KULTUURITOIMINNAN KEHITTÄMISHANKE</b>				
Koordinaattori	1	1		1
Maakuntataiteilijat		0,33		0,33
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1</b>	<b>1,33</b>	<b>3</b>	<b>1,33</b>

	HLÖ 2021	HTV 2021	HLÖ 2022	HTV 2022
<b>HANKKEET (jatkuu)</b>				
E=MC2 NUORTEN OSALLISUUDESTA ENERGIAA ESA- VOON				
Projektikoordinaattori		1		0,9
Projektikoordinaattori		0,8		
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>2</b>	<b>1,8</b>	<b>1</b>	<b>0,9</b>
JÄRJESTÖJEN ÄÄNI				
Hankekoordinaattori		0,2		
ELINKEINOT MURROKSESSA (ELMO2)				
Projektipäällikkö		0,25		
Building Clusters, Ecosystem Colloboration and IRS3 Communication in South Savo				
Projektipäällikkö	1	0,75	1	1
DIGITUKIHANKKEEN II VAIHE				
Projektikoordinaattori	1	0,8		
EUROPE DIRECT ETELÄ-SAVON TIEDOTUSPISTE				
Viestintäpäällikkö		0,5		0,5
ETELÄ-SAVON TYP				
TYP-johdaja	1	1	1	1
<b>HANKKEET YHTEENSÄ</b>	<b>14</b>	<b>12,29</b>	<b>13</b>	<b>10,36</b>
<b>KAIKKI YHTEENSÄ</b>	<b>35</b>	<b>31,69</b>	<b>35</b>	<b>30,86</b>



**Etelä-Savon  
maakuntaliitto**